

UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano

**Il dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano
in virtù della delega conferita con deliberazione N°232/2015
HA ASSUNTO LA PRESENTE DETERMINAZIONE**

N. 202 del 28/02/2023

OGGETTO: IMPEGNO DI SPESA DI EURO 1.400,00 (ESENTE IVA) QUALE SOMMA DA CORRISPONDERE ALLA SOCIETÀ CERISMAS (P.IVA 13348100150) IN RAGIONE DELL'ISCRIZIONE DELLE DIPENDENTI MATRICOLA 3750 E MATRICOLA 3418 AL CORSO DAL TITOLO "LEGGERE, ANALIZZARE E INTERPRETARE LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE DELLE AZIENDE SANITARIE" DA SVOLGERE IN MODALITÀ ONLINE NELLA GIORNATE DEL 24 E 25 MAGGIO 2023 (CIG:ZD33A12E8C)

Esercizi/o e conto 2023 - 502020302 Centri/o di costo 1000100

- **Importo presente Atto: € 1.400,00**

- **Importo esercizio corrente: € 1.400,00**

Budget

- **Assegnato: € -**

- **Utilizzato: € -**

- **Residuo: € -**

Autorizzazione n°: 2023/161722.1000

Servizio Risorse Economiche: **Francesca Romana Benedetto**

UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano Proposta n° DT-194-2023

L'estensore

Massimo Bisozzi

Il Responsabile del Procedimento

Antonia Tramontana

**Il Dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e
del Capitale Umano**

Antonia Tramontana

La presente determinazione si compone di n° 4 pagine e dei seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:

Autorizzazione Benedetto

Autorizzazione Evangelista

Il Dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano

- Visto il Decreto Legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Visto il Decreto Legislativo 16.10.2003, n. 288;
- Vista la Legge Regionale 23.01.2006, n. 2;
- Visto l'Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 153 del 19.02.2019 ed approvato dalla Regione Lazio con DCA n. U00248 del 2.07.2019, modificato e integrato con deliberazioni n. 1254 del 02.12.2020, n. 46 del 21/01/2021, e n. 380 del 25.03.2021, approvate dalla Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria della Regione Lazio, con Determinazione n. G03488 del 30.03.2021;
- Premesso che la società CERISMAS (P.IVA 13348100150) organizza un corso formativo dal titolo "LEGGERE, ANALIZZARE E INTERPRETARE LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE DELLE AZIENDE SANITARIE" previsto per il 24 e 25 maggio 2023 da svolgere online al costo individuale di € 950,00;
- Considerato che con nota assunta al protocollo generale n.2662 del 22/02/2023 la dipendente Francesca Romana Benedetto matricola n.3750 ha manifestato interesse circa la partecipazione al suddetto corso;
- Considerato che con nota assunta al protocollo generale n.2663 del 22/02/2023 la dipendente Giovanna Evangelista matricola n.3418 ha manifestato interesse circa la partecipazione al suddetto corso;

- Considerato che entrambe le dipendenti hanno ricevuto le necessarie autorizzazioni alla partecipazione e che le stesse afferiscono al Dipartimento delle Funzioni Tecnico-Amministrative (UOC Ragioneria);
- Verificata la possibilità di far gravare la spesa di € 1.400,00 sul conto 502020302, esercizio 2023;
- Rilevato che il corso in argomento rientra tra le prestazioni di servizi esenti da imposta. (esente IVA in quanto l'Attività di Didattica e Formazione rientra tra le operazioni esenti art.10 del DPR n.633/72 comma 20);
- Ritenuto pertanto opportuno di:
- assumere l'impegno di spesa di € 1400,00 (esente IVA) quale somma da corrispondere alla società CERISMAS (P.IVA 13348100150) in ragione dell'iscrizione delle dipendenti matricola 3750 e matricola 3418 al corso dal titolo "LEGGERE, ANALIZZARE E INTERPRETARE LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE DELLE AZIENDE SANITARIE" previsto per il 24 e 25 maggio 2023 da svolgere in modalità online nelle giornate del 24 e 25 maggio 2023;
 - far gravare la relativa spesa di € 1400,00 (esente IVA) sul conto 502020302 bilancio 2022 e liquidare con CIG: ZD33A12E8C;
- Attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 14 gennaio 1994, n. 20 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 7 agosto 1990, n. 241, come modificata dalla legge 11 febbraio 2005, n. 15;

