

<b>DELIBERAZIONE N. 1303 DEL 23/12/2021</b>	
<b>OGGETTO:</b> Nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri e contestuale approvazione dell'avviso pubblico e degli atti conseguenti alla procedura selettiva finalizzata all'acquisizione di manifestazione di interesse per la nomina dei componenti del medesimo Organismo	
Esercizi/o 2022/2024 - conto 509030101  Centri/o di costo .  - <b>Importo presente Atto: € 72.045,72</b>  - <b>Importo esercizio corrente: € .</b>  Budget  - <b>Assegnato: € .</b>  - <b>Utilizzato: € .</b>  - <b>Residuo: € .</b>  <b>Autorizzazione n°: 2022/140376.642</b>  Servizio Risorse Economiche: <b>Giovanna Evangelista</b>	<b>Il Direttore Generale</b>  <b>Dott.ssa Marina Cerimele</b>          Proposta n° DL-1373-2021
<b>PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO</b>  Positivo  Data 23/12/2021  <b>IL DIRETTORE SANITARIO</b> <b>Branka Vujovic</b>	<b>PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b>  Positivo  Data 22/12/2021  <b>IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b> <b>Laura Figorilli</b>
Parere del Direttore Scientifico IRE <b>Posizione Vacante</b> data 22/12/2021 Assente Parere del Direttore Scientifico ISG <b>Aldo Morrone</b> data 22/12/2021 Positivo	
La presente deliberazione si compone di n° 7 pagine e dei seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale: - Allegato 3: Curriculum dott. Coiro. Pag. 6 - Allegato 2: Curriculum Dr.ssa Minichiello. Pag. 8 - Allegato 1: Curriculum Prof. Spanò. Pag. 20	

## Il Direttore Generale

- Visto il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni.
- Visto il Decreto Legislativo 16 ottobre 2003, n. 288.
- Vista la Legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2.
- Visto l'Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 153 del 19.02.2019 e approvato dalla Regione Lazio con DCA n. U00248 del 2.07.2019, modificato e integrato con deliberazioni n. 1254 del 02.12.2020, n. 46 del 21/01/2021 e n. 380 del 25.03.2021, approvate dalla Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria della Regione Lazio, con Determinazione n. G03488 del 30.03.2021.
- In virtù dei poteri conferiti dalla Regione Lazio, Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria con decreto n. T00200 del 29.10.2021 alla Dr.ssa Marina Cerimele quale Direttore Generale degli IFO.
- Visto il Decreto Legislativo 27.10.2009, n. 150 il quale ha disposto, all'art. 14, che ogni Amministrazione Pubblica, singolarmente o in forma associata, si doti di un Organismo Indipendente di Valutazione delle performance.
- Visto il Decreto del Presidente della Repubblica 9.05.2016, n. 105, recante "*Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di misurazione e valutazione delle performance delle P.A.*", con il quale si è dato avvio al processo di riordino delle funzioni in materia di misurazione e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni.
- Rilevato che l'art. 6 del Regolamento dianzi citato reca nuove disposizioni in materia di organizzazione e funzionamento degli Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.), prevedendo l'istituzione di un apposito Elenco Nazionale dei componenti degli O.I.V. tenuto dal Dipartimento della Funzione Pubblica.
- Visto il Decreto del Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 6.08.2020, che in attuazione di quanto previsto dall'art. 6 del citato D.P.R. 105/2016, ha disciplinato l'istituzione del predetto Elenco, i requisiti di competenza, esperienza

ed integrità, le fasce professionali, la nomina e la durata dell'incarico dei componenti dell'O.I.V.

- Richiamata la legge 6 novembre 2012, n. 190 e successive modificazioni ed integrazioni.
- Richiamata altresì la Legge Regionale 16.03.2011, n. 1, concernente “*Norme in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle amministrazioni regionali*”.
- Vista la precedente deliberazione IFO n. 477 del 19.06.2018, con la quale è stata disposta la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance degli IFO, per la durata di tre anni, con decorrenza dal 30 giugno 2018.
- Dato atto che, in considerazione della scadenza in data 30 giugno 2021 del citato Organismo, è stata disposta l'indizione di un avviso pubblico di selezione comparativa per la nomina del nuovo O.I.V., ai sensi del D.P.R. 9.05.2016, n. 105 e del Decreto del Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Istruzione del 6 agosto 2020.
- Rilevato che l'avviso pubblico è stato regolarmente pubblicato, a cura della UOC Affari Generali, presso il sito istituzionale web dell'Ente e sul Portale della Performance del Dipartimento della Funzione Pubblica, con scadenza fissata al 31.05.2021 per la presentazione delle domande di partecipazione.
- Considerato che, dopo la scadenza in data 30 giugno 2021 dell'Organismo di cui trattasi, ne è stata altresì disposta la proroga per un periodo di quarantacinque giorni (con scadenza prevista al 15 agosto 2021), ai sensi dell'art. 3 del decreto legge 16 maggio 1994 n. 293, il quale stabilisce che "*Gli organi amministrativi non ricostituiti nel termine di cui all'articolo 2 sono prorogati per non più di quarantacinque giorni, decorrenti dal giorno della scadenza del termine medesimo*".
- Atteso che rientra nelle prerogative del Direttore Generale la nomina dell'OIV e che nelle more della procedura di nomina da parte della Regione Lazio del nuovo Direttore Generale degli IFO, l'Ente ha disposto con atto deliberativo n. 872 del 5.08.2021 la proroga (ai sensi dell'art. 33 del decreto legge 8 aprile 2020, n. 23) dell'Organismo medesimo dal 15 agosto 2021 fino al termine dello stato di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia COVID- 19, fissato al 31 dicembre 2021 dal D.L. 23 luglio 2021, n. 105 e, comunque, fino alla ricomposizione dell'Organismo stesso.

Rilevato che alla data di scadenza prevista nell'avviso pubblico di selezione sono pervenute 152 domande di partecipazione e, visto il numero elevato di candidati idonei in base ai requisiti richiesti nell'avviso di selezione (n. 146), al fine di poter procedere alla selezione dei candidati, nell'esercizio del potere discrezionale sono stati adottati, i seguenti criteri di valutazione:

- residenza nella Regione Lazio;
- esperienza maturata in qualità di componente o Presidente presso gli Organismi Indipendenti di Valutazione;
- esperienza lavorativa in ambito sanitario;
- garantire la continuità dell'OIV esistente;
- garantire la parità di genere all'interno dell'OIV;
- garantire la presenza di almeno un sanitario all'interno dell'OIV.

Rilevato che dopo attenta valutazione delle candidature pervenute, il Direttore Generale ha individuato tre componenti, per i quali si è accertato il possesso delle prescritte competenze in base ai rispettivi curricula come di seguito indicato.

- il dr. Alberto Spanò, collocato nella fascia professionale 3 dell'Elenco Nazionale, dal curriculum presentato (cfr all. n. 1), risulta essere in possesso di un'ampia esperienza professionale maturata in Aziende Sanitarie ed Ospedaliere rilevanti in ambito nazionale ed ha già operato come presidente OIV per l'avvio di sistemi di misurazione e valutazione delle performance nel campo degli Enti del SSN.

Il professionista, preferito per l'esperienza in qualità di Presidente di OIV, vanta inoltre, notevole esperienza di docenza e divulgazione in ordine alle metodologie più recenti in materia di verifica e valutazione dei risultati e di gestione del personale del SSN.

- la dr.ssa Elisa Minichiello collocata nella fascia professionale 1 dell'Elenco Nazionale, come risulta dal curriculum presentato (cfr. all. 2) ha maturato ampia esperienza professionale nell'ambito della valutazione delle attività erogate dal Servizio Sanitario Nazionale, inoltre il suo percorso professionale è caratterizzato dalla collaborazione in qualità di componente della Struttura Tecnica Permanente con

l'OIV di altro IRCCS per il confronto dei sistemi di valutazione e per il miglioramento degli stessi.

L'individuazione della dr.ssa Minichiello assolve peraltro al criterio della parità di genere.

- il dr. Filippo Coiro, collocato nella fascia professionale 1 dell'Elenco Nazionale, come risulta dal curriculum presentato (cfr all. 3) ha maturato una esperienza pluriennale nella misurazione e valutazione delle performance presso diverse Aziende Sanitarie Locali ed Aziende Ospedaliere in qualità di componente della Struttura Tecnica Permanente del Nucleo di Valutazione ed ha partecipato alla stesura di Regolamenti di misurazione e valutazione della performance e di valutazione dei dirigenti.

Per tale specifica competenza è stato designato più volte da varie ASL del Lazio quale componente di Collegi Tecnici di valutazione dei dirigenti dell'Area S.P.T.A.

L'individuazione del dott. Coiro, inoltre, garantisce la continuità con l'OIV uscente.

- Ravvisato che l'OIV svolge in piena autonomia compiti e funzioni previsti dalla vigente normativa in materia, tra le quali le attività previste dal comma 4 dell'art. 14 del D.Lgs n. 150/2009, nonché ogni altro compito assegnato dalle Leggi e dai Regolamenti.
- Vista la Legge Regionale 14.07.2014, n. 7, che all'art. 2, comma 5, ha previsto che al comma 5 dell'art. 14 della legge Regionale 16 marzo 2011, n. 1, venga aggiunto il comma 5 bis, che così recita: *“Al Presidente e agli altri componenti dell’Organismo Indipendente di Valutazione delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, spetta un’indennità lorda pari al 5% degli emolumenti del Direttore Generale dell’Azienda di riferimento.*  
*Al Presidente del Collegio spetta, altresì, una maggiorazione pari al 10% di quella annua lorda fissata per gli altri componenti”.*
- Attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi della legge 14 gennaio 1994, n. 20 art. 1 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui alla legge 7 agosto 1990, n. 241 art. 1, primo comma come modificata dalla legge 11 febbraio 2005, n. 15.

### **Delibera**

per le motivazioni e le finalità di cui in narrativa, che si intendono integralmente riportate:

- di procedere alla nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione degli IFO, per la durata di tre anni con decorrenza dal 1° gennaio 2022, rinnovabile una sola volta, con la seguente composizione:

- dr. Alberto Spanò
- dr.ssa Elisa Minichiello
- dr. Filippo Coiro

in possesso dei requisiti di professionalità ed esperienza necessari per l'incarico da assumere, così come previsto dall'art. 14 del D.Lgs. 150/2009.

- di corrispondere ai componenti dell'OIV per l'incarico sopra citato un compenso annuo pari al 5% degli emolumenti del Direttore Generale oltre eventuali oneri fiscali, assistenziali e previdenziali ed eventuali rimborsi spese di viaggio e soggiorno debitamente documentate e di corrispondere al Presidente dell'Organismo una maggiorazione pari al 10% di quella annua lorda fissata per gli altri componenti”.

L'onere presunto complessivo pari ad Euro 72.045,72 graverà sul conto n. 509030101 - indennità rimborso spese ed oneri sociali per organi direttivi e Collegio Sindacale - del bilancio degli Istituti, oltre eventuali spese ed oneri previsti a norma di legge così imputato:

Anno 2022 Euro 24.015,24

Anno 2023 Euro 24.015,24

Anno 2024 Euro 24.015,24

- di trasmettere il presente provvedimento alla UOC Risorse Umane, alla UOC Risorse Economiche, per gli adempimenti di competenza.

**Il Direttore Generale**

**Dott.ssa Marina Cerimele**

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate

## Scheda Curriculum Vitae

ALLEG. 1

### Informazioni personali

SPANO' ALBERTO

### Esperienza lavorativa

**Dal 16 maggio 2019 alla data attuale**

Presidente O.I.V. ASL Roma3 Roma

**Dal 18 marzo 1998 al 31.10.2018**

Direttore di Unità Operativa Complessa  
ASL ROMA B – Ospedale Sandro Pertini  
Azienda Ospedaliera

Direttore di Dipartimento

Compiti di direzione strategica e gestionale con riferimento alle risorse umane, tecnologiche e finanziarie.

