

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **URBANI ANDREA**

Data di nascita **20 novembre 1964**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• *Date* **Dal 2 marzo 2017**

• *Nome e indirizzo del datore di lavoro* **Ministero della Salute – Viale Giorgio Ribotta, 5 – 00144 Roma.**

• *Tipo di impiego* **Incarico di funzione dirigenziale di livello generale di *Direttore della Direzione Generale della Programmazione Sanitaria* – Ministero della Salute**

• *Principali mansioni e responsabilità* **In tale veste coordina:**

- **Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e l'appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale (D.M. del 16 Giugno 2016);**
- **Commissione per il monitoraggio dell'attuazione del DPCM di definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza (D.M. del 19 Gennaio 2017);**
- **Comitato paritetico permanente per la verifica dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza in condizione di appropriatezza e di efficienza nell'utilizzo delle risorse e per la verifica della congruità tra le prestazioni da erogare e le risorse messe a disposizione (Comitato LEA D.M. del 5 Luglio 2017);**
- **Tavolo tecnico per la stesura di Linee di indirizzo sulla definizione degli standard generali di qualità (D.M. del 29 Luglio 2015);**
- **Commissione permanente aggiornamento tariffe massime di**

riferimento per la remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti, di assistenza ospedaliera di riabilitazione e di lungodegenza post acuzie e di assistenza specialistica ambulatoriale (D.M. del 18 Gennaio 2016);

- Unità di Crisi permanente (D.M. dell'11 Ottobre 2017);
- Tavolo Tecnico per l'elaborazione e per l'operatività del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (D.D. del 5 Luglio 2017);
- Cabina di Regia Piano Nazionale Cronicità (D.D. del 23 Ottobre 2017);
- Gruppo di lavoro per la definizione del piano operativo di intervento per la creazione di un polo di eccellenza e di rilevanza internazionale nel settore della ricerca biomedica (clinica, pre-clinica e traslazionale) e delle terapie innovative ( nota GAB n. 3701 del 10 Aprile 2018).

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 2013 al 2017

Regione Calabria – 88100 Catanzaro.

Ente di Governo Regionale – Regione Calabria.

Contratto di diritto privato per incarico di *Sub Commissario ad acta* per l'attuazione del Piano di Rientro dai disavanzi Sanitari della Regione Calabria.

Predisposizione e realizzazione dei provvedimenti di attuazione del piano di rientro dai disavanzi del Servizio Sanitario Regionale della Regione Calabria. In tale ruolo ha:

- riprogettato, in coerenza con il DM 70/2015, la rete ospedaliera, dell'emergenza-urgenza e le reti tempo-dipendenti;
- progettato la rete territoriale fino a quel momento inesistente in regione;
- progettato le reti di specialità e numerosi PDTA;
- predisposto i Programmi Operativi 2013-2015 e 2016-2018.

Tutti documenti oggi in fase avanzata di attuazione.

In particolare, nell'ambito della rete dell'emergenza-urgenza, ha introdotto i sistemi di trasmissione dell'elettrocardiogramma tra i mezzi di soccorso e il pronto soccorso della rete dell'emergenza calabrese. Nell'area Nord, è già attiva la trasmissione dei tracciati ECG da tutte le ambulanze del SUEM 118 e dai Pronto Soccorso degli Spoke e degli ospedali di zona montana all'HUB

dell'Azienda Ospedaliera "Annunziata" di Cosenza. Nell'Area centro e nell'Area Sud il sistema è in fase di implementazione. Parimenti nell'ambito delle altre reti tempo dipendenti ha introdotto i sistemi RIS PACS che ad oggi sono già attivi nell'Area Nord ed in fase di implementazione nell'Area Centro e nell'Area Sud. Inoltre in sede di attuazione della nuova rete territoriale e nell'ambito della più generale integrazione ospedale territorio finalizzata alla gestione delle cronicità sta implementando i servizi di telemedicina e tele salute per una miglior presa in carico del paziente cronico.