Determina

Per i motivi di cui in narrativa che si intendono integralmente confermati di:

- assumere l'impegno di spesa di € 1400,00 (esente IVA) quale somma da corrispondere alla società CERISMAS (P.IVA 13348100150) in ragione dell'iscrizione delle dipendenti matricola 3750 e matricola 3418 al corso dal titolo "LEGGERE, ANALIZZARE E INTERPRETARE LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE DELLE AZIENDE SANITARIE" da svolgere in modalità online nella giornate del 24 e 25 maggio 2023;
- far gravare la relativa spesa di € 1.400,00 (esente IVA) sul conto 502020302 bilancio 2023 e liquidare con CIG: ZD33A12E8C;

La UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente determinazione.

Il Dirigente della UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano

Antonia Tramontana

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate



Richiesta di accesso ad evento
formativo M-FOR.31
UOC Sviluppo Organizzativo e del
Capitale Umano

N. 115
M-FOR. 31
Rev.6
01.06.22
PAG 1 DI 2

Al Direttore/Responsabile di UO

NOME: FRANCESCA ROMANA COGNOME: BONESTO

RUOLO: DIRETTORE AMMINISTRATIVO Matricola 3750

UO RISORSE ECONOMICHE

Si richiede di autorizzare la partecipazione:

- in aggiornamento obbligatorio
- in aggiornamento facoltativo
- utilizzando assenza non retribuita (fuori orario di lavoro)
- in stage presso _____
- in comando finalizzato presso _____

previsto nel PAF dell'anno corrente non previsto nel PAF Titolo/Oggetto:

LEGGERE, INTERPRETARE ED UTILIZZARE LE INFORMAZIONI
ECONOMICO-FINANZIARIE DELLE AZIENDE SANITARIE

Da tenersi a ONLINE dal 24/05 al 25/05

Presso _____

Riferimento per contatti SECRETARIA CARISMA 02/72343907

- Con rimborso spese di _____ (preventivo a tergo)
- Senza rimborso spese

Solo per aggiornamento con richiesta di spese a carico IFO:

Previsione spese		
Tipologia di spesa	Numero	Spesa
Viaggio	A R	
Pernottamenti		
Pasti		
Iscrizione congressuale		700€ + IVA
Altro		
Totale		

Non sono rimborsabili le spese per taxi, viaggio da abitazione a punto di partenza (stazione ferroviaria, aeroporto, porto) e viceversa.

Data 08/02/23 Firma [Firma]

Nulla Osta.

Data 15/02/23 Il Direttore/Responsabile di UO [Firma]
U.O.C. RISORSE ECONOMICHE E BILANCIO
Il DIRETTORE
Dr.ssa B. Giacchetta

Vista la richiesta e analizzato il programma, si autorizza per le finalità.

Data _____ Il Direttore di Dipartimento _____

Al Servizio Formazione

Valutata la compatibilità economica e la congruenza con il Piano formativo, si autorizza.

Data _____ Il Responsabile UO Formazione [Firma]

originale UO Formazione

copia UOC Risorse Umane e contenzioso + attestato di presenza, in unico file PDF, upload su UNICA

MODULO RICHIESTA ADESIONE CORSO CERISMAS - EVANGELISTA

BENEDETTO FRANCESCA ROMANA <francesca.benedetto@ifo.it>

ven 17/02/2023 14:33

A: Direzione Amministrativa <dir-amm@ifo.it>

Cc: EVANGELISTA GIOVANNA <giovanna.evangelista@ifo.it>

Ciao,
 vi allego il modulo con la richiesta di adesione al corso di Giovanna, da far firmare al DA...ne abbiamo già parlato entrambe con la dr.ssa mercoledì, quindi sa già tutto.
 Il mio non lo allego perchè a me bastava firma di Giovanna.
 Un saluto e buon weekend,

Francesca



Dott. ssa Francesca R. Benedetto

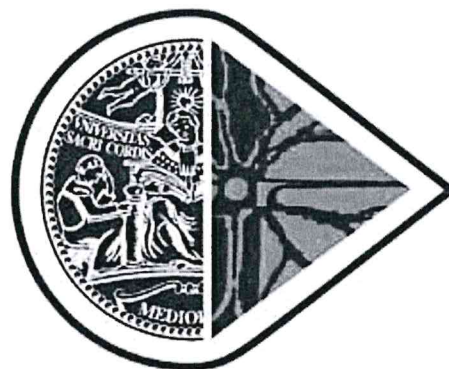
U.O.C. Risorse Economiche
tel. 06/52665519



LA RICERCA RITORNA
il tuo 5x1000 a IFO

investi sulla tua salute oggi,
per stare bene domani.