Risorse direttamente gestite per anno per diagnostici = circa € 15 miliardi.

Risorse tecnologiche e strumentali in valore di acquisizione = circa 60 miliardi. Produttività media in prestazioni (numero) = circa 5 milioni per anno.

N. dipendenti direttamente coordinati 248

Campo di specializzazione Medicina Diagnostica e dei servizi

- Direttore del Dipartimento di Diagnostica Strumentale dell'ASL RM/B
- Direttore dell'Unità Operativa Complessa Servizi di Laboratorio Territoriali dell'ASL RM/B
- Direttore del Servizio di Microbiologia Virologia ed Immunologia dell'Ospedale S. Pertini

**Dal 1 ottobre 1992 al 31.10.2018**

Direttore di Unità Operativa Complessa Territoriale e di Unità Operativa Complessa Ospedaliera, del Centro di riferimento Regionale per la Sicurezza Trasfusionale  
ASL ROMA B – Ospedale Sandro Pertini  
Azienda Ospedaliera

Direttore di Unità Operativa Complessa Territoriale e di Unità Operativa Complessa Ospedaliera, del Centro di Riferimento Regionale per la Sicurezza Trasfusionale.

Compiti di direzione gestionale con riferimento alle risorse umane, tecnologiche e finanziarie.

Risorse direttamente gestite per anno per diagnostici = circa € 9 miliardi.

Risorse tecnologiche e strumentali in valore di acquisizione = circa 13 miliardi.

Produttività media in prestazioni (numero) = circa 2,8 milioni per anno.

N. dipendenti direttamente coordinati 117

## Scheda Curriculum Vitae

Campo di specializzazione Medicina di Laboratorio

Qualifica funzionale Dirigente di II livello

- Direttore del Dipartimento di Diagnostica Strumentale dell'ASL RM/B
- Direttore dell'Unità Operativa Complessa Servizi di Laboratorio Territoriali dell'ASL RM/B
- Direttore del Servizio di Microbiologia Virologia ed Immunologia dell'Ospedale S. Pertini

**Dal 22 giugno 1990 al 30 settembre 1992**

Responsabile di Settore

Ente Ospedaliero Monteverde – USL ROMA 16

Azienda ASL Responsabile di Sezione, biologo collaboratore, struttura organizzativa servizio di analisi campo di specializzazione Batteriologia

N. dipendenti della struttura organizzativa di appartenenza 5

**Dal 1 giugno 1976 al 30 ottobre 1978**

Ricercatore

Ministero della Pubblica Istruzione

Ministero Ricercatore Istituto di Biologia Generale e Genetica Facoltà di Scienze Università di Napoli campo di specializzazione Biochimica Molecolare

N. dipendenti direttamente coordinati 2

**Dal 1 settembre 1975 al 31 maggio 1976**

Ricercatore

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Borsista Cattedra di Zoognostica Facoltà di Scienze Agrarie Università di Napoli campo di specializzazione Genetica di popolazione

N. dipendenti direttamente coordinati 2

Ricercatore

### Istruzione e formazione

1997

Master in Direzione, Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie

Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina

Idoneità

1989

Esperienza formativa in "Principi e tecniche della conduzione manageriale delle UU.SS.LL."

USL RM 10 - Roma

1988

Esperienza formativa in "Metodi statistici nell'epidemiologia e nella medicina clinica"

Università di Roma, Dipartimento di Statistica – Roma

1982

## Scheda Curriculum Vitae

Specializzazione in Analisi Chimico Cliniche  
Università degli Studi di Camerino  
Voto 70/70 e lode

1980

Esperienza formativa in "Tecniche in immunofluorescenza e loro applicazione a sistemi biologici"  
Consiglio Nazionale delle Ricerche - Capri

1977

Abilitazione all'esercizio della professione di biologo  
Iscritto all'Albo dei Biologi  
Abilitazione all'insegnamento delle scienze nelle scuole superiori

1975

Laurea in Biologia Università di Napoli  
Biologia  
Biologo  
Tesi sperimentale "Meccanismi patogenetici della cataratta senile"  
Voto 110/110 e lode

### **Capacità e competenze personali**

Istituto Università di Roma Tor Vergata Scuola di Specializzazione Microbiologia e Virologia  
Disciplina Microbiologia Generale  
Tipo di contratto Professore a contratto AA 1996-1997, 1997-1998, 1998-1999, 1999-2000, 2000-2001, 2001-2002

Istituto Università degli Studi G. D'Annunzio di Chieti  
"Corso Regionale Formazione in materia di Sanità e Organizzazione e Gestione Sanitaria"  
Tipo di contratto Anno 2002

Istituto CEIDA- Roma  
Disciplina La libera professione intramoenia  
Tipo di contratto Docente esterno anno 2000

Istituto Università di Roma Tor Vergata- DU Scienze Infermieristiche  
Disciplina Microbiologia Clinica  
Tipo di contratto Professore a contratto AA 1997-98, 1998-99, 1999-2000, 2000-2001

Istituto CEIDA- Roma  
Disciplina La libera professione intramoenia  
Tipo di contratto Docente esterno anno 1998

Istituto Università degli Studi di Roma La Sapienza DU Scienze Infermieristiche  
Disciplina Microbiologia Clinica  
Tipo di contratto Professore a contratto AA 1996-97, 1997-98

## Scheda Curriculum Vitae

Istituto Università degli Studi di Roma La Sapienza DU Scienze Infermieristiche  
Disciplina Organizzazione e legislazione Sanitaria (Corso Integrato)

Tipo di contratto Professore a contratto AA 1993-94, 1994-95, 1995-96

Istituto Università di Roma Tor Vergata- Scuola di Specializzazione in Microbiologia e Virologia  
Disciplina Microbiologia Clinica

Funzione Direttore della struttura didattica convenzionata- Ospedale Sandro Pertini

Tipo di contratto Professore a contratto di struttura convenzionata dall'AA 1995-96 alla data attuale

Istituto Scuola di Pubblica Amministrazione DAMS -Lucca

Disciplina Organizzazione del lavoro

Tipo di contratto Docente esterno anno 1987-88

Istituto Scuole Infermieri Professionali Ospedale San Camillo ed Ospedale Carlo Forlanini - Roma

Discipline Microbiologia, Chimica, Biochimica

Tipo di contratto Docente anno sc 1983/84, 1984/85, 1985/86, 1986/87, 1987/88;

Istituto Università degli Studi di Napoli Facoltà di Scienze

Disciplina Genetica generale

Tipo di contratto Esercitatore AA 1976-77, 1977-78

Istituto Università degli Studi di Napoli Facoltà di Scienze Agrarie

Disciplina Zoognostica

Tipo di contratto Esercitatore AA 1975-76

### COLLABORAZIONI CONTINUATIVE A RIVISTE

1. Analysis - Periodico di politica e programmazione sanitaria dal 1986 al 2003
2. Giornale Italiano dell'AIDS dal 1990 al 1995
3. Agenzia Istituto Studi Sociali e Sanitari dal 1988 al 1990
4. Microbiologia Medica dal 1994 al 2010
5. Il Bisturi ESIS dal 1997 al 2000
6. Religious Hospital Scientific Society (RHSS) 2002-2005
7. Monitor -Bimestrale Agenzie per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) 2002-2006

### ATTIVITÀ IN SOCIETÀ SCIENTIFICHE NAZIONALI ED INTERNAZIONALI ED ORDINI PROFESSIONALI

- Componente del Direttivo Nazionale dell'Associazione Microbiologi Clinici Italiani (AMCLI), dal 1990
- Componente del Direttivo Nazionale della Religious Hospital Scientific Society (RHSS) dal 2001
- Socio dell'European Society for Clinical Microbiology, dal 1989
- Socio dell'European Society for Clinical Microbiology and Infections Diseases ESCMID, dal 1999

## Scheda Curriculum Vitae

- Membro della Società Italiana di Biochimica Clinica, dal 1985
- Segretario provinciale di Roma dell'Ordine Nazionale dei Biologi, 1989 – 1997
- Membro Gruppo di Studio FISMELAB – Crediti e Aggiornamento Scientifico dal 1999
- Membro Gruppo di Studio FISMELAB – Nomenclatore Tariffario dal 1999
- Membro della Società Scientifica Cartesio 2000
- Agenzia Istituto Studi Sociali e Sanitari dal 1988 al 1990
- Religious Hospital Scientific Society (RHSS) 2002
- Membro della Società Italiana di Microbiologia dal 2003
- Membro della Società Italiana di Virologia Medica dal 2003
- Delegato Regionale Lazio Società Italiana Sorveglianza Infezioni Ospedaliere (SIMPIOS) dal 2005
- Membro della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria (SIQuAS-VRQ) dal 2005
- Vice Segretario Nazionale Sindacato SNABI-SDS (Dirigenza Sanitaria) dal 1984 al 2005
- Vice Presidente nazionale AMCLI dal 2006 alla data attuale

### INCARICHI DI RILIEVO NAZIONALE

- Membro del Comitato Tecnico Scientifico della Programmazione Sanitaria del
- Ministero della Sanità, dal 1990 al 1993 – Decreto Ministro Sanità 28 marzo 1991,
- Membro della Commissione Nazionale del Ministero della Sanità per la Medicina di Laboratorio; 1992 – 1993 – Decreto Ministro Sanità 15 ottobre 1993.
- Membro Gruppo di Lavoro "Obiettivi primari di politica sanitaria" 1993-1994 - Decreto
- Ministro Sanità 19 maggio 1993.
- Collaboratore tecnico per le trattative del rinnovo del contratto della Sanità, nella Delegazione delle Regioni, per delega dell'Assessore Coordinatore della Sanità della Regione Friuli- Venezia Giulia 1995.
- Componente Gruppo di Lavoro "Azienda Policlinico Umberto I" - Decreto del Rettore
- dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" del 12 gennaio 1995.
- Collaboratore tecnico del Sottosegretario al Ministero della Sanità Sen.M.Bettoni 1997 – 1998.
- Coordinatore Commissione Requisiti Tecnici per l'Accreditamento delle strutture sanitarie della Regione Molise.
- Membro del Consiglio Superiore della Sanità 1997-1999 – Decreto del Ministro della Sanità 26 marzo 1997

## Scheda Curriculum Vitae

- Membro di Commissione Esaminatrice Prove attitudinali D.M. Ministero Sanità 4 agosto 1998 – D.M. Ministero Sanità 29 aprile 1999
- Membro del Consiglio di Amministrazione Istituto Neurologico Mediterraneo IRCCS Neuromed – Venafro 1999
- Membro Gruppi di Studio FISMELAB Crediti Formativi e Nomenclatore Tariffario 1999
- Membro del gruppo di lavoro Attività Libero Professionale Intramoenia – Decreto del Ministro della Sanità 10 maggio 2000
- Membro del Consiglio Superiore della Sanità 2000-2002 – Decreto del Ministro della Sanità 17 aprile 2000
- Componente Gruppo di Lavoro "Accreditamento Istituzionale" – D.M. 28 novembre 2000
- Membro della Commissione Nazionale per l'Accreditamento e la Qualità dei Servizi Sanitari –
- Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali – D.M. 2 marzo 2001
- Membro della Commissione Nazionale per l'Educazione Continua in medicina presso il
- Ministero della Salute D.M. 4 luglio 2002
- Membro Esperto Consiglio Superiore di Sanità 2003-2005 – Decreto del Ministro della Sanità 31 gennaio 2003
- Componente Comitato Direttivo Convenzione FISM- Ministero Salute Decreto 13 maggio 2004
- Componente Comitato Paritetico Tecnico Scientifico Ministero Salute Co.GE.A.P.S. – Decreto 20 agosto 2004
- Membro del Consiglio Superiore della Sanità 2009-2010 – Decreto del Ministro della Sanità 17 settembre 2009