Nell'ambito del punto 2) del mandato commissariale di cui al DPCM del 12 marzo 2015 "monitoraggio delle procedure di realizzazione dei nuovi ospedali secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalla programmazione sanitaria regionale" ha coordinato il gruppo di lavoro dei progettisti incaricati della redazione del progetto definitivo dei nuovi ospedali spoke di Vibo Valentia, della Piana (Gioia Tauro) e della Sibaritide (Rossano) implementando in fase progettuale, tra l'altro, le infrastrutture necessarie ai servizi di telemedicina anche in ambito chirurgico mediante la realizzazione di sale operatorie dotate delle necessarie tecnologie in collegamento con gli Hub di riferimento.

Il lavoro svolto ha consentito alla regione Calabria di ottenere, dai Ministeri affiancanti, lo sblocco di premialità per oltre 400 milioni di euro oltre ad un sensibile aumento dei valori LEA.

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 2018 al 2018  
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino  
Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico  
Membro del Consiglio di indirizzo e verifica

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

IRCCS IFO – Regina Elena  
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari  
Membro del Collegio dei revisori

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Dal 2013 al 2015
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Inaf – Istituto Nazionale di Astrofisica
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Ente pubblico di ricerca
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Membro del Collegio dei revisori
<b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Dal 2012 al 17 marzo 2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Agenas – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Ente pubblico non economico
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Membro del Collegio dei revisori
<b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Da aprile 2010 a marzo 2013
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Regione Lazio – Via Cristoforo Colombo – 00147 Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Ente di Governo Regionale – Regione Lazio
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<i>Membro del Collegio degli esperti della presidente della Giunta Regionale del Lazio con il mandato di occuparsi del Piano di rientro dal disavanzo sanitario della Regione Lazio.</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>In tale ruolo ha affiancato la Struttura Commissariale nella:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisposizione dei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro</li> <li>- progettazione della nuova rete ospedaliera e territoriale della regione Lazio</li> <li>- definizione dei nuovi requisiti di autorizzazione e di accreditamento.</li> </ul> <p>Ha inoltre coordinato, per conto della Struttura Commissariale, l'implementazione delle azioni previste nei Programmi Operativi supervisionando l'attività delle aziende sanitarie e degli uffici regionali.</p> <p>Ha partecipato infine ai Tavoli tecnici di verifica trimestrali per il monitoraggio degli adempimenti regionali con il Comitato permanente per la verifica dei livelli di assistenza.</p> <p>Dal 2010 al 2012 il Piano di rientro ha consentito un'importante riduzione del disavanzo annuale che è passato da 1,5 miliardi annui (2009) a circa 600 milioni annui (2012) portando la Regione Lazio per la prima volta in equilibrio finanziario.</p>

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 2010 al 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Organismo di vigilanza di banche e società di servizi
- Tipo di azienda o settore Istituto privato
- Tipo di impiego Presidente e membro

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 2005 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comitato di Sorveglianza del Consorzio Agrario provinciale di Ferrara
- Tipo di impiego Presidente

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 2005 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Commissario liquidatore nelle procedure di liquidazione coatta amministrativa vigilate dal Ministero dello sviluppo economico
- Tipo di impiego Commissario liquidatore

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Da luglio 2001 a novembre 2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.R.S.I.A.L. - Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio
- Tipo di azienda o settore Ente di diritto pubblico, strumentale della Regione Lazio
- Tipo di impiego Incarico di Presidente e Commissario straordinario

#### • Principali mansioni e responsabilità

Ha contribuito al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenzia stessa, in particolare al raccordo tra il sistema produttivo ed il mondo della ricerca, operando in particolare nell'adattamento e nel trasferimento delle innovazioni di processo e di prodotto, finalizzate a migliorare la competitività delle imprese, la qualità dei prodotti, la tutela e la valorizzazione degli agro-ecosistemi. Tra i compiti dell'Agenzia: assistenza economica e finanziaria alle imprese operanti in campo agroalimentare; assistenza tecnica in materia di produzione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti marchi e della certificazione di qualità, oltre che la tutela e la valorizzazione delle risorse genetiche presenti sul territorio regionale; favorisce l'apertura di nuovi sbocchi commerciali per le imprese del settore agroalimentare, con azioni volte alla penetrazione del mercato interno e dei mercati esteri. Attraverso un'intensa attività di promozione dei prodotti tipici e di qualità del Lazio, condotta sia in ambito nazionale che internazionale; gestisce il servizio integrato agrometeorologico della Regione Lazio, svolge funzioni di promozione, controllo e vigilanza sul sistema agrituristico regionale e, tramite

l'Osservatorio Faunistico, supporta la Regione nelle attività di ricerca, sperimentazione e tutela dell'ambiente dedicate al settore ittico, sia nelle acque interne che nelle acque marine e salmastre.. Svolge, inoltre, funzioni di vigilanza sulle produzioni di qualità regolamentata (DOP-IGP-BIO), sostenendo la diffusione delle coltivazioni biologiche e a basso impatto ambientale, lo sviluppo dei