RICERCA SANITARIA CF 02153140583



CERISMAS

AREA FORMAZIONE

**INTERVENTO FORMATIVO
“LEGGERE, INTERPRETARE ED UTILIZZARE
LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE
DELLE AZIENDE SANITARIE”**

**DUAL MODE, 24-25 MAGGIO 2023
SEDE DI MILANO**



Intervento formativo – Leggere, analizzare e interpretare le informazioni economico-finanziarie delle aziende sanitarie

DATA: 24-25 maggio 2023

LUOGO: Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: **Dual mode** - Le lezioni vengono erogate **in presenza e con contestuale diretta online sincrona**. Compilando la scheda di iscrizione i partecipanti scelgono la modalità di frequenza, che può essere modificata in qualsiasi momento fino a una settimana dall'avvio del corso. I partecipanti che scelgono l'online riceveranno un link via mail attraverso il quale partecipare alla diretta sincrona. Nonostante sia possibile comunicare anche via chat durante lo svolgimento del corso, per una migliore interazione si richiede di utilizzare **un dispositivo dotato di microfono e videocamera funzionanti** e di tenere la videocamera attiva durante tutta la durata del corso.

DOCENTI: **Elena Cantù**, Professore associato di Economia aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

Cecilia Langella, Assegnista di ricerca di Economia aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore; Ricercatrice CERISMAS, Area Sistemi contabili

Paola Sacco, Docente di Programmazione e controllo, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

TESTIMONI: **SARÀ PRESENTATA UNA TESTIMONIANZA AZIENDALE**

OBIETTIVI: Il corso si prefigge di sviluppare conoscenze introduttive relative alla lettura ed interpretazione delle informazioni economico-finanziarie da parte di professionisti non esperti di tali aspetti. Il corso si rivolge, in particolare, a professionisti sia sanitari (es. direttori di strutture complesse e semplici o coordinatori) sia amministrativi (es. responsabili o collaboratori dei processi di sviluppo del personale) che manifestano la necessità di comprendere il potenziale informativo degli strumenti di comunicazione economico-finanziaria utilizzati nelle aziende sanitarie.

In particolare, il corso intende dare una risposta ai seguenti quesiti: come leggere il bilancio di esercizio al fine di valutare l'economicità della gestione aziendale sotto i profili reddituale (equilibrio tra ricavi e costi), patrimoniale (equilibrio tra attività e passività) e finanziario (equilibrio tra entrate ed uscite di cassa)? Come costruire e interpretare un sistema di indici di bilancio che rifletta le peculiarità gestionali e organizzative delle aziende sanitarie? Come leggere la reportistica economico-finanziaria interna, articolata per centri di responsabilità? Come riconoscere e comprendere le diverse tipologie di costi (es. costi variabili e costi fissi, costi diretti e costi indiretti, costi controllabili e non controllabili)? Qual è il significato delle differenti tipologie di margine economico presenti nei report interni? Come interpretare ed utilizzare le informazioni prodotte dalla contabilità analitica a supporto dei processi decisionali?

METODOLOGIA DIDATTICA: Il corso è ispirato ai canoni propri dell'action learning. A complemento delle lezioni interattive di inquadramento, è previsto un intenso utilizzo di casi di studio ed esempi.

DESTINATARI:

- Direzione di dipartimento
- Direzione di unità operativa
- Direzione di distretto
- Dirigenza medica
- Coordinatori di personale tecnico ed infermieristico
- Dirigenza e collaboratori di area amministrativa che non afferiscono ai servizi economico-finanziario e al controllo di gestione
- Direzione di Residenze assistenziali e collaboratori

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



**MODALITA'
D'ISCRIZIONE:**

Il corso, della durata di due giornate, prevede **una quota di iscrizione pari a: € 700 + IVA (se dovuta).**

Le aziende associate a CERISMAS possono usufruire dello sconto del 25% per i soci sostenitori e del 15% per i soci ordinari.

Gli ospedali privati che già aderiscono ai Fondi Interprofessionali per la formazione possono attivare le opportunità previste da ciascun fondo per ottenere il rimborso della quota di iscrizione.