### INCARICHI DI RILIEVO REGIONALE

- Collaboratore tecnico in materia di organizzazione del lavoro dell'Assessorato alla Sanità, Igiene ed Ambiente della Regione Lazio – Anni 1988 – 1989
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Programmazione Socio Sanitaria della Regione Lazio per il sottocomitato "Standard di efficienza e di efficacia" 1988 – 1989
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Programmazione Socio Sanitaria della Regione Lazio per il sottocomitato "Strutture di diagnostica e Presidi di Fisica Sanitaria", 1991 – 1992

## Scheda Curriculum Vitae

- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Programmazione Socio Sanitaria della Regione Lazio, 1992 – 1995
- Membro del Comitato paritetico Regione Lazio-Università LUISS per la determinazione dei carichi di lavoro in campo sanitario, 1996 – 1997
- Componente Gruppo di Lavoro "Laboratorio – Imaging" Assessorato Sanità, Igiene e Ambiente 1993.
- Collaborazione verifiche ispettive con il settore competente Assessorato Salvaguardia e Cura della Salute Regione Lazio 1996 – 1998.
- Collaborazione tecnica "Attuazione del sistema di accreditamento e di remunerazione a tariffa delle prestazioni specialistiche ambulatoriali" Assessorato Salvaguardia e Cura della Salute Regione Lazio 1996 – 1997
- Componente Gruppo di Lavoro per la valutazione della produttività aziendale – USL RM10 – Del 0509 del 5 aprile 1994.
- Consulente in materia di valutazione della produttività sanitaria USL RM/17, 1991 – 1993
- Consulente in materia di valutazione della produttività sanitaria USL RM/12, 1992
- Consulente in materia di valutazione della produttività sanitaria USL RM/3, 1990 – 1992
- Membro del Consiglio dei Sanitari della USL RMB dal 1994
- Responsabile del procedimento Palazzina Ambulatoriale Ospedale S. Pertini D.C.S. n. 24/99 USL RM/B
- Membro Gruppo di Lavoro Valutazione Formazione e Classificazione del personale D.C.S. n. 28/99 USL RM/B
- Presidente del Comitato paritetico per la Medicina Penitenziaria ASL RM/B 2000
- Coordinatore Nucleo Tecnico regionale per l'attuazione del piano di riorganizzazione della Medicina di Laboratorio dal 2007 alla data attuale

### PROGRAMMI DI RICERCA FINALIZZATA E FINANZIATA

- Membro dell'Unità operativa di ricerca finanziata dal Ministero della Sanità per l'analisi del rischio di acquisizione di infezioni respiratorie acute correlato a determinanti sociali, comportamentali, microbiologici, virologici ed immunologici, 1978 – 1989
- Membro dell'Unità Operativa Infezioni in Terapia Intensiva del Progetto Finalizzato CNR Controllo Malattie da Infezione – Infezioni Ospedaliere, sottoprogetto epidemiologia, Nell'ambito del Progetto ha collaborato al coordinamento di un programma pluriennale in 104 Centri, dal 1983 al 1988.

## Scheda Curriculum Vitae

- Membro dell'Unità Operativa tubercolosi e AIDS del Progetto di ricerca sull'AIDS - Ministero della Sanità - ISS, 1987- 1985
- Membro dell'Unità Operativa infezioni nosocomiali in unità di Terapia Intensiva del Progetto finalizzato CNR Controllo Malattie da infezione - Infezioni ospedaliere. Nell'ambito del progetto ha collaborato al coordinamento di un programma pluriennale in 104 centri partecipanti in Italia, 1988 - 1993
- Collaboratore del Programma di ricerca per la stima della prevalenza dell'infezione da HIV; Progetto di ricerca sull'AIDS - Ministero della Sanità - ISS, 1993 – 1996
- Co-proponente del Progetto di Ricerca per la valutazione della qualità delle procedure diagnostiche di laboratorio dell'infezione da micobatterio tubercolare. "I progetto di ricerca AIDS sociale del Ministero della Sanità - ISS, 1995 – 1996
- Responsabile scientifico del Progetto di Ricerca per il miglioramento della qualità delle procedure diagnostiche di laboratorio dell'infezione da micobatterio tubercolare. Il Progetto di ricerca AIDS sociale del Ministero della Sanità - ISS, 1996 – 1997.
- Responsabile Scientifico del Progetto di Ricerca per la Sorveglianza di Laboratorio delle infezioni nosocomiali. III Progetto di ricerca AIDS Ministero della Sanità – ISS 1997-1998
- Responsabile Scientifico del Progetto di Ricerca su infezioni da Chlamydia trachomatis IV Progetto di ricerca AIDS Ministero della Sanità – ISS 1998-1999
- Coordinatore Gruppo di Lavoro "Raccomandazioni di Technology Assessment per la diagnostica clinica di laboratorio" Agenzia per i Servizi Sanitari Regionale – 2003
- Componente Gruppo di Lavoro "Linee guida per la valutazione preoperatoria del paziente da sottoporre a chirurgia elettiva e del paziente emorragico" Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali – 2003
- Coordinatore Scientifico Progetto di Ricerca "Analisi dei sistemi e metodi per la valutazione dell'appropriatezza delle prescrizioni diagnostiche utilizzate nell'ambito dell'S.S.N." ex art. 12 D.Lgs. 502/92 Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali - 2004
- Collaboratore Progetto di ricerca europeo Allergyflora –Ruolo delle infezioni intestinali nella patogenesi delle allergie- 2001-2004
- Collaboratore Progetto Nazionale Sorveglianza Infezioni Batteriche Gravi – ISS 2002-2003
- Collaboratore Progetto ARES – Antimicrobial Resistance Evidence Survey 2002-2004

**Madre Lingua Italiano**

## Scheda Curriculum Vitae

### Lingua Straniera Inglese

Capacità di lettura buona  
Capacità di scrittura buona  
Capacità di espressione orale buona

### Capacità e competenze organizzative

#### ESPERIENZA DI DIREZIONE

Attività di organizzazione aziendale svolta quale Direttore della "Unità Operativa Complessa Presidi di Laboratorio Territoriali USL RM/B" 1992-2003

L'Unità Operativa è costituita dall'insieme dei Servizi di diagnostica di laboratorio territoriali ed ospedalieri con le caratteristiche descritte al punto F5. Di essa fanno parte peraltro ulteriori strutture annesse, tra le quali: Centri Prelievo, Ambulatori, Magazzini, Aree di sterilizzazione. Le tecnologie presenti sono quelle tipiche della realtà ospedaliera e di quella territoriale, ivi compreso il Sistema Informativo.

Gli aspetti più rilevanti dell'attività di direzione effettuata sono riconducibili alle seguenti quattro tipologie:

- recupero e coordinamento delle autonomie professionali delle singole UU.OO. coordinate in una strategia comune di servizio;
  - modifica della cultura operativa di lavoro per mansioni verso un processo di decentramento di responsabilità su obiettivi concordati;
  - ripensamento organizzativo in termini di flessibilità per una maggiore aderenza alle domande dell'utenza;
  - controllo della spesa attraverso la revisione delle procedure e degli strumenti.
- L'attività dirigenziale ha comportato in particolare:
- l'individuazione e la strutturazione dei livelli di Responsabilità;
  - la progettazione del completamento dell'informatizzazione e la strutturazione del Sistema Informativo;
  - il monitoraggio dei livelli di efficienza e produttività dei singoli servizi e le azioni gestionali di correzione e miglioramento in relazione alle risorse disponibili;
  - la riorganizzazione del lavoro su base interdisciplinare e di condivisione delle scelte di sperimentazione, di analisi e verifica continua della qualità;
  - la costruzione e l'utilizzo di strumenti di verifica della qualità dei processi e degli esiti (definizione dei protocolli diagnostici, organizzazione dei Centri di costo, definizione dei Manuali Operativi);
  - gli interventi direzionali per l'ottimizzazione del rapporto tra attività clinica e attività diagnostica di laboratorio, riducendo ritardi e liste di attesa condizionanti in particolare il monitoraggio di terapie ad alto costo;
  - gli interventi di miglioramento del livello quali-quantitativo di offerta di diagnostica specialistica avanzata, non disponibile sul territorio, in tempi rapidi ed in condizioni di adeguato rapporto tra costi sostenuti e benefici acquisiti.

Attività di organizzazione aziendale svolta quale Direttore del Dipartimento di Diagnostica Strumentale della USL RM/B 1998-2003.

## Scheda Curriculum Vitae

Il Dipartimento è costituito dall'insieme delle strutture ospedaliere e territoriali afferenti alla Diagnostica strumentale di Immagine e di Laboratorio (18 strutture di cui 7 ospedaliere e 11 distrettuali in 4 distretti sanitari afferenti alle discipline di radiodiagnostica, biochimica/patologia clinica, medicina trasfusionale, anatomia ed istologia patologica, microbiologia e virologia). Il Dipartimento ha le caratteristiche descritte al punto F6 e si connota per la presenza di rilevanti risorse e grandi tecnologie nei Servizi di Radiologia, TAC, RMN, Angiografia interventistica, analizzatori automatici e sistemi di robotizzazione, diffusa tecnologia in tutte le articolazioni e tecnologie dei Servizi di supporto.

Gli aspetti più rilevanti dell'attività gestionale attuata sono riconducibili alle seguenti linee direttive:

- ridefinizione della modellistica organizzativa dei Servizi secondo la logica dipartimentale ed approntamento gli strumenti per la formale assegnazione degli obiettivi strategici;
- ridefinizione delle Responsabilità dirigenziali, e predisposizione della graduazione degli incarichi ai preposti;
- riorganizzazione della gestione del personale dipendente, e contestuale utilizzazione dei nuovi strumenti contrattuali;
- definizione del nuovo modello di relazioni sindacali all'interno del dipartimento, che partendo dai nuovi principi della privatizzazione del rapporto di lavoro sia finalizzato al coinvolgimento consapevole dei lavoratori nel perseguimento degli obiettivi del Dipartimento;
- attuazione degli interventi per la valutazione della produttività all'uopo, a seguito dell'individuazione di un apposito sistema di indicatori e standard di valutazione, canalizzati nei flussi informativi sanitari, assegnando le risorse alle Unità Operative, nell'ambito del budget di Dipartimento;
- concreta attuazione ed attivazione di convenzioni con le sedi universitarie utili a definire nuove modalità di rapporto tra sanità ed università ed a promuovere la collaborazione nella formazione e nella ricerca;
- piena attuazione delle attività diagnostiche relative alla RMN ed alle altre attività di eccellenza, qualificando l'offerta sia a livello di USL che metropolitano-regionale;
- attuazione dell'istituto della libera professione secondo le linee direttive regionali, destinando e le tecnologie necessarie, predisponendo uno specifico regolamento;
- predisposizione dei piani e degli strumenti operativi per l'ottimizzazione degli interventi di formazione ed aggiornamento del personale in relazione alle nuove strutture realizzate;
- definizione dell'adeguamento della progettazione di massima ed esecutiva ed accelerazione delle procedure per la costruzione del nuovo servizio microbiologia, virologia ed immunologia unitamente al Padiglione di Malattie Infettive previsto dal Piano AIDS;
- sviluppo e gestione di proposte di ricerca applicata collegati agli obiettivi del PSN, tali da consentire una costante verifica di costo-beneficio;
- elaborazione dei documenti sulla sicurezza e dei manuali operativi di singole Unità;
- identificazione di spazi e strumenti per una collaborazione adeguata con le organizzazioni dei pazienti anche nelle scelte riguardanti la natura dei servizi e le relative modalità di erogazione.

