

**UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano**

**Il dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano  
in virtù della delega conferita con deliberazione N°232/2015  
HA ASSUNTO LA PRESENTE DETERMINAZIONE**

**N. 540 del 12/07/2021**

**OGGETTO: IMPEGNO DI SPESA DI EURO 2.703,92 DA CORRISPONDERE ALLA DR.SSA ANNA CHIOVENDA IN RAGIONE DELL'EROGAZIONE DEL PROGETTO FORMATIVO DAL TITOLO "STRUMENTI DISC PER LO SVILUPPO DELLA LEADERSHIP" RIVOLTO A 16 MANAGER SANITARI IFO (CIG: Z4A325D9D3)**

Esercizi/o 2021 - conto 502020302    Centri/o di costo .

- **Importo presente Atto: € 2.703,92**

- **Importo esercizio corrente: € 2.703,92**

Budget

- **Assegnato: € .**

- **Utilizzato: € .**

- **Residuo: € .**

**Autorizzazione n°: 2021/118248.1577**

Servizio Risorse Economiche: **Livio Cardelli**

UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano    Proposta n° DT-550-2021

**L'estensore**

**Massimo Bisozzi**

**Il Responsabile del Procedimento**

**Tiziana Lavalle**

**Il Dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e  
del Capitale Umano**

**Tiziana Lavalle**

La presente determinazione si compone di n° 4 pagine e dei seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:

- Preventivo offerta
- Accettazione Offerta
- progetto

***Il Dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano***

- Visto                      il Decreto Legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Visto                      il Decreto Legislativo 16.10.2003, n. 288;
- Vista                      la Legge Regionale 23.01.2006, n. 2;
- Visto                      l’Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 153 del 19.02.2019 ed approvato dalla Regione Lazio con DCA n. U00248 del 2.07.2019, modificato e integrato con deliberazioni n. 1254 del 02.12.2020, n. 46 del 21/01/2021, e n. 380 del 25.03.2021, approvate dalla Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria della Regione Lazio, con Determinazione n. G03488 del 30.03.2021;
- Premesso                che in accordo con il Direttore della UOC DITRAR dr. Fabrizio Petrone è stato individuato un corso formativo per l’orientamento al ruolo, rivolto ai n. 16 professionisti sanitari che hanno ricevuto incarichi di funzione nell’ambito della UOC DITRAR e delle sue sotto-articolazioni, sullo sviluppo della leadership clinica, organizzativa e di “servizio”;
- che tale evento formativo era stato previsto nel PFA 2021, deliberato con atto n. 246 del 26/02/2021;
- Considerata             l’offerta formativa pervenuta dalla Dr.ssa Anna Chioventa, “Strumenti DISC per lo sviluppo della leadership”, assunta al protocollo generale con n. 8817 del 06/07/2021, da svilupparsi in sessioni individuali articolate in *a)* sottomissione di un test diagnostico, *b)* la sua elaborazione (1 ora per parte-

cipante) e c) n. 1,5 ore di feedback e coaching individuale, al costo complessivo di € 2.703,92, pari ad un compenso di € 67,57/ora di attività;

Verificata la possibilità di far gravare la spesa di € 2.703,92 del corso sul conto 502020302 esercizio 2021

Ritenuto pertanto opportuno di:

- assumere l'impegno di spesa di € 2.703,92 quale somma da corrispondere alla dr.ssa Anna Chiovenda in ragione della realizzazione del percorso formativo "Strumenti DISC per lo sviluppo della leadership" rivolto a 16 professionisti sanitari dell'IFO appartenenti alla UOC DISTRAR e alle sue sotto-articolazioni;
- far gravare la relativa spesa di € 2.703,92 sul conto n.502020302 bilancio 2021 e liquidare con CIG: Z4A325D9D3;

Attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 14 gennaio 1994, n. 20 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 7 agosto 1990, n. 241, come modificata dalla legge 11 febbraio 2005, n. 15;

#### Determina

Per i motivi di cui in narrativa che si intendono integralmente confermati di:

- assumere l'impegno di spesa di € 2.703,92 quale somma da corrispondere alla dr.ssa Anna Chiovenda in ragione della realizzazione del percorso formativo "Strumenti DISC per lo sviluppo della leadership" rivolto a 16 professionisti sanitari dell'IFO appartenenti alla UOC DISTRAR e alle sue sotto-articolazioni;
- far gravare la relativa spesa di € 2.703,92 sul conto n.502020302 bilancio 2021 e liquidare con CIG: Z4A325D9D3.

La UOC sviluppo organizzativo e del capitale umano curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente determinazione.

La UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente determinazione.