CERISMAS è inoltre in grado di offrire un servizio di orientamento alle Aziende per la scelta del Fondo, la presentazione delle domande di rimborso e le conseguenti procedure di rendicontazione. L'interessato dovrà inviare la scheda di iscrizione a:

CERISMAS

Largo Gemelli 1 - 20123 Milano

E-mail: cerismas@unicatt.it

Il versamento della quota di partecipazione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, mediante bonifico bancario intestato a: CERISMAS - presso Banca Cariparma – Via Molino delle Armi 23, Milano
IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539.

**PROGRAMMA
ANALITICO:**

24 maggio 2023 - Ore 9.30 - 13.00 e 14.00 - 17.30

Ore 9.15 - Registrazione partecipanti in presenza

Ore 9.15 - Avvio diretta online

Ore 9.30 - 10.00 – Introduzione ai lavori

Docenti: Elena Cantù e Cecilia Langella

Benvenuto online

Condivisione degli obiettivi del corso

Presentazione dei partecipanti

**Ore 10.00 - 11.30 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
il bilancio di esercizio**

Docente: Cecilia Langella

I sistemi contabili per la rilevazione delle performance economiche delle aziende sanitarie: contabilità generale e analitica

Il bilancio come strumento di rappresentazione dell'economicità della gestione

Pausa

**Ore 11.45 - 13.00 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
il bilancio di esercizio (segue)**

Docente: Cecilia Langella

Le specificità del sistema di contabilità generale nelle aziende sanitarie pubbliche
Struttura e contenuto del bilancio delle aziende sanitarie pubbliche

Pausa pranzo

**Ore 14.00 – 17.30 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
l'interpretazione dei valori reddituali, finanziari e patrimoniali**

Docente: Elena Cantù

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)

c/o Università Cattolica del Sacro Cuore

L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



Introduzione alla lettura e all'analisi del bilancio delle aziende sanitarie
Svolgimento di un caso aziendale per l'interpretazione dei valori reddituali, finanziari e patrimoniali

25 maggio 2023 - Ore 9.15 - 13.00 e 14.00 – 17.00

Ore 9.00 - Registrazione partecipanti in presenza e avvio diretta online

Ore 9.15 - 9.30 – Introduzione ai lavori

Docente: Paola Sacco

Benvenuto

Ripresa degli obiettivi del corso

Ore 9.30 - 11.15 – La lettura e l'interpretazione della reportistica economico-finanziaria interna: diverse tipologie di costo

Costi variabili vs costi fissi

Costi diretti vs costi indiretti

Costi standard vs costi effettivi

Costi controllabili vs non controllabili

Il ruolo dei prezzi di trasferimento

Pausa

Ore 11.30 - 13.00 – La lettura e l'interpretazione della reportistica economico-finanziaria interna: logiche di aggregazione e elaborazione dei dati

Finalità e logiche di funzionamento della contabilità analitica

L'imputazione dei costi di struttura

Gli schemi di conto economico nella reportistica interna

L'interpretazione dei diversi livelli di marginalità

Simulazioni a piccoli gruppi

Pausa pranzo

Ore 14.00 - 15.30 – Testimonianza aziendale: l'utilizzo della reportistica economico-finanziaria a supporto dei processi decisionali

Testimone: SARÀ PRESENTATA UNA TESTIMONIANZA AZIENDALE

Pausa

Ore 15.45 - 16.30 – L'utilizzo delle informazioni economico-finanziarie a supporto delle decisioni

Il processo decisionale

Alcune decisioni ricorrenti: riduzione/eliminazione attività, introduzione nuove prestazioni, outsourcing

Quali informazioni economico finanziarie utilizzare per la valutazione delle alternative?

Simulazioni a piccoli gruppi

Ore 16.30 - 17.00

Sintesi dei messaggi chiave del corso e conclusioni

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)

c/o Università Cattolica del Sacro Cuore

L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



SCHEDA DI ISCRIZIONE CORSO FORMAZIONE
Leggere, interpretare ed utilizzare le informazioni economico-finanziarie
delle aziende sanitarie
24-25 maggio 2023 - DUAL MODE - Milano

Modalità di iscrizione

Si prega di restituire il presente modulo compilato per ogni singolo partecipante a:

Segreteria CERISMAS: E-mail: cerismas@unicatt.it

Partecipante all'iniziativa

Nome e Cognome	Posizione Aziendale	Telefono (numero diretto)
Codice Fiscale:	E- mail	
PARTECIPAZIONE IN PRESENZA <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)	PARTECIPAZIONE ONLINE <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)	

Modalità di pagamento e quota di iscrizione

La quota di partecipazione si differenzia per iscrizione a titolo **individuale** o **aziendale**:

per le iscrizioni a **titolo individuale**, la quota di partecipazione al corso è pari a € 700,00 + IVA da versare a ricevimento fattura tramite bonifico bancario.