1992-2003

Nell'ambito dei contesti sopra descritti le responsabilità di definizione e gestione di obiettivi aziendali di tipo finanziario hanno riguardato:

- definizione del sistema di contabilità per centro di costo della U.O. complessa dei presidi di laboratorio USL RM/B
- definizione del piano annuale finanziario dell'Unità Operativa e dei connessi obiettivi prestazionali.
- definizione delle modalità di controllo di gestione dell'Unità Operativa

## Scheda Curriculum Vitae

- progettazione del magazzino informatizzato dei materiali diagnostici di laboratorio ed attuazione delle misure per il controllo della spesa
- definizione dei piani annuali finanziari per l'acquisizione delle tecnologie del Dipartimento di Diagnostica
- definizione e gestione del budget di Dipartimento ed allocazione dei budget di UU.OO. alle aree della Medicina di Laboratorio e della Diagnostica per Immagini

### Altre capacità e competenze

#### FORME COLLABORATIVE DI ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO 1995-2003

Promozione e definizione dei Protocolli di Intesa per la formazione specialistica post laurea tra USL RM/B e Università di Tor Vergata con l'attuazione dei connessi modelli gestionali per le attività didattiche e di ricerca dal 1997 alla data attuale

- Promozione e definizione del Protocollo di Intesa Quadro tra Università di Tor Vergata e USL RM/B per la programmazione sanitaria locale e la gestione integrata di progetti assistenziali
- Definizione degli assetti istituzionali ed organizzativi per l'attuazione dell'istituto della libera professione intramoenia a livello di ASL ed attuazione di modelli organizzativi per le attività in regime di degenza ed ambulatoriale
- Partecipazione al Comitato di Esperti del Ministro della Sanità per la ridefinizione degli assetti organizzativi dell'attività libero professionale intramoenia ai fini della modifica del D.Lgs 229/99

### Capacità e competenze tecniche

#### SISTEMA INFORMATICO 1992-2003

- Ha progettato il sistema informatico di laboratorio tra le strutture di laboratorio territoriali ed ospedaliere della USL RM/B; ha previsto le caratteristiche di implementazione ed adeguamento del software alle specifiche esigenze gestionali e cliniche; ha progettato le caratteristiche di interfacciamento tra pronto soccorso, reparti di degenza, sale prelievo e laboratori, sperimentandone e gestendone gli esiti organizzativi; ha definito le caratteristiche dei flussi informativi di rilievo gestionale ed epidemiologico e le correlate modalità di trasmissione al Sistema Informativo Sanitario.

#### METODOLOGIE INFORMATICHE CONTABILI 1996-2003

- Ha progettato ed utilizzato il sistema informatico di "Magazzino Diagnostici" attraverso modifiche software delle procedure informatiche economiche e di farmacia e ne ha gestito la piena attuazione, implementandone in particolare gli aspetti connessi agli obiettivi di contenimento della spesa. Ha inoltre utilizzato i sistemi informatici del Sistema Informativo Sanitario e del Centro Unificato di Prenotazione per la valutazione economica dei flussi prestazionali e dei connessi indicatori di performance.

#### TECNICHE DI CONTROLLO DI GESTIONE 1996-2003

## Scheda Curriculum Vitae

- Nell'ambito dei contesti in cui il candidato ha svolto attività di direzione, a partire dall'anno 1995 sono state introdotti i principi e gli strumenti del controllo di gestione. In particolare per ciascun anno sono stati definiti, per ciascun unità di struttura, gli obiettivi aziendali e le connesse risorse e sono stati, a partire dal 1995, definiti indicatori quantitativi e qualitativi, utili a monitorare processi ed esiti.

Le procedure di controllo di gestione introdotte si sono progressivamente articolate sull'adozione dei seguenti

strumenti:

- Contabilità generale di tipo economico/patrimoniale
  - Budget d'esercizio
  - Contabilità analitica dei costi
  - Indicatori di quantità e qualità delle prestazioni diagnostiche
- Nel 1999 l'Azienda ASL ha introdotto inoltre la metodologia della negoziazione del budget di Dipartimento e l'impostazione di report trimestrale per monitorare andamento tra obiettivi dichiarati nel budget e risorse correlate messe a disposizione.
- Nell'ambito della metodologia generale sono stati gestiti dal candidato i budget settoriali di personale, acquisti di prestazioni, acquisti di beni di consumo e approvvigionamento, gli investimenti.

### PIANI DI INVESTIMENTO 1996-2003

- Ha definito i piani annuali di investimento tecnologico del Dipartimento di Diagnostica per gli anni 1998-2003, relativamente all'acquisto di tecnologie informatiche e diagnostiche ed in particolare di materiali hardware per il rinnovo dei sistemi informativi di laboratorio, della Risonanza Magnetica Nucleare, delle Tomografie Assiali Computerizzate Spirali, dell'Angiografo Digitale, del piano di digitalizzazione della radiodiagnostica.

### CONTROLLO DI QUALITA' 1996-2003

- Sono stati applicati i sistemi di Controllo Interno della Qualità per le strutture coordinate. Sono stati inoltre applicati i sistemi di Valutazione Esterna della Qualità partecipando a controlli a livello nazionale ed internazionale. Sono state gestite le procedure per la definizione dei Manuali della Qualità a norme ISO delle strutture di laboratorio e sono state attuate le verifiche interne ed esterne ottenendo la relativa certificazione.

### ESPERIENZA DI DIREZIONE DI SERVIZI PUBBLICI E SANITARI

- Il candidato come desumibile analiticamente dal curriculum presentato ha maturato un'esperienza ultra decennale nella gestione di servizi diagnostici di laboratorio e d'immagine.
- Ha esperienza di direzione a livello nazionale e regionale partecipando ad organismi tecnici del Ministero della Sanità e della Regione (Consiglio Superiore di Sanità, Commissione nazionale per la Qualità e Accreditamento, Commissione Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina).
- Ha assunto esperienze di direzione di funzioni aziendali sanitarie di staff alla Direzione Generale in materia di organizzazione del personale, gestione dei contratti, apertura di nuovi servizi, gestione di convenzioni con l'università, gestione di organismi paritetici interistituzionali.
- Ha avuto esperienza di direzione di società scientifiche e associazioni a livello nazionale.
- Ha avuto esperienza di gestione di IRCCS di diritto privato.

## Scheda Curriculum Vitae

### INIZIATIVE DI FORMAZIONE E QUALIFICAZIONE DEL PERSONALE

- Il candidato ha impostato il manifesto degli studi ed ha gestito la struttura didattica ospedaliera della Scuola di Specializzazione in Microbiologia e Virologia dell'Università degli Studi di Tor Vergata dal 1995 alla data attuale; in particolare il candidato ha impostato l'articolazione e la concreta applicazione delle tabelle inerenti la formazione professionalizzante e le modalità di conseguimento degli standard previsti dall'ordinamento universitario.
- Il candidato ha partecipato alla definizione, in sede di Ministero della Sanità, degli ordinamenti didattici dei diplomi universitari di area sanitaria, con particolare riferimento alla definizione dei crediti formativi e delle attività didattiche di tirocinio.
- Il candidato ha svolto attività didattico formative in materia di organizzazione e legislazione sanitaria presso l'Università di Roma, sede di Viterbo dal 1993 al 1996 ed è docente di Microbiologia Clinica per il Diploma Universitario di Scienze Infermieristiche dal 1993 alla data attuale dapprima per l'Università degli Studi La Sapienza e successivamente per l'Università degli Studi di Tor Vergata.
- Il candidato ha svolto attività di docenza presso l'Università degli Studi di Napoli, Facoltà di Scienze e Facoltà di Scienze Agrarie dal 1975 al 1978
- Il candidato è stato docente di diverse discipline per le scuole Infermieri Professionali degli Ospedali S. Camillo e C. Forlanini di Roma dal 1983 al 1988.
- Il candidato è stato docente della Scuola di Pubblica Amministrazione DAMS di Lucca 1987.
- Il candidato è docente per l'Istituto CEIDA di Roma per la Formazione del personale amministrativo e sanitario in materia di Libera professione Intramoenia ed in materia di Qualità ed Accredimento Professionale dei servizi diagnostici 1998 – 2000.
- Il candidato ha impostato i programmi e le metodologie didattico-formative per i corsi di formazione ECM e qualificazione del personale di Dipartimento di Diagnostica in materie tecnico-sanitarie e per la qualità, realizzando la riqualificazione su temi specifici di circa 150 unità lavorative tecnico-sanitarie e del personale dirigente del ruolo sanitario afferente alle diverse unità operative del dipartimento.
- Il candidato ha organizzato e gestito i corsi di riqualificazione per il personale del dipartimento in sede di acquisizione di nuove tecnologie diagnostiche e per l'addestramento e la gestione di software dedicati.

### Altre capacità e competenze

Principali pubblicazioni a prevalente contenuto organizzativo-gestionale

1. "Guida all'impiego clinico dei componenti ematici" Atti e memorie della Società Medica della Provincia di Roma, anno VI, n. 3, pp. 1-14, 1980.
2. "Monitoraggio dell'uso di antibiotici tramite l'incidenza di infezioni nosocomiali" Abstracts V Congresso Soc. Italiana di Pneumologia, p. 131, Taormina 1981.
3. "L'Uso di antibiotici e infezioni nosocomiali: analisi di un sistema sperimentale di monitoraggio" Farmacia e Clinica, vol. 21,1, pp. 5-10, 1982.
4. "Nosocomial infection: a study on risk related to use of antibiotics" Abstracts VIII International Congress of Infections and Parasitic Diseases, p. 151, Stoccolma, Svezia, 1982.
5. "Monitoraggio della resistenza agli aminoglicosidi tramite il consumo di antibiotici" Chemioterapia antimicrobica, 4,3, pp. 228-334, 1982
6. "Metodi diretti e indiretti per lo studio delle infezioni nosocomiali: contributo sperimentale" Abstracts VI Convegno Internazionale italo iugoslavo di malattie infettive 129,3, Palermo 1982.
7. "Incidenza di infezioni nosocomiali: uno studio di Coorte" Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie, vol. 36, n. 7, pp. 774-777, 1984.