Il Dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano

**Tiziana Lavallo**

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate



Anna Chiovenda Coach (PCC) International Coach Federation n. 0090254691  
Consulente D.I.S.C. n. certificazione internazionale 220.529 Persolog Italy  
Professione esercitata ai sensi della legge 14 gennaio 2013, n.4 (G.U. n.22 del 26-1-2013)  
C.F. CHVNNA59S66H501A – P.I. 12939741000 [www.progettocoaching.com](http://www.progettocoaching.com) cell. 3932900218  
mail: [annachiovenda@progettocoaching.com](mailto:annachiovenda@progettocoaching.com)  
[annachiovenda@pec.it](mailto:annachiovenda@pec.it)

## Strumenti DISC per lo sviluppo della leadership Personal profile con leadership

Gli elementi che accomunano il management sanitario riguardano il possesso delle competenze mixate: competenze distintive professionali e competenze trasversali; le competenze distintive non potranno però rappresentare il cuore dell'attività, il mix permetterà al coordinatore sanitario di essere responsivo e proattivo per agire al meglio il comportamento in rapporto alle azioni e interazioni che intende attivare o che è chiamata ad "agire" in riferimento al proprio contesto organizzativo e al suo specifico ruolo.

Il modello DISC si pone come strumento per migliorare la propria efficacia di guida in merito al processo di Comunicazione efficace e gestione funzionale della relazione, per superare nel quotidiano lavorativo le criticità che afferiscono non solo ai processi ma anche e soprattutto alle dinamiche relazionali.

Tale conoscenza faciliterà il lavoro di integrazione con nuove strategie comportamentali adottando lo stile di leadership più idoneo nella relazione di lavoro per gestire con efficacia la rete di relazioni professionali.

### Articolazione del progetto

Il progetto rivolto a 16 Manager Sanitari, è propedeutico al corso di modulazione della leadership clinica, organizzativa, di servizio, di cui seguirà la proposta di progettazione ed investimento, da tenersi presumibilmente alla fine del mese di settembre.

Si svolge nei seguenti step:

1. registrazione in piattaforma, invio del link di accesso personale per la compilazione del test ai destinatari
2. compilazione del test (lo strumento garantisce la tutela dei dati personali in relazione alla normativa vigente)
3. restituzione personale dei risultati in modalità one to one (piattaforma Teams, fruizione in modalità sincrona non registrata)
4. breve relazione sui punti di forza e di debolezza del gruppo in forma anonima



Anna Chiovenda Coach (PCC) International Coach Federation n. 0090254691  
Consulente D.I.S.C. n. certificazione internazionale 220.529 Persolog Italy  
Professione esercitata ai sensi della legge 14 gennaio 2013, n.4 (G.U. n.22 del 26-1-2013)  
C.F. CHVNNA59S66H501A – P.I. 12939741000 www.progettocoaching.com cell. 3932900218  
mail: [annachiovenda@progettocoaching.com](mailto:annachiovenda@progettocoaching.com)  
[annachiovenda@pec.it](mailto:annachiovenda@pec.it)



## Calendario

06 – 18 luglio 2021	registrazione in piattaforma ed esecuzione dei test
19 – 30 luglio 2021	restituzione dei risultati previo appuntamento in teams
26 – 30 luglio 2021	invio breve relazione finale

## Proposta Investimento previsto

voce	Importo in euro (***)
Progettazione	0,00
Personal Profile con Leadership per 16 partecipanti costo pro-capite <b>a voi dedicato</b> 150 euro	2400
Restituzione report online in modalità one to one durata 90 minuti per partecipante per complessive 24 ore di consulenza personalizzata	0,00
Relazione finale	198,00
Contributo Inps + 4% (L.335/95 art.2, c. 26)	103,92
Bollo virtuale	2,00
<b>totale</b>	<b>2703,92</b>

(\*\*\*) Prestazione svolta in regime fiscale di vantaggio ex articolo 1, commi 96-117, Legge 244/2007 come modificato da articolo 27, DL 98/2011 e, pertanto, non soggetta a IVA né a ritenuta ai sensi provvedimento Direttore Agenzia Entrate n.185820 del 22.12.2011.


Modalità di pagamento tramite Bonifico Bancario a: Anna Chiovenda FINECO BANK  
IBAN IT18A0301503200000003341596

Roma, 06 luglio 2021

Anna Chiovenda



**UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano**  
**Settore Formazione**

 Formazione	<b>ACCETTAZIONE PREVENTIVO</b>	Allegato al Regolamento	Rev. 0
		09.02.2021	Pagina 1 di 1

Anna Chiovenda  
C.F. CHVNNA59S66H501A  
annachiovenda@pec.it

OGGETTO: accettazione offerta per corso dal titolo “Strumenti DISC per lo sviluppo della leadership” prot. IFO 8817 del 06/07/2021.

In riferimento al preventivo da Lei presentato per il progetto formativo in oggetto specificato, se ne comunica l'accettazione da parte dell'Ente.

Il costo proposto è di € 2.703,92 per la realizzazione

La spesa complessiva pari ad € 2.703,92 sarà liquidata tramite fattura elettronica utilizzando il codice CIG: **Z4A325D9D3** (da usarsi anche se il costo complessivo sarà suddiviso in più fatture).