SOGGETTO A CUI INTESTARE LA FATTURA		
Nome	Cognome	
CF	Indirizzo	
Città	CAP	Provincia

Per le iscrizioni a **titolo aziendale**, è definita una quota di partecipazione al corso pari a (barrare la casella corrispondente):

per le aziende NON associate: € 700,00 + IVA (se dovuta)

per i SOCI ORDINARI: € 595 + IVA (se dovuta)

per i SOCI SOSTENITORI: € 525 + IVA (se dovuta)

da versare tramite bonifico bancario che sarà effettuato da un soggetto giuridico a ricevimento della fattura.

SOGGETTO A CUI INVIARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
E-Mail			

DATI FISCALI DELL'ENTE/AZIENDA DI APPARTENENZA A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Ragione sociale			
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
Partita IVA	Codice fiscale		
Codice Univoco Ufficio	Codice CIG		

Al fine di perfezionare l'iscrizione, per le aziende pubbliche che necessitano la fatturazione elettronica, è necessario inviare l'ordine aziendale, CIG e CUU contestualmente alla scheda di iscrizione con i dati necessari.

Versamento quota di iscrizione

Il versamento della quota di iscrizione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, tramite bonifico bancario, intestato a:



CERISMAS – Banca Cariparma, Via Molino delle Armi 23, Milano – IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539

Sulla causale del versamento è necessario precisare **il titolo del corso e il nome del partecipante.**

Informativa ai sensi del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Cerismas, in qualità di Titolare del trattamento, garantisce la massima riservatezza dei dati da Lei forniti in ottemperanza alle disposizioni del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Le informazioni raccolte verranno utilizzate ai fini organizzativi del corso. Sulla base di specifico consenso, i dati personali potranno essere trattati per finalità connesse ad attività di carattere promozionale, relativamente ai servizi e alle iniziative promosse dal Titolare (ivi incluso l'invio di newsletter e di materiale promozionale). In ogni momento potrà avere accesso ai Suoi dati e chiederne la modifica o la cancellazione. La sottoscrizione della presente, oltre che per presa visione dell'informativa disponibile alla pagina www.cerismas.com, costituisce espressione di libero, informato ed inequivocabile consenso al trattamento dei dati per le finalità descritte, ai sensi di quanto previsto dall'art. 7 GDPR 2016/679.

DATA _____ FIRMA _____

Presto il consenso al trattamento dei dati personali per finalità di carattere promozionale da parte di Cerismas Sì No

		Richiesta di accesso ad evento formativo M-FOR.31 UOC Sviluppo Organizzativo e del Capitale Umano	N. 115 M-FOR. 31 Rev.6 01.06.22 PAG 1 DI 2
---	---	--	--

Al Direttore/Responsabile di UO

NOME: GIOVANNA COGNOME: EVANGELISTARUOLO: DIRETTORE AMMINISTRATIVO Matricola 3418UO RISERVA ECONOMICA

Si richiede di autorizzare la partecipazione:

- in aggiornamento obbligatorio
 in aggiornamento facoltativo
 utilizzando assenza non retribuita (fuori orario di lavoro)
 in stage presso _____
 in comando finalizzato presso _____

previsto nel PAF dell'anno corrente non previsto nel PAF Titolo/Oggetto:
LEGGERE, INTEGRARE ED UTILIZZARE LE INFORMAZIONI
ECONOMICHE - FINANZIARIE DELLE AZIENDE SANITARIE
Da tenersi a ON LINE dal 24/05 al 25/05

Presso _____

Riferimento per contatti SEGRETARIA OSR. SPAS 02/72343907 Con rimborso spese di _____ (preventivo a tergo) Senza rimborso spese

N.O.