## Scheda Curriculum Vitae

8. "Infezioni comunitarie e nosocomiali" *Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie*, vol. 38 n. 2, pp. 185-186, 1986.
9. "Automazione in ematologia" *La Medicina Contemporanea*, vol. IV, n. 4, pp. 197-200, 1987.
10. "Valutazione esterna di qualità interlaboratorio in chimica clinica" *Medicina e Sanità*, vol. V, n. 13, pp. 179-186, 1987.
11. "Costi in Sanità e qualità dell'assistenza, aspetti che necessitano di metodi adeguati di valutazione" *Agenzia ISSOS*, n. 3, pp. 1-2, 1988.
12. "Il Contratto di lavoro dei dipendenti della Sanità: Comparativo. Area Medica" Maggioli Editore, Vol unico, Rimini 1988.
13. "L'informatizzazione dei servizi sanitari: il caso del laboratorio di analisi cliniche" *Il Diritto sanitario moderno* 1990; 37: 1-33
14. "L'azienda, il territorio e l'ospedale: bilanci e prospettive" *Atti I Conferenza dei Servizi USL RM/B* 1997
15. "Il dipartimento di diagnostica" *Atti II Conferenza dei Servizi USL RM/B* 1998; 68-84.
16. "Qualità dei Servizi e competizione pubblico-privato" *Atti III Conferenza dei Servizi USL RM B* 1999
17. "Il Dipartimento di Diagnostica Strumentale" *Atti IV Conferenza dei Servizi USL RM B* 2000
18. "L'applicazione della norma ISO 9002 nel Servizio di Microbiologia e sua utilizzazione come modello gestionale" *MICROBIOLOGIA MEDICA* Vol. 15, numero 2, 2000, p. 176
19. "L'accreditamento dei Professionisti" *Rivista Analysis - Politica management e organizzazione sanitaria - Marzo* 2001
20. "Dalla qualità dell'imput ai protocolli diagnostici in microbiologia" *Rivista Analysis - Politica management e organizzazione sanitaria - Agosto* 2001
21. "L'educazione continua in medicina: una scelta definitiva per la qualità" *Rivista Analysis - Politica management e organizzazione sanitaria - Marzo* 2002

### G) Principali pubblicazioni a prevalente contenuto scientifico-professionale

22. "Observation on the purification and composition of crystalline in bovine lense. *Bollettino della Società Italiana di Biologia Sperimentale* 1975, vol. LI, fasc. 12, pp. 705-710,.
23. "Polimorfismo della fosfoglucomutasi in *Drosophila Melanogaster*: confronto cinetico delle due varianti elettroforetiche PGM.A e PGM.BII" *Atti Ass. Genet. Ital.*, 23:123-124, 1978.
24. Fucci L., Gaudio L., Rao R., Spanò A., Carfagna M., - "Properties of the Two Common Electrophoretic Variants of Phosphoglucomutase in *Drosophila melanogaster*" *Biochemical Genetics*, vol. 17, n. 9-10, pp. 825-835, 1979.
25. "Eziologia batterica delle infezioni broncopolmonari", pp. 265-279 In: Allegria L., Corda M. "Patologia delle vie aeree", Ed. Cortina, Verona 1980
26. "Agenti eziologici batterici nella patogenesi delle broncopneumopatie croniche" *Medicina toracica*, vol. 2, pp. 14-17, 1980.
27. "Studio preliminare comparativo in vitro dell'attività antibatterica del Ceftriaxone su ceppi di pseudomonas isolati in soggetti ospedalizzati" *V Congresso Nazionale Società Italiana di Pneumologia*, p. 109, Taormina 1-4.10.1981.
28. "Procedure metodologiche per l'interpretazione etiologica di pneumopatie infettive in soggetti con bronchite cronica" *Atti 43.o Congresso TUEMA, Camerino*, pp. 320-324, 1982.
29. "Gli ausili diagnostici in pneumologia. Microbiologia quantitativa delle secrezioni bronchiali e suo significato clinico" *Annali dell'Istituto C. Forlanini*, vol. II, n. 1, genn.-mar. 1982.
30. "Trattamento di infezioni gravi dell'apparato respiratorio con una nuova cefalosporina, il Ceftriaxone. Confronto con Amoxicillina" *Annali dell'Istituto C. Forlanini*, vol. II, n. 2, apr.-giu. 1982

## Scheda Curriculum Vitae

31. "Lipoproteine del siero ed attività fisica" Atti 7.o Congresso Nazionale della Società Italiana di Biochimica Clinica, pp. 103-107, Varese 29 sett.-2 ott. 1982.
32. "Sensibilità di ceppi di *S. Pneumoniae* isolati in pazienti con polmonite pneumococcica confrontati con nuovi antibiotici e con penicillina e tetraciclina" *European Review for Medical e Pharmacological Sciences*, vol. V, pp. 535-538, 1983
33. "Studio policentrico per la valutazione dell'efficacia del Cefotaxime in infezioni nosocomiali gravi" *Progressi in Chemioterapia*, Suppl. n. 3 al *Giornale Italiano di Chemioterapia*, vol. 30, pp. 309-313, 1983.
34. "Analisi comparativa della sensibilità antibiotica di ceppi di *Pseudomonas* isolati da soggetti ospedalizzati" *Giornale Malattie Infettive Parassitarie*, 1vol. 35 n. 2, pp. 220-222, 1983.
35. "Diarrea acuta epidemica come espressione di infezione nosocomiale: analisi di un episodio" *Giornale Malattie Infettive Parassitarie*, vol. 35, n. 3, p. 256, 1983.
36. "Circolazione di agenti batterici in soggetti ospedalizzati valutata con analisi retrospettiva dei dati di laboratorio" *Giornale Malattie Infettive Parassitarie*, vol. 35, n. 3, pp. 278-281, 1983.
37. "Le nuove cefalosporine come alternativa terapeutica di fronte all'incremento di antibiotico resistenza di ceppi nosocomiali di *Pseudomonas aeruginosa*" *Giornale Malattie Infettive Parassitarie*, vol. 35, n. 7, pp. 755-758, 1983
38. "Distribuzione di sierotipi di *S. pneumoniae* in 108 casi di broncopneumopatie acute batteriche" *Abstracts VI Congresso Nazionale Società Italiana di Pneumologia*, p. 131, 1983.
39. "L'Enterotube II come metodo di identificazione rapida delle enterobatteriaceae" Atti 43.o Congresso TUEMA Camerino, pp. 350-325, 1983.
40. "Coagulazione: metodo rapido per la diagnosi di broncopneumopatie pneumococciche" Estratto VI Congresso Nazionale Società Italiana di Pneumologia, p. 130, 1983.
41. "Indagine clinico batteriologica sull'impiego della Netilmicina nelle bronco pneumopatie batteriche". *Annali Ist. C. Forlanini* vol 3, n. 2, p. 110/117, 1983.
42. "Infezione delle basse vie respiratorie da *Pseudomonas aeruginosa*: problemi di inquadramento, tipizzazione e terapia" XXVII Congresso Italiano di Tisiologia e malattie polmonari sociali, p. 121, 1984.
43. "Attività in vitro di alcune nuove cefalosporine e di Piperacillina su ceppi batterici di isolamento clinico" *Annali dell'Istituto C. Forlanini*, vol. IV, n. 4, ott.-dic. 1984
44. "Diagnosi rapida di infezione pneumococcica mediante counterimmunolettroforesi" *Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie*, vol. 36, n. 3, pp. 254-256, 1984.
45. "Studio preliminare comparativo in vitro dell'attività antibatterica del Ceftriaxone su ceppo di *Pseudomonas* isolati in soggetti ospedalizzati" *Gazzetta Medica Italiana Archivio per le Scienze Mediche*, vol. 143, n. 4, pp. 265-267, 1984.
46. "Antibiotico sensibilità e sierotipizzazione di *Pseudomonas aeruginosa*" Atti 13.o Congresso Nazionale della Associazione Microbiologi Clinici Italiani, p. 105, Cefalù, 1984.
47. "Ricerca dell'antigene pneumococcico dell'esame diretto dell'espettorato" *Minerva Pneumologica*, vol. 24, n. 1, pp. 179-180, 1985.
48. "Broncopneumopatie acute pneumococciche" *Minerva Pneumologica*, vol. 24, n. 2, pp. 25-26, 1985.
49. "Bay o 1967 (Ciprofloxacin) in the oral treatment of severe respiratory tract infections" *Abstracts dell'International Symposium on new Quinolones*, p. 224, Ginevra, Svizzera, luglio 1986.
50. "Confronto di due metodi diagnostici per l'inquadramento etiologico delle polmoniti batteriche" *Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie*, vol. 38, n. 2, pp. 185-186, 1986.
51. "Incidenza di singoli sierotipi da *Streptococcus pneumoniae* isolati in quadri clinici di pneumopatie acute" *Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie*, vol. 38, n. 2, pp. 187-188, 1986.
52. "Prevalenza delle infezioni da *Chlamydia Trachomatis* delle vie genito urinarie valutata con metodi I.F. ed EIA" *Medicina e Sanità*, vol. IX, n. 1, pp. 1-8, 1987.
53. "Il sistema di unità SI nel laboratorio medico" *Medicina e Sanità*, vol. IX, n. 5, pp. 41-48, 1987.
54. "Metodica per la valutazione dell'aggregazione eritrocitaria e suo significato clinico" *Medicina e Sanità*, vol. X, n. 1, pp. 1-8, 1987.
55. "Antigene Carcinoembrionario (CEA): dosaggio nel sangue e nel liquido pleurico" *Medicina e Sanità*, vol. X, n. 15, pp. 153-158, 1987.

## Scheda Curriculum Vitae

56. "Il dosaggio Immuno-allergo-radiometrico nella determinazione sierica delle IgE allergene specifiche" *La Medicina Contemporanea*, vol. IV, n. 4, pp. 205-208, 1987.
57. "Dosaggio delle IgE totali nel siero umano" *La Medicina Contemporanea*, vol. IV, n. 4, pp. 201-204, 1987.
58. "La determinazione sierica della Triiodotironina (T<sub>3</sub>) con metodo radioimmunologico" *La Medicina Contemporanea*, vol. IV, n. 5, pp. 153-156, 1987.
59. "Studio comparativo dell'attività *in vitro*" dell'Imipenem su batteri aerobili *Annali dell'Istituto C. Forlanini*, vol. VII, n. 3, lug.sett., pp. 182-189, 1987.
60. "Attività antibatterica *in vitro* dell'Imipenem" *Annali dell'Istituto C. Forlanini*, vol. VII, n. 3, lug.sett., pp. 166-171, 1987.
61. "Gardnerella Vaginalis: Aspetti metodologici nell'isolamento e nell'identificazione" *Medicina e Sanità*, vol. IV, n. 9, pp. 141-148, 1987.
62. "I Marker tumorali in oncologia clinica" *Medicina e Sanità*, vol. VI, n. 7, p. 97-104, 1987.
63. "L'Aeromonas Hydrophila: caratteri di virulenza in stipti isolati dall'uomo" *Medicina e Sanità*, vol. VIII, n. 1, p. 1-8, 1987.
64. "Diabete Mellito: Criteri di valutazione del controllo metabolico" *Medicina e Sanità*, vol. VIII, n. 2, pp. 13-20, 1987.
65. "Sierogruppi di Pseudomonas aeruginosa identificati presso la USL RM 16 Roma negli anni 1984-1986" *Medicina e Sanità*, vol. VIII, n. 7, pp. 63-71, 1987.
66. "Il dosaggio sierico della Fetoproteina con metodo radioimmunologico in corso di gravidanza" *La Medicina Contemporanea*, vol. IV, n. 5, pp. 149-152, 1987.
67. "Efficacia del Ciprofloxacina nel trattamento delle infezioni batteriche broncopolmonari in pazienti con carcinoma broncogeno in fase avanzata" *Atti XV Congresso Nazionale della Società Italiana di Chemioterapia*, Pesaro Urbino, 9-13 giugno 1987.
68. "Primi risultati dell'impiego del Ciprofloxacina nella patologia infettiva respiratoria" *Lotta contro la Tuberculosis e le malattie polmonari sociali*, n. 1-2, pp. 163-166, 1987.
69. "L'iper-Ipo prolattinemia: Aspetti fisiopatologici" *L'Uomo e la Medicina*, vol. IV, n. 1, pp. 89-94.
70. "L'utilità diagnostica degli isoenzimi della fosfatasi alcalina". *L'Uomo e la Medicina*, vol. IV, n. 2, pp. 9-13, 1988.
71. "Isoenzimi sierici dell'amilasi" *La Medicina oggi*, vol. IV, n. 1, pp. 65-69, 1988.
72. "Gli isoenzimi della lattato deidrogenasi (LDH-LAD-LD) nella pratica clinica" *La Medicina oggi*, vol. IV, n. 2, pp. 9-14, 1988.
73. "Ciprofloxacina in the oral treatment of severe respiratory tract infection" *Reviews of Infectious Diseases*, Supplement 1, n. 10, 1988.
74. "Meccanismi di patogenicità di Pseudomonas Aeruginosa" *Bollettino Collegio Medici Italiani dei Trasporti* n. 1, pp. 39-41, 1988.
75. "Costi in sanità e qualità dell'assistenza sanitaria: aspetti che necessitano metodi adeguati di valutazione". *Agenzia IASSOS* 1988; 1: 2.
76. "L'informatizzazione dei servizi sanitari: il caso del laboratorio di analisi cliniche" *Il Diritto sanitario moderno* 1990; 37: 1-33
77. "Ricerca anticorpi antimicobatteri in corso di infezione da HIV" *Ospedali Italiani – Pediatria* 1990; 25: 253-6.
78. "Studio nazionale di prevalenza degli anticorpi anti-HIV nei neonati: risultati 1988-1992. Convegno AIDS e Sindromi correlate, Bari 12-14 novembre 1993.
79. "Use of pooled residual laboratory sera to assess Human Immunodeficiency Virus prevalence among patients in Italy; *Eur. J. Clin. Microbiol Infect Dis*, March 1994, p 205-11.
80. "Lo stafilococco: un'araba fenice?" *Giornale Italiano delle Infezioni Ospedaliere* 1994; 1: 5-6.
81. "Temporal and geographical trends of anti-HIV-1 antibodies screening among newborns in Italy, 1990-93. *J Acquired Immune Def Syndr Human Retroviro* 1996; 12: 63-68.
82. "Utilità clinica dell'emocultura in bambini con polmoniti acquisite in comunità" *Atti III congresso S.I.M.E.R.* Roma 9-12 ottobre 1996.