La fattura dovrà essere intestata a:

**Ragione Sociale: IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri**  
**Sede Legale: Via Elio Chianesi, 53 – 00144 Roma (RM), Italia**  
**CF/PI: 02153149583 / 01033011006**  
**Codice IBAN: IT58J0200805316000400000886**  
**Codice unico di fatturazione: UFWFGB**

*Si precisa inoltre di essere una Pubblica Amministrazione e pertanto esentati dal pagamento dell'IVA ai sensi dell'art. art. 10 comma 20 del DPR 633/72.*

*Ai fini della liquidazione delle fatture da voi inviate è necessario compilare in ogni sua parte la seguente tabella e restituirla allo scrivente ufficio.*

Distinti Saluti,

Il Direttore  
Dott.ssa Tiziana Lavallo



Anna Chiovenda Coach (PCC) International Coach Federation n. 0090254691  
Consulente D.I.S.C. n. certificazione internazionale 220.529 Persolog Italy  
Professione esercitata ai sensi della legge 14 gennaio 2013, n.4 (G.U. n.22 del 26-1-2013)  
C.F. CHVNNA59S66H501A – P.I. 12939741000 www.progettocoaching.com cell. 3932900218  
mail: [annachiovenda@progettocoaching.com](mailto:annachiovenda@progettocoaching.com)  
[annachiovenda@pec.it](mailto:annachiovenda@pec.it)

## Strumenti DISC per lo sviluppo della leadership Personal profile con leadership

Gli elementi che accomunano il management sanitario riguardano il possesso delle competenze mixate: competenze distintive professionali e competenze trasversali; le competenze distintive non potranno però rappresentare il cuore dell'attività, il mix permetterà al coordinatore sanitario di essere responsivo e proattivo per agire al meglio il comportamento in rapporto alle azioni e interazioni che intende attivare o che è chiamata ad "agire" in riferimento al proprio contesto organizzativo e al suo specifico ruolo.

Il modello DISC si pone come strumento per migliorare la propria efficacia di guida in merito al processo di Comunicazione efficace e gestione funzionale della relazione, per superare nel quotidiano lavorativo le criticità che afferiscono non solo ai processi ma anche e soprattutto alle dinamiche relazionali.

Tale conoscenza faciliterà il lavoro di integrazione con nuove strategie comportamentali adottando lo stile di leadership più idoneo nella relazione di lavoro per gestire con efficacia la rete di relazioni professionali.

### Articolazione del progetto

Il progetto rivolto a 16 Manager Sanitari, è propedeutico al corso di modulazione della leadership clinica, organizzativa, di servizio, di cui seguirà la proposta di progettazione ed investimento, da tenersi presumibilmente alla fine del mese di settembre.

Si svolge nei seguenti step:

1. registrazione in piattaforma, invio del link di accesso personale per la compilazione del test ai destinatari
2. compilazione del test (lo strumento garantisce la tutela dei dati personali in relazione alla normativa vigente)
3. restituzione personale dei risultati in modalità one to one (piattaforma Teams, fruizione in modalità sincrona non registrata)
4. breve relazione sui punti di forza e di debolezza del gruppo in forma anonima





Anna Chiovenda Coach (PCC) International Coach Federation n. 0090254691  
Consulente D.I.S.C. n. certificazione internazionale 220.529 Persolog Italy  
Professione esercitata ai sensi della legge 14 gennaio 2013, n.4 (G.U. n.22 del 26-1-2013)  
C.F. CHVNNA59S66H501A – P.I. 12939741000 www.progettocoaching.com cell. 3932900218  
mail: [annachiovenda@progettocoaching.com](mailto:annachiovenda@progettocoaching.com)  
[annachiovenda@pec.it](mailto:annachiovenda@pec.it)



## Calendario

06 – 18 luglio 2021	registrazione in piattaforma ed esecuzione dei test
19 – 30 luglio 2021	restituzione dei risultati previo appuntamento in teams
26 – 30 luglio 2021	invio breve relazione finale

## Proposta Investimento previsto

voce	Importo in euro (***)
Progettazione	0,00
Personal Profile con Leadership per 16 partecipanti costo pro-capite <b>a voi dedicato</b> 150 euro	2400
Restituzione report online in modalità one to one durata 90 minuti per partecipante per complessive 24 ore di consulenza personalizzata	0,00
Relazione finale	198,00
Contributo Inps + 4% (L.335/95 art.2, c. 26)	103,92
Bollo virtuale	2,00
<b>totale</b>	<b>2703,92</b>

(\*\*\*) Prestazione svolta in regime fiscale di vantaggio ex articolo 1, commi 96-117, Legge 244/2007 come modificato da articolo 27, DL 98/2011 e, pertanto, non soggetta a IVA né a ritenuta ai sensi provvedimento Direttore Agenzia Entrate n.185820 del 22.12.2011.

Modalità di pagamento tramite Bonifico Bancario a: Anna Chiovenda FINECO BANK  
IBAN IT18A0301503200000003341596

Roma, 06 luglio 2021

Anna Chiovenda