Solo per aggiornamento con richiesta di spese a carico IFO:

Previsione spese:		
Tipologia di spesa	Numero	Spesa
Viaggio	A	
	R	
Pernottamenti		
Pasti		
Iscrizione congressuale		€ 700,00 + IVA
Altro		
Totale		

Non sono rimborsabili le spese per taxi, viaggio da abitazione a punto di partenza (stazione ferroviaria, aeroporto, porto) e viceversa.

Data 13/02/23

Firma [Signature]

Nulla Osta.

Data _____ Il Direttore/Responsabile di UO _____

Vista la richiesta e analizzato il programma, si autorizza per le finalità.

Data _____ Il Direttore di Dipartimento _____

Al Servizio Formazione

Valutata la compatibilità economica e la congruenza con il Piano formativo, si autorizza.

Data _____ Il Responsabile UO Formazione [Signature]

originale UO Formazione

copia UOC Risorse Umane e contenzioso + attestato di presenza, in unico file PDF, upload su UNICA

MODULO RICHIESTA ADESIONE CORSO CERISMAS - EVANGELISTA

BENEDETTO FRANCESCA ROMANA <francesca.benedetto@ifso.it>

ven 17/02/2023 14:33

A: Direzione Amministrativa <dir-amm@ifso.it>

Cc: EVANGELISTA GIOVANNA <giovanna.evangelista@ifso.it>

Ciao,

vi allego il modulo con la richiesta di adesione al corso di Giovanna, da far firmare al DA...ne abbiamo già parlato entrambe con la dr.ssa mercoledì, quindi sa già tutto.

Il mio non lo allego perchè a me bastava firma di Giovanna.

Un saluto e buon weekend,

Francesca



Dott. ssa Francesca R. Benedetto

U.O.C. Risorse Economiche

tel. 06/52665519

**LA RICERCA RITORNA***il tuo 5x1000 a IFO*investi sulla tua salute oggi,
per stare bene domani.**RICERCA SANITARIA CF 02153140583**



CERISMAS

AREA FORMAZIONE

**INTERVENTO FORMATIVO
“LEGGERE, INTERPRETARE ED UTILIZZARE
LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE
DELLE AZIENDE SANITARIE”**

**DUAL MODE, 24-25 MAGGIO 2023
SEDE DI MILANO**

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO
Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.cerismas.com

Intervento formativo – Leggere, analizzare e interpretare le informazioni economico-finanziarie delle aziende sanitarie

DATA: 24-25 maggio 2023

LUOGO: Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: **Dual mode** - Le lezioni vengono erogate **in presenza e con contestuale diretta online sincrona**. Compilando la scheda di iscrizione i partecipanti scelgono la modalità di frequenza, che può essere modificata in qualsiasi momento fino a una settimana dall'avvio del corso. I partecipanti che scelgono l'online riceveranno un link via mail attraverso il quale partecipare alla diretta sincrona. Nonostante sia possibile comunicare anche via chat durante lo svolgimento del corso, per una migliore interazione si richiede di utilizzare **un dispositivo dotato di microfono e videocamera funzionanti** e di tenere la videocamera attiva durante tutta la durata del corso.

DOCENTI: **Elena Cantù**, Professore associato di Economia aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

Cecilia Langella, Assegnista di ricerca di Economia aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore; Ricercatrice CERISMAS, Area Sistemi contabili

Paola Sacco, Docente di Programmazione e controllo, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

TESTIMONI: **SARÀ PRESENTATA UNA TESTIMONIANZA AZIENDALE**

OBIETTIVI: Il corso si prefigge di sviluppare **conoscenze introduttive** relative alla lettura ed interpretazione delle informazioni economico-finanziarie da parte di professionisti non esperti di tali aspetti. Il corso si rivolge, in particolare, a professionisti sia sanitari (es. direttori di strutture complesse e semplici o coordinatori) sia amministrativi (es. responsabili o collaboratori dei processi di sviluppo del personale) che manifestano la necessità di comprendere il potenziale informativo degli strumenti di comunicazione economico-finanziaria utilizzati nelle aziende sanitarie.

In particolare, il corso intende dare una risposta ai seguenti quesiti: come leggere il bilancio di esercizio al fine di valutare l'economicità della gestione aziendale sotto i profili reddituale (equilibrio tra ricavi e costi), patrimoniale (equilibrio tra attività e passività) e finanziario (equilibrio tra entrate ed uscite di cassa)? Come costruire e interpretare un sistema di indici di bilancio che rifletta le peculiarità gestionali e organizzative delle aziende sanitarie? Come leggere la reportistica economico-finanziaria interna, articolata per centri di responsabilità? Come riconoscere e comprendere le diverse tipologie di costi (es. costi variabili e costi fissi, costi diretti e costi indiretti, costi controllabili e non controllabili)? Qual è il significato delle differenti tipologie di margine economico presenti nei report interni? Come interpretare ed utilizzare le informazioni prodotte dalla contabilità analitica a supporto dei processi decisionali?