## Scheda Curriculum Vitae

83. "Diffusione dell'infezione da HIV nelle partorienti in Italia" Gruppo Italiano di Studio per la prevalenza di HIV nei neonati in "Donne ed infezione da HIV" Lauri Edizioni 1999
84. "La formazione specialistica in Microbiologia Clinica: programmazione e riorganizzazione delle attività microbiologiche nei servizi diagnostici" *Microbiologia Medica* n. 2 V.14 1999, p. 73
85. "Distribuzione dei genotipi di HCV e correlazione con viremia ed altri parametri" *Microbiologia Medica* n. 2 V 14 1999 p. 181
86. "Indicatori delle epatiti virali A, B, C e dell'infezione da CMV nei pazienti politrasfusi" *Microbiologia Medica* V. 15, numero 2, 2000, p. 192
87. "Ecco l'ECM dei nostri sogni" *Sole 24 Ore Sanità* V. 19-25, 2000, p. 28
88. Spanò A., Sciola L., Monaco G., Barni S. - "Relationship between actin microfilaments and plasma membrane change during apoptosis of neoplastic cell lines in different culture conditions" *Eur J. Histochem*, 44 (3), 255-67, 2000
89. Abbate I., Dianzani F., Turriziani O., Pandolfi F., D'Offizi G., Spanò A., Capobianchi MR., - "Cell derived membrane proteines present on circulating HIV 1: comparative analysis in patients before initiation of HAART plus Il-2 and after controlled therapy suspension – *Clinical Microbiology and Infection*, V. 7, Suppl. 1, 2001, p. 135
90. "Accreditamento: da ieri ad oggi" – *Panorama della Sanità*, Anno XIV, numero 16, 2001, p. 37
91. "La valutazione della tecnologia sanitaria" *Analysis*, Anno XXI, numero 8, 2001, p. 369
92. Pascolo L., Bogoni S., Spanò A., Denori E., Amoroso A., Crovella S. - "Fluorescent RT in situ PCR detection of MRP1 mRNA in human HCV infected liver", *Eur J. Histochem*, 45 (1), 105-8, 2001
93. "Dalla qualità dell'imput alla definizione dei profili diagnostici in microbiologia" *Analysis*, Anno XXI, numero 8, 2001, p. 363
94. "Monitorino the treud of the trasmission rate of vertically acquired HIV infection: a simple methed applied to italian data" – *Journal of Biological regulators and Homeostatic Agents*, V. 15, numero 3, 2001, p. 229-233
95. Abbate I., Romano M., Longo R., Cappiello G., Anotnucci G., Paparella C., Ursitti A., Spanò A., Capobianchi MR., - "Livelli endogeni di MRNA per l'IFN di Tipo I e per I geni coinvolti nella risposta intergeronogenica in biopsie epatiche di soggetti cronicamente infetti con HCV in assenza di trattamento" – *Microbiologia Medica*, V. 16, numero 2, 2001, p. 248
96. Abbate I., Longo R., Cappiello G., Ursitti ., Calcaterra A., Spanò A., Capobianchi MR, - "Evoluzione di quasispcie virale e profilo di molecole di derivazione cellulare presenti sull'HIV nel sangue e nel liquor" 29° Congresso Nazionale della Società Italiana di Microbiologia, 7-10 Novembre 2001, Genova
97. Abbate I., Longo R., Cappiello G., Ursitti ., Calcaterra A., Spanò A., Capobianchi MR – "Cell derived membrane protein profile and quasispecies evolution in HIV from plasma and spinal fluid of AIDS patients XIV International AIDS Conference, July 7-12 - Barcelona
98. Abbate I., Longo R., Cappiello G., Ursitti ., Calcaterra A., Spanò A., Capobianchi MR "HIV quasispecies evolution and profile of cell-derived membrane proteins acquired by virions in the plasma and spinal fluid of AIDS patients – *Clinical Microbiology and Infection*, V. 8, Suppl. 1, 2002, p. 44
99. Abbate I., Romano M., Longo R., Cappiello G., Lo Iacono O., Di Marco V., Paparella C., Spanò A., Capobianchi MR "Endogenous levels of mRNA for type I and II IFNs and IFN- Related genes in liver biopsies of patients with chronic HIV infection - *Clinical Microbiology and Infection*, V. 8, Suppl. 1, 2002, p. 301
100. "Prevalence, Determinants, and Molecular Epidemiology of *Streptococcus pneumoniae* Isolates Colonizing the Nasopharynx of Healthy Children in Rome" *Eur J Clin Microbiol Infect Dis*, 21, 2002, p.181-188
101. "L'accreditamento delle strutture in microbiologia clinica" – *Microbiologia Medica*, V. 17, numero 2, 2002, p. 90
102. "Studio della quasispecie virale in soggetti cronicamente infetti con HCV di diverso genotipo in assenza di trattamento" – *Microbiologia Clinica*, V. 17, numero 2, 2002, p. 99
103. "Studio della prevalenza di congiuntiviti in pazienti residenti in strutture protette" - *Microbiologia Medica*, V. 17, numero 2, 2002, p. 123

## Scheda Curriculum Vitae

104. Prevalenza e incidenza delle malattie sessualmente trasmesse - *Microbiologia Medica*, V. 17, numero 2, 2002, p. 170
105. "La sicurezza trasfusionale: introduzione del test NAT-HCV nella validazione biologica delle unità di sangue della regione Lazio" - *Microbiologia Medica*, V. 17, numero 2, 2002, p. 214
106. "Criteri di valutazione dell'efficacia del test immunoenzimatico per la determinazione delle IgM del Citomegalovirus - *Microbiologia Medica*, V. 17, numero 2, 2002, p. 226
107. Boniotta M., Braida L., Spanò A., Pirulli D., Baldas V., Trevisiol C., Not T., Tommasini A., Amoroso A., Crovella S. - "Variant mannose-binding lectin alleles are associated with celiac disease", *Immunogenetics*, 54 (8), 596-8, 2002
108. Serra PA, Sciola L., Delogu MR., Spanò A., Monaco G., Miele E., Rocchitta G., Miele M., Mighelli ., Desole MS, - "The neurotoxin 1-methyl-4-phenyl-1,2,3,6-tetrahydropyridine induces apoptosis in mouse nigrostriatal glia. Relevance to nigral neuronal death and striatal neurochemical changes", *J Biol Chem*, 13,277 (37), 34451-61, 2002
109. Emanuelli C., Salis MB, Stacca T., Pinna A., Gaspa L., Spanò A., Madeddu P. - "Ramipril improves hemodynamic recovery but not microvascular response to ischemia in spontaneously hypertensive rats", *Am. J. Aypertens* May 15 (5), 410-5, 2002
110. Sciola I., Spanò A., Monaco G., Bottone MG, Barni S. "Different apoptotic responses and patterns in adhering and floating neoplastic cell cultures: effects of microtubule antagonist", *Histochem Cell Biol. Jam* 119 (1), 77-90, 2003
111. Abbate I., Longo R., Cappiello, Romano M. ., Lo Iacono O., Spanò A., Capobianchi MR - "HVR-1 quasispecies in patients infected with different HCV-genotypes: correlation with liver damage and endogeneous IFN expression. *Digestive and Liver Disease* 2003, 35. S1 (A15)
112. Abbate I., Longo R., Cappiello, Romano M. ., Ursitti A., Di Marco V, Lo Iacono O., Spanò A., Capobianchi MR - "IFN system activation in liver from naive HCV chronic patients. *J. Hepatol* 2002, 36 Sup.1: 86
113. The synergistic interaction of interferon types I and II leads to marked reduction in severe acute respiratory syndrome-associated coronavirus replication and increase in the expression of mRNAs for interferon-induced proteins. -- Scagnolari C, Trombetti S, Alberelli A, Cicetti S, Bellarosa D, Longo R, Spanò A, Riva E, Clementi M, Antonelli G. -- *Intervirolgy*. 2007;50(2):156-60. Epub 2006 Dec 22.
114. Cell membrane proteins and quasispecies compartmentalization of CSF and plasma HIV-1 from aids patients with neurological disorders. -- Abbate I, Cappiello G, Longo R, Ursitti A, Spanò A, Calcaterra S, Dianzani F, Antinori A, Capobianchi MR. -- *Infect Genet Evol*. 2005 Apr;5(3):247-53. Epub 2004 Dec 7.
115. Intra-hepatic messenger RNA levels for interferons and related genes in hepatitis C virus/HIV co-infected patients. -- Abbate I, Cappiello G, Rosati S, Tocci G, Antonucci G, Solmone M, Longo R, Spanò A, Capobianchi MR. -- *AIDS*. 2004 Mar 5;18(4):691-2. No abstract available. Erratum in: *AIDS*. 2004 Aug 20;18(12):1752.
116. Endogenous levels of mRNA for IFNs and IFN-related genes in hepatic biopsies of chronic HCV-infected and non-alcoholic steatohepatitis patients. -- Abbate I, Romano M, Longo R, Cappiello G, Lo Iacono O, Di Marco V, Paparella C, Spano A, Capobianchi MR. -- *J Med Virol*. 2003 Aug;70(4):581-7.
117. Anti-HBV treatment induces novel reverse transcriptase mutations with reflective effect on HBV S antigen. -- Cento V, Van Hemert F, Neumann-Fraune M, Mirabelli C, Di Maio VC, Salpini R, Bertoli A, Micheli V, Gubertini G, Romano S, Visca M, De Sanctis GM, Berkhout B, Marino N, Mazzotta F, Cappiello G, Spanò A, Sarrecchia C, Ceccherini-Silberstein F, Andreoni M, Angelico M, Verheyen J, Perno CF, Svicher V. --- *J Infect*. 2013 Oct;67(4):303-12. doi: 10.1016/j.jinf.2013.05.008. Epub 2013 Jun 22.
118. Novel HBsAg markers tightly correlate with occult HBV infection and strongly affect HBsAg detection. - - Svicher V, Cento V, Bernassola M, Neumann-Fraune M, Van Hemert F, Chen M, Salpini R, Liu C, Longo R, Visca M, Romano S, Micheli V, Bertoli A, Gori C, Ceccherini-Silberstein F, Sarrecchia C, Andreoni M, Angelico M, Ursitti A, Spanò A, Zhang JM, Verheyen J, Cappiello G, Perno CF. -- *Antiviral Res*. 2012 Jan;93(1):86-93. doi: 10.1016/j.antiviral.2011.10.022. Epub 2011 Nov 9.