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1998 al 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Banche, società bancarie, società industriali e di servizi
- Tipo di azienda o settore Istituto privato
- Tipo di impiego Sindaco effettivo – Presidente del Collegio sindacale – Consigliere di amministrazione

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1997 al 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Tribunale fallimentare di Roma
- Tipo di impiego Curatore fallimentare

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1995 al 1998
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Filas Spa – Finanziaria Laziale di Sviluppo
- Tipo di impiego Consigliere di amministrazione

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1994 al 2017
- Attività Dottore Commercialista
- Tipo di azienda o settore Studio legale e tributario
- Tipo di impiego Fondatore e partner
- Principali mansioni e responsabilità Si è occupato di:
  - valutazioni aziendali per operazioni di conferimento, fusioni societarie, cessioni/acquisto di partecipazioni;
  - valutazione dei piani di liquidazione di gruppi aziendali;
  - budgeting economico e finanziario, *cash-flow analysis* ed analisi per l'ottimizzazione delle risorse finanziarie;
  - valutazioni rapporti di congruità e di concambio per fusioni societarie di gruppi quotati in borsa;

- pianificazione fiscale in ambito nazionale ed internazionale;
- revisione legale dei conti.

#### ALTRI INCARICHI

Tra i principali incarichi professionali si segnalano:

Consigliere di Amministrazione di ATAHOTEL S.p.A., società di gestione di alberghi e residence in Italia e all'estero.

Sindaco effettivo della Progestim S.p.A., società di gestione degli immobili del Gruppo SAI.

Sindaco effettivo della Impresa Pietro Cidonio S.p.A., Gruppo -Grandi Lavori Fincosit.

Presidente del Collegio Sindacale della Prominvestment Società per la Promozione degli Investimenti S.p.A. costituita tra Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Banca Commerciale Italiana Società per azioni, Banca di Roma Società per azioni e Credito Italiana S.p.A. La società ha per oggetto la prestazione di assistenza e di servizi finanziari alle imprese in genere e in particolare l'espletamento degli adempimenti tecnici ed amministrativi per l'istruttoria delle domande di agevolazione di cui alla legge 488 del 19 Dicembre 1992 e al relativo Regolamento attuativo del Ministero dell'Industria.

Sindaco effettivo della Servizio Italia S.p.A., società fiduciaria e di servizi del Gruppo BNL.

Sindaco effettivo della B.N.L. Multiservizi S.p.A., Gruppo BNL.

Sindaco effettivo della Cassa di Risparmio di Spoleto S.p.A., Gruppo Intesa San Paolo, oggi Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A.

Sindaco effettivo della Cassa di Risparmio di Ascoli Piceno S.p.A., Gruppo Intesa San Paolo.

Revisore contabile ai sensi dell'art. 2409-bis Cod.civ. della Hotel Invest Spa.

Membro del Comitato Scientifico del Patient Advocacy Lab, promosso dall'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Membro Comitato Scientifico Osservatorio sui Servizi a Valore Aggiunto - ALTEMS;

Membro Comitato Scientifico dell'Osservatorio permanente sulla Salute.

**Previdenza e Legalità di Eurispes**

Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A., Gruppo Intesa San Paolo.

Membro dell'Organismo di Vigilanza di AMA S.p.A., (Comune di Roma).

Membro dell'Organismo di Vigilanza di Roma Multiservizi S.p.A., (Comune di Roma).

Commissario Liquidatore, nominato con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico, di:

- Società Cooperativa PAIPS in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Novara.
- Società Cooperativa Sigla in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Forlì.
- Società Cooperativa Consorzio Finanziario Comasco a r.l., in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Como.
- Società Cooperativa Mozart, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Bollate (MI).
- Consorzio Agrario Provinciale di Sassari, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Sassari.
- Società Cooperativa Delta Group, in liquidazione coatta amministrativa con sede in Firenze.
- Società Cooperativa Nuova Ferrero, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Savona.
- Coop Casa Lazio, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Roma.