METODOLOGIA DIDATTICA: Il corso è ispirato ai canoni propri dell'action learning. A complemento delle lezioni interattive di inquadramento, è previsto un intenso utilizzo di casi di studio ed esempi.

DESTINATARI:

- Direzione di dipartimento
- Direzione di unità operativa
- Direzione di distretto
- Dirigenza medica
- Coordinatori di personale tecnico ed infermieristico
- Dirigenza e collaboratori di area amministrativa che non afferiscono ai servizi economico-finanziario e al controllo di gestione
- Direzione di Residenze assistenziali e collaboratori

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



**MODALITA'
D'ISCRIZIONE:**

Il corso, della durata di due giornate, prevede **una quota di iscrizione pari a: € 700 + IVA (se dovuta).**

Le aziende associate a CERISMAS possono usufruire dello sconto del 25% per i soci sostenitori e del 15% per i soci ordinari.

Gli ospedali privati che già aderiscono ai Fondi Interprofessionali per la formazione possono attivare le opportunità previste da ciascun fondo per ottenere il rimborso della quota di iscrizione.

CERISMAS è inoltre in grado di offrire un servizio di orientamento alle Aziende per la scelta del Fondo, la presentazione delle domande di rimborso e le conseguenti procedure di rendicontazione. L'interessato dovrà inviare la scheda di iscrizione a:

CERISMAS

Largo Gemelli 1 - 20123 Milano

E-mail: cerismas@unicatt.it

Il versamento della quota di partecipazione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, mediante bonifico bancario intestato a: CERISMAS - presso Banca Cariparma – Via Molino delle Armi 23, Milano
IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539.

**PROGRAMMA
ANALITICO:**

24 maggio 2023 - Ore 9.30 - 13.00 e 14.00 - 17.30

Ore 9.15 - Registrazione partecipanti in presenza

Ore 9.15 - Avvio diretta online

Ore 9.30 - 10.00 – Introduzione ai lavori

Docenti: Elena Cantù e Cecilia Langella

Benvenuto online

Condivisione degli obiettivi del corso

Presentazione dei partecipanti

**Ore 10.00 - 11.30 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
il bilancio di esercizio**

Docente: Cecilia Langella

I sistemi contabili per la rilevazione delle performance economiche delle aziende

sanitarie: contabilità generale e analitica

Il bilancio come strumento di rappresentazione dell'economicità della gestione

Pausa

**Ore 11.45 - 13.00 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
il bilancio di esercizio (segue)**

Docente: Cecilia Langella

Le specificità del sistema di contabilità generale nelle aziende sanitarie pubbliche

Struttura e contenuto del bilancio delle aziende sanitarie pubbliche

Pausa pranzo

**Ore 14.00 – 17.30 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
l'interpretazione dei valori reddituali, finanziari e patrimoniali**

Docente: Elena Cantù

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)

c/o Università Cattolica del Sacro Cuore

L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas

Introduzione alla lettura e all'analisi del bilancio delle aziende sanitarie
Svolgimento di un caso aziendale per l'interpretazione dei valori reddituali, finanziari e patrimoniali

25 maggio 2023 - Ore 9.15 - 13.00 e 14.00 – 17.00

Ore 9.00 - Registrazione partecipanti in presenza e avvio diretta online

Ore 9.15 - 9.30 – Introduzione ai lavori

Docente: Paola Sacco

Benvenuto

Ripresa degli obiettivi del corso

Ore 9.30 - 11.15 – La lettura e l'interpretazione della reportistica economico-finanziaria interna: diverse tipologie di costo

Costi variabili vs costi fissi

Costi diretti vs costi indiretti

Costi standard vs costi effettivi

Costi controllabili vs non controllabili

Il ruolo dei prezzi di trasferimento

Pausa

Ore 11.30 - 13.00 – La lettura e l'interpretazione della reportistica economico-finanziaria interna: logiche di aggregazione e elaborazione dei dati

Finalità e logiche di funzionamento della contabilità analitica

L'imputazione dei costi di struttura

Gli schemi di conto economico nella reportistica interna

L'interpretazione dei diversi livelli di marginalità

Simulazioni a piccoli gruppi

Pausa pranzo

Ore 14.00 - 15.30 – Testimonianza aziendale: l'utilizzo della reportistica economico-finanziaria a supporto dei processi decisionali

Testimone: SARÀ PRESENTATA UNA TESTIMONIANZA AZIENDALE

Pausa

Ore 15.45 - 16.30 – L'utilizzo delle informazioni economico-finanziarie a supporto delle decisioni

Il processo decisionale

Alcune decisioni ricorrenti: riduzione/eliminazione attività, introduzione nuove prestazioni, outsourcing

Quali informazioni economico finanziarie utilizzare per la valutazione delle alternative?

Simulazioni a piccoli gruppi

Ore 16.30 - 17.00

Sintesi dei messaggi chiave del corso e conclusioni



SCHEDA DI ISCRIZIONE CORSO FORMAZIONE
Leggere, interpretare ed utilizzare le informazioni economico-finanziarie
delle aziende sanitarie
24-25 maggio 2023 - DUAL MODE - Milano

Modalità di iscrizione

Si prega di restituire il presente modulo compilato per ogni singolo partecipante a:

Segreteria CERISMAS; E-mail: cerismas@unicatt.it

Partecipante all'iniziativa

Nome e Cognome	Posizione Aziendale	Telefono (numero diretto)
Codice Fiscale:	E- mail	
PARTECIPAZIONE IN PRESENZA <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)		PARTECIPAZIONE ONLINE <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)

Modalità di pagamento e quota di iscrizione

La quota di partecipazione si differenzia per iscrizione a titolo **individuale** o **aziendale**:

per le iscrizioni a **titolo individuale**, la quota di partecipazione al corso è pari a **€ 700,00 + IVA** da versare a ricevimento fattura tramite bonifico bancario.

SOGGETTO A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
CF	Indirizzo		
Città	CAP	Provincia	

Per le iscrizioni a **titolo aziendale**, è definita una quota di partecipazione al corso pari a (barrare la casella corrispondente):

per le aziende NON associate: **€ 700,00 + IVA (se dovuta)**

per i SOCI ORDINARI: **€ 595 + IVA (se dovuta)**

per i SOCI SOSTENITORI: **€ 525 + IVA (se dovuta)**

da versare tramite bonifico bancario che sarà effettuato da un soggetto giuridico a ricevimento della fattura.

SOGGETTO A CUI INVIARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
E-Mail			

DATI FISCALI DELL'ENTE/AZIENDA DI APPARTENENZA A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Ragione sociale			
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
Partita IVA	Codice fiscale		
Codice Univoco Ufficio	Codice CIG		

Al fine di perfezionare l'iscrizione, per le aziende pubbliche che necessitano la fatturazione elettronica, è necessario inviare l'ordine aziendale, CIG e CUU contestualmente alla scheda di iscrizione con i dati necessari.

Versamento quota di iscrizione

Il versamento della quota di iscrizione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, tramite bonifico bancario, intestato a:

CERISMAS – Banca Cariparma, Via Molino delle Armi 23, Milano – IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539

Sulla causale del versamento è necessario precisare il **titolo del corso** e il **nome del partecipante**.

Informativa ai sensi del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Cerismas, in qualità di Titolare del trattamento, garantisce la massima riservatezza dei dati da Lei forniti in ottemperanza alle disposizioni del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Le informazioni raccolte verranno utilizzate ai fini organizzativi del corso. Sulla base di specifico consenso, i dati personali potranno essere trattati per finalità connesse ad attività di carattere promozionale, relativamente ai servizi e alle iniziative promosse dal Titolare (ivi incluso l'invio di newsletter e di materiale promozionale). In ogni momento potrà avere accesso ai Suoi dati e chiederne la modifica o la cancellazione. La sottoscrizione della presente, oltre che per presa visione dell'informativa disponibile alla pagina www.cerismas.com, costituisce espressione di libero, informato ed inequivocabile consenso al trattamento dei dati per le finalità descritte, ai sensi di quanto previsto dall'art. 7 GDPR 2016/679.

DATA _____ FIRMA _____

Presto il consenso al trattamento dei dati personali per finalità di carattere promozionale da parte di Cerismas Sì No