## Scheda Curriculum Vitae

119. Lamivudine-resistance mutations can be selected even at very low levels of hepatitis B viraemia. -- Svicher V, Alteri C, Gori C, Salpini R, Marcuccilli F, Bertoli A, Longo R, Bernassola M, Gallinaro V, Romano S, Visca M, Ursitti A, Feasi M, Micheli V, Angelico M, Cassola G, Parruti G, Gubertini G, De Sanctis GM, Ceccherini-Silberstein F, Cappiello G, Spanò A, Perno CF. -- *Dig Liver Dis.* 2010 Dec;42(12):902-7. doi: 10.1016/j.dld.2010.04.017. Epub 2010 Jun 19.
120. Appearance of HbeAg in an occult persistent hepatitis B virus infection. - Paparella C, De Rosa F, Longo R, Cappiello G, Ursitti A, Rosa M, Morosetti M, Spanò A. - *Intervirology.* 2010;53(3):173-5. doi: 10.1159/000279765. Epub 2010 Feb 3.
121. Detection and molecular characterization of human rotaviruses isolated in Italy and Albania. - Annarita P, Grassi T, Donia D, De Donno A, Idolo A, Alfio C, Alessandri C, Alberto S, Divizia M. -- *J Med Virol.* 2010 Mar;82(3):510-8. doi: 10.1002/jmv.21700.
122. The profile of mutational clusters associated with lamivudine resistance can be constrained by HBV genotypes. -- Svicher V, Gori C, Trignetti M, Visca M, Micheli V, Bernassola M, Salpini R, Gubertini G, Longo R, Niero F, Ceccherini-Silberstein F, De Sanctis GM, Spanò A, Cappiello G, Perno CF. - *J Hepatol.* 2009 Mar;50(3):461-70. doi: 10.1016/j.jhep.2008.07.038. Epub 2008 Oct 18.
123. Epidemiological investigation of a varicella outbreak in an Italian prison. -- Valdarchi C, Farchi F, Dorrucci M, De Michetti F, Paparella C, Babudieri S, Spano A, Stamini G, Rezza G. -- *Scand J Infect Dis.* 2008;40(11-12):943-5. doi: 10.1080/00365540802308449.
124. The synergistic interaction of interferon types I and II leads to marked reduction in severe acute respiratory syndrome-associated coronavirus replication and increase in the expression of mRNAs for interferon-induced proteins. -- Scagnolari C, Trombetti S, Alberelli A, Cicetti S, Bellarosa D, Longo R, Spanò A, Riva E, Clementi M, Antonelli G. -- *Intervirology.* 2007;50(2):156-60. Epub 2006 Dec 22.
125. Cell membrane proteins and quasispecies compartmentalization of CSF and plasma HIV-1 from aids patients with neurological disorders. -- Abbate I, Cappiello G, Longo R, Ursitti A, Spanò A, Calcaterra S, Dianzani F, Antinori A, Capobianchi MR. -- *Infect Genet Evol.* 2005 Apr;5(3):247-53. Epub 2004 Dec 7.
126. Intra-hepatic messenger RNA levels for interferons and related genes in hepatitis C virus/HIV co-infected patients. -- Abbate I, Cappiello G, Rosati S, Tocci G, Antonucci G, Solmone M, Longo R, Spanò A, Capobianchi MR. -- *AIDS.* 2004 Mar 5;18(4):691-2. No abstract available. Erratum in: *AIDS.* 2004 Aug 20;18(12):1752.
127. Endogenous levels of mRNA for IFNs and IFN-related genes in hepatic biopsies of chronic HCV-infected and non-alcoholic steatohepatitis patients. -- Abbate I, Romano M, Longo R, Cappiello G, Iacono O, Di Marco V, Paparella C, Spano A, Capobianchi MR. -- *J Med Virol.* 2003 Aug;70(4):581-7.
128. Early systemic sclerosis: marker autoantibodies and videocapillaroscopy patterns are each associated with distinct clinical, functional and cellular activation markers. - Valentini G, Marcoccia A, Cuomo G, Vettori S, Iudici M, Bondanini F, Santoriello C, Ciani A, Cozzolino D, De Matteis GM, Cappabianca S, Vitelli F, Spanò A. - *Arthritis Res Ther.* 2013;15(3):R63.
129. Overlapping structure of hepatitis B virus (HBV) genome and immune selection pressure are critical forces modulating HBV evolution. - Cento V, Mirabelli C, Dimonte S, Salpini R, Han Y, Trimoulet P, Bertoli A, Micheli V, Gubertini G, Cappiello G, Spanò A, Longo R, Bernassola M, Mazzotta F, De Sanctis GM, Zhang XX, Verheyen J, D'Arminio Monforte A, Ceccherini-Silberstein F, Perno CF, Svicher V. - *J Gen Virol.* 2013 Jan;94(Pt 1):143-9. doi: 10.1099/vir.0.046524-0. Epub 2012 Oct 10.
130. Early Systemic Sclerosis: Analysis of the Disease Course in Patients With Marker Autoantibody and/or Capillaroscopic Positivity. -- Valentini G, Marcoccia A, Cuomo G, Vettori S, Iudici M, Bondanini F, Santoriello C, Ciani A, Cozzolino D, De Matteis GM, Cappabianca S, Vitelli F, Spanò A. --- *Arthritis Care Res (Hoboken).* 2014 Oct;66(10):1520-7. doi: 10.1002/acr.22304.

**PATENTE O PATENTI**

**PATENTE B**

## Scheda Curriculum Vitae

Data 15 maggio 2021

FIRMA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alfano', written in a cursive style.

Autorizzo l'Istituto al trattamento dei dati personali, ai sensi del D. Lgs. sulla Privacy (n° 196/03).  
L'Istituto si impegna a non fornire questi dati a terzi per fini commerciali.

CURRICULUM  
VITAE

ALLEG. 2



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MINICHELLO ELISA**

ESPERIENZE  
LAVORATIVE

- 1° agosto 2019 ad oggi **Componente OIV Consiglio Regionale del Veneto**
- 26 marzo 2018 – oggi **Istituto Nazionale Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani IRCCS**  
Dirigente Responsabile a tempo indeterminato della UOSD Pianificazione, programmazione e controllo di gestione, ufficio in staff alla Direzione Generale; dal 4/02/2019 responsabile ad interim della UOSD Affari Generali e contenzioso e dal 1° febbraio 2019 responsabile Trasparenza e Anticorruzione.
- 1 - 25 marzo 2018 **Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo (AICS)**  
Durante questa breve esperienza in posizione di comando si è occupata di audit, controllo interno e ha collaborato alla stesura della relazione sulla performance anno 2017 a firma del Direttore dell'Agenzia da inoltrare al Ministro degli Affari Esteri;
- 15 dicembre 2006 - 28 febbraio 2018 **ASL ROMA 3**  
**Responsabile Posizione Organizzativa "Gestione flussi informativi e reportistica periodica per il controllo di gestione" - Responsabile Unico Contabilità Analitica (RUCA) per la Asl Roma 3 (nomina del Commissario Straordinario delibera n. 215 del 22/03/2017).**  
Nell'ambito di tale incarico si è occupata del processo di Budget, dell'attività di negoziazione con le Macrostrutture e le UOC, del processo di monitoraggio e analisi degli scostamenti, della predisposizione del Modello LA e Modello CP allegati al Bilancio di Esercizio, della predisposizione della Relazione sulla Gestione allegata al Bilancio di esercizio, della manutenzione e aggiornamento del piano dei centri di costo e del piano dei fattori produttivi, del monitoraggio degli scarichi a centro di costo dei costi afferenti l'attività intramoenia per la tenuta della contabilità separata, dell'attuazione dei PAC (percorsi attuativi della certificabilità), di tutta la reportistica periodica richiesta dalla Direzione Strategica e dalle Strutture Aziendali, della predisposizione della relazione sulla performance organizzativa, coadiuvando in qualità di Struttura Tecnico Permanente l'attività dell'O.I.V (Organismo Indipendente di Valutazione) con incarico del Direttore Generale (delibera del Direttore Generale n. 184 del 20/03/2012).  
Da maggio 2007 ha ricoperto altresì l'incarico di referente della segreteria amministrativa del Comitato Etico per le sperimentazioni cliniche delle strutture insistenti sul territorio della ASL Roma 3.
- 20 dicembre 1996 - 14 dicembre 2006 **Collaboratore amministrativo presso l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS)**  
Nell'ambito di tale posizione funzionale si è occupata di bilancio, contabilità finanziaria, contabilità economica e contabilità analitica per centri di costo finalizzata al controllo di gestione interno, della gestione economica del personale, di tutte le problematiche previdenziali e fiscali connesse, dei diversi adempimenti con l'ufficio IVA, l'INPS e l'INAIL, della predisposizione delle dichiarazioni fiscali relative sia alle imposte dirette che indirette e della gestione della tesoreria. Nell'ambito di tale servizio ha curato in qualità di *responsabile amministrativo i progetti di ricerca Mattoni del SSN*.  
Ha svolto temporaneamente le funzioni di cassiere interno.  
Ha svolto dal 9 gennaio 2001 al 31 luglio 2002 le *funzioni di dirigente reggente della Sezione ragioneria provveditorato ed economato*, deliberazione del Direttore dell'Ente n. 1 del 9 gennaio 2001.  
Dal 2 agosto 2002 al 30 settembre 2006 (deliberazione del Direttore dell'Ente n. 258 del 2/8/2002) è stata *responsabile della posizione organizzativa "Contabilità e Bilancio"*.

- 1996 Responsabile amministrativo e sistema qualità ISO 9002 presso S.r.l. in Roma.
- 1995-1996 Collaborazione con il Prof. Francesco Ranalli presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma "Tor Vergata" - cattedra di Ragioneria
- 1995-1997 Tirocinio per l'abilitazione all'esercizio dell'attività di dottore commercialista.
- 1996 Nomina del Ministero della Pubblica Istruzione, in qualità di commissario esterno di scienze delle finanze e diritto finanziario agli esami di maturità presso Istituto Tecnico Commerciale.
- 1996 Nomina temporanea Ministero Pubblica Istruzione per lo svolgimento attività di responsabile amministrativo presso scuola elementare statale.
- 1995 Insegnante di stenografia e trattamento testi con nomina temporanea del Ministero della Pubblica Istruzione presso Istituti Superiori Statali.
- 1994 Amministratore unico di società a responsabilità limitata.
- 1993-1994 Insegnante di stenografia con nomina temporanea del Ministero della Pubblica Istruzione presso Istituti Superiori Statali.
- 1992 Nomina temporanea Ministero della Pubblica Istruzione per svolgimento attività di responsabile amministrativo presso scuola elementare statale.
- 1991 Tirocinio professionale per l'abilitazione all'esercizio della professione di ragioniere.

#### DOCENZE

- 2018 Docente all'evento formativo "Ciclo di gestione delle Performance 2019 – percorso di gestione e responsabilità coinvolte" presso INMI L. Spallanzani IRCCS di Roma 20/11/2018.
- 2016-2017 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2016-2017 Docente a contratto Seminario Legislazione Sanitaria c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – I anno, II semestre.
- 2015-2016 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2015-2016 Docente a contratto Seminario Legislazione Sanitaria c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – I anno, II semestre.
- 2014-2015 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2014-2015 Docente a contratto Seminario Legislazione Sanitaria c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – I anno, II semestre.
- 2013-2014 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2012-2013 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2012-2013 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, I semestre.

- 2012-2013 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2012-2013 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università La Sapienza di Roma - Master di I Livello in Management per le Funzioni di Coordinamento Infermieristico e per le Professioni Sanitarie – totale 25 ore.
- 2016-2017 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2016-2017 Docente a contratto Seminario Legislazione Sanitaria c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – I anno, II semestre.
- 2015-2016 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2015-2016 Docente a contratto Seminario Legislazione Sanitaria c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – I anno, II semestre.
- 2014-2015 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2014-2015 Docente a contratto Seminario Legislazione Sanitaria c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – I anno, II semestre.
- 2011-2012 Docente a contratto di Economia Sanitaria c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2010-2011 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università La Sapienza di Roma - Master di II Livello in Sviluppo delle Capacità Gestionali per le Funzioni di Coordinamento dell'area Infermieristica, Ostetrica, Riabilitativa e Tecnico Sanitaria - totale 20 ore.
- 2010-2011 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università La Sapienza di Roma - Master di I Livello in Sviluppo delle Capacità Gestionali per le Funzioni di Coordinamento dell'area Infermieristica, Ostetrica, Riabilitativa e Tecnico Sanitaria – totale 25 ore.
- 2009-2010 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università Tor Vergata di Roma - Master di I Livello Infermieristico per le funzioni di Coordinamento– totale 25 ore.
- 2009-2010 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, I semestre.
- 2008-2009 Docente a contratto di Organizzazione Aziendale c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2008-2009 Docente a contratto di Economia Aziendale c/o Università La Sapienza di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, I semestre.
- 2008-2009 Docente a contratto di Organizzazione Aziendale c/o Università Tor Vergata di Roma – Corso di Laurea di I Livello in Infermieristica ASL RM/D – corso integrato di Management Sanitario e Infermieristico del III anno, II semestre.
- 2007 Incarico di docenza di “Elementi di legislazione nazionale e regionale sanitaria e a contenuto socio-assistenziale e previdenziale” nell’ambito del corso di riqualificazione ADEST in Operatore Socio Sanitario approvato dalla Regione Lazio con D.D.N. D4363 del 28/11/2007.



## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2019 Corso residenziale di Venezia– Scuola Nazionale AIV per la Valutazione delle performance nella P.A. “L’evoluzione dei sistemi di valutazione della performance nella P.A.” Venezia 28 e 29 novembre 2019 (ore 12 di lezione).
- 2019 Corso residenziale di Montevarchi – Scuola Nazionale AIV per la Valutazione delle performance nella P.A. “Le competenze dei Componenti degli OIV e le funzioni di chi opera nelle strutture tecniche permanenti degli Enti Pubblici” Montevarchi 6 e 7 giugno 2019 (ore 12 di lezione).
- 2018 Corso residenziale di Roma – Scuola Nazionale AIV per la Valutazione delle performance nella P.A. “Le competenze dei Componenti degli OIV e le funzioni di chi opera nelle strutture tecniche permanenti degli Enti Pubblici” Roma 5 e 6 novembre 2018 (ore 12 di lezione).
- 2018 Corso di Alta Formazione su “Economia Sanitaria e Costi Standard” – School of Management Università Lum Jean Monnet – Regione Lazio, Roma 10 giornate formative (61 h) da maggio a giugno 2018.
- 2016 Master Universitario di II Livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie, voto 110 e lode, rilasciato dall’Università degli Studi di Roma La Sapienza – Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione – anno accademico 2015-2016.
- 2015 Albo degli Esperti e dei Collaboratori AGENAS, riconfermata in data 11 agosto 2017, secondo quanto disposto dalla Commissione di Valutazione, per l’Area Tematica n. 1 “Economico/Gestionale-Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale”;
- 2013 Corso di formazione “Il Sistema dei servizi sanitari regionali a confronto con le problematiche macroeconomiche: dal controllo della spesa allo sviluppo della competitività” – Università degli Studi di Roma La Sapienza – Facoltà di Economia, Roma 16 aprile - 3 luglio 2013 (h. 250)
- 2012 Master Universitario di II Livello in Economia Pubblica indirizzo in Economia e Gestione dei Servizi Sanitari, voto 110 e con lode, rilasciato dall’Università degli Studi di Roma La Sapienza – Facoltà di Economia – anno accademico 2011-2012.
- 2002 Abilitazione esercizio libera professione ragioniere e perito commerciale conseguita nella prima sessione dell’anno 2002, certificato sostitutivo del diploma originale di abilitazione rilasciato dal Collegio dei Ragionieri di Roma - Università degli studi di Roma Tor Vergata in data 16/02/2004;
- 1995 Corso di formazione professionale Regione Lazio “Tecnico in gestione amministrativa con procedure informatiche”, votazione 30/30.
- 1995 Laurea in Economia, corso di laurea in Economia e Commercio, conseguita il 15 novembre 1995 presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi di Roma “Tor Vergata” con votazione 109/110. Titolo della tesi “Il Gruppo Cinematografico Pubblico: analisi economica, finanziaria e patrimoniale dal 1989 al 1994”. Relatore: Prof. Francesco Ranalli.
- 1990 Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale conseguito presso l’I.T.C. “Eugenio Pertini” di Roma con votazione 60/60.

## Formazione

- Lavoro Previdenza e Fisco:**
- 2000 Corso di formazione, organizzato da Convegni e Formazione del Sole 24 Ore “Le collaborazioni esterne all’impresa: aspetti contributivi e fiscali”, Milano - luglio 2000.
- 2000 Corso di formazione, organizzato da Convegni e Formazione del Sole 24 Ore “Gli adempimenti del datore di lavoro alla luce delle novità legislative”, Milano - ottobre 2000.
- 2000 Seminario del Sole 24 Ore “Le novità del modello CUD e il conguaglio di fine anno”, Roma - dicembre 2000.
- 2001 Seminario del Sole 24 Ore “Fondi pensione, TFR e assicurazioni: il nuovo regime introdotto dalla riforma”, Milano - maggio 2001.
- 2004 Corso di formazione professionale organizzato dal Sole 24 Ore Convegni e Formazione “Guida alla compilazione del modello 770/2004”, Milano - luglio 2004.

- 2009 Corso formativo aziendale USL RM/D *"Curare l'apprendimento organizzativo"* – Roma 13-14 novembre 2008, 4 e 6 marzo 2009, 22 ottobre 2009, 5 novembre 2009.
- 2010 Corso formativo aziendale USL RM/D *"La Comunicazione Professionale"*- Roma 20 gennaio 2010.
- 2010 Corso di formazione Format s.r.l. *"Come cambia il lavoro pubblico: dalla Riforma Brunetta alla manovra correttiva"*, Roma 27 e 30 settembre 2010.
- 2017 Convegno nazionale "Politiche del personale e organizzazione del lavoro nel SSN" Roma 10/03/2017 sala Folchi presso AO Complesso Ospedaliero San Giovanni Addolorata.

**Contabilità:**

- 1999 Corso di formazione, organizzato da Convegni e Formazione del Sole 24 Ore *"La contabilità economica negli enti locali"*, Milano - ottobre 1999.
- 2000 Corso di formazione professionale, organizzato dal Sole 24 Ore Convegni e Formazione *"Gli effetti dell'Euro sulle procedure amministrative e sul bilancio"*, Roma -novembre 2000.
- 2000 Corso di formazione in-house organizzato dal Sole 24 Ore Convegni e Formazione *"Il sistema di contabilità di un Ente pubblico non economico"*, Roma - novembre – dicembre 2000.
- 2001 Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali – Ente promotore CEIDA – *Master per analisti di bilancio e revisori dei conti delle amministrazioni pubbliche* 1° Modulo *"L'analisi dei bilanci e dei rendiconti pubblici"*, 2° Modulo *"Il controllo interno nelle amministrazioni pubbliche dopo il D.L.vo 286/99"* - Roma.
- 2004 Corso di formazione professionale, organizzato dal Sole 24 Ore Convegni e Formazione *"Guida operativa al controllo di gestione: contabilità analitica, classificazione dei costi, processo di attribuzione degli stessi, budget e analisi degli scostamenti"*, Milano - dicembre 2004.
- 2007 Corso formativo CSIO Srl *"Formazione Rages WT2 – Software per il controllo di gestione"* Roma aprile – maggio 2007.
- 2008 Corso SDA Bocconi *"Budget & Controllo di gestione nelle aziende sanitarie"* I Modulo – Milano 16-19 settembre 2008 – II Modulo Milano 16-17 ottobre 2008.
- 2008 Corso formativo aziendale USL RM/D *"Diritto di accesso negli atti della P.A. (legge 241/90)"*, Roma 4 novembre 2008.
- 2008 Corso formativo aziendale USL RM/D *"La Responsabilità nella P.A. predisposizione degli atti deliberativi"*, Roma 1° dicembre 2008.
- 2009 Incontro di lavoro sul Sistema Informativo Contabile del S.S.R. *"Le Aziende Sanitarie del Lazio si confrontano sui temi della contabilità generale ed analitica"* – Direzione Risorse Umane e Finanziarie del SSR – Roma 07/10/2009.
- 2010 Corso formativo aziendale USL RM/D - Nomos s.r.l. *"Sistemi di programmazione e controllo di gestione"* Roma 11, 14 ottobre e 4,5,12 novembre 2010 totale ore 35.
- 2010 Corso formativo aziendale USL RM/D - Nomos s.r.l. *"Contabilità generale ed autorizzativa, bilancio e fiscalità nelle aziende sanitarie – Modulo I"* – Roma 2 e 7 dicembre 2010 totale ore 18.
- 2010 Corso formativo aziendale USL RM/D - Nomos s.r.l. *"Contabilità generale ed autorizzativa, bilancio e fiscalità nelle aziende sanitarie – Modulo II"*– Roma 9 e 15 dicembre 2010 totale ore 18.



- 2016 Corso formativo aziendale USL RM/D "Fattura Elettronica e Durc" – Roma 20 ottobre 2016
- 2017 Corso formativo aziendale USL RM/3 "La corretta implementazione del sistema di Contabilità Analitica" – Roma 12, 16, 17, 18 maggio 2017
- Sanità:
- 2007 Corso formativo aziendale USL RM/D "Il Sistema Informativo Sanitario in un'Azienda USL: aspetti teorici e applicazioni operative", Roma 8-9-10 ottobre 2007.
- 2007 Associazione Regionale Sistemi Informativi per la Salute presso Regione Lazio - Giornata di studio – Roma 6 dicembre 2007 "Le informazioni per la Salute: percorsi, pratiche, prospettive".
- 2008 Corso "Il monitoraggio delle sperimentazioni cliniche e le GCP" – Roma 1° febbraio 2008 – Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie presso Istituto Superiore di Sanità.
- 2008 Corso Agenzia Italiana del Farmaco "CTA – Clinical Trial Application" – Roma 20 marzo 2008.
- 2008 Seminario "Funzioni del medico competente alla luce del T.U. 81/08" Azienda USL Roma D – 25 settembre 2008.
- 2008 Corso di formazione intensivo e pratico "La Gestione dei Comitati Etici: attuazione dell'attuale normativa" – Sesto San Giovanni (MI) 15-17 dicembre 2008.
- 2009 Corso per organizzazione della formazione aziendale "Il segreto dell'alveare: un itinerario di scoperta" – Istituto Pier Paolo Pasolini – Roma 13-14 novembre 2008 e 4-6 marzo 2009 Roma.
- 2009 Masterclass "Gestione efficiente della segreteria dei Comitati Etici" – Istituto Internazionale di Ricerca – Milano 28, 29, 30 settembre 2009 – 01, 02 ottobre 2009
- 2010 Corso formativo aziendale USL RM/D "Il Rischio Clinico nella Sanità Pubblica", Roma 16 giugno 2010.
- 2009 -2010 Corso formativo aziendale USL RM/D "La verticalità orizzontale la leadership delle organizzazioni complesse", Roma 2009 - 2010.
- 2010 Corso di formazione di 36 ore Istituto Superiore di Sanità "Etica della Ricerca Scientifica: studi clinici, genetici, di popolazione", Roma dal 18 al 22 ottobre 2010.
- 2010 Corso formativo aziendale USL RM/D "Quality Group sui Sistemi Informatici Sanitari e sui metodi e gli utilizzi ai fini di conoscenza epidemiologica e di organizzazione dei servizi", Roma 