Presidente del Comitato di Sorveglianza, nominato con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico, del Consorzio Agrario Provinciale di Ferrara in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Ferrara

Curatore fallimentare, presso il Tribunale Fallimentare di Roma, di:

- Erre Produzioni Srl
- L'Ed Srl
- Publistyle International Srl

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Aprile 1990  
Università degli Studi "La Sapienza" di Roma  
Economiche e Commerciali  
Dottore in Economia e Commercio

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Dal 27/05/1987 al 30/10/1988  
FOR – ex centro studi della Montedison di Roma Scuola Superiore di Alta Amministrazione – Regione Lombardia  
Finanza  
Borsista

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Dal 1978 al 1983

Liceo Scientifico "Stanislao Cannizzaro" di Roma

Materie Scientifiche

Diploma di Maturità Scientifica

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### PRIMA LINGUA

**ITALIANA**

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

Buono

Buono

Buono

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**FRANCESE**

Buono

Buono

Buono

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Ottimo

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Ottimo

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Utilizzo della strumentazione informatica e dei pacchetti Windows

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente*

*Pagina 9 - Curriculum vitae di  
[URBANI Anabella]*

Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista nell'aprile 1992.  
Esercita dal 1992 la professione di Dottore Commercialista con esperienze nel

indicate.

campo fiscale, societario e contrattualistico anche in ambito internazionale.

Revisore contabile ai sensi del Decreto Legislativo 88/92

Consulente tecnico d'ufficio (C.T.U.) per il Tribunale Civile di Roma

Giornalista Pubblicista dal marzo del 1995

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate*

Nel corso dell'attività svolta presso la Società di revisione e consulenza contabile ha frequentato annualmente corsi di revisione e controllo aziendale con particolare riferimento alle aree amministrative, contabili e fiscali; ha inoltre frequentato corsi sui bilanci internazionali (U.S. - U.K. Gaap Accounting), sui bilanci consolidati e sull'EDP auditing.

Ha frequentato il corso di specializzazione Economia e Management della Sanità in forma e-learning sulla piattaforma CREA Sanità dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha effettuato docenze per i corsi periodici di aggiornamento sulle principali tematiche contabili organizzative e aziendali per i livelli *junior* della suindicata Società di revisione e consulenza, con particolare riferimento al controllo di gestione, alla contabilità generale ed industriale, al recepimento della IV dir. CEE (bilancio CEE) e VII dir. CEE (bilancio consolidato).

Organizzatore e docente dei corsi di formazione sulla contabilità economico patrimoniale e sui sistemi di contabilità integrata nell'ambito della privatizzazione dell' INPGI (Ente Previdenza Giornalisti)

Ha organizzato e partecipato, in qualità di relatore, ad alcuni seminari di studio organizzati dall'Aiesec dell'Università di Cassino, aventi per oggetto le tematiche della revisione aziendale e il controllo interno.

Ha partecipato in qualità di docente ai Master di specializzazione post universitari presso:

- LUISS business School
- Università degli Studi di Pavia
- Polo Universitario città di Prato
- Università Cattolica del Sacro Cuore
- Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" - CREA - Sanità
- Università Lum Jean Monnet

Relatore a numerosi convegni e workshop in tema di sanità organizzati da enti pubblici e organizzazioni private.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

**PATENTE O PATENTI**

**PUBBLICAZIONI**

Coautore del libro "Il Bilancio consolidato" – Ed. Buffetti, pubblicato nel giugno 1995.

Ha collaborato con il quotidiano economico "Il Sole 24 Ore" nelle pagine dedicate a "Norme e tributi".

Automobilistica B

Il sottoscritto dichiara che il presente curriculum vitae è stato redatto in forma di dichiarazione sostitutiva e ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000. Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Roma, 05 settembre 2018

*F.to Andrea Urbani\**

*\*firma autografa sostituita a mezzo stampa, ai sensi dell'art 3, comma 2 D.Lgs. n. 39/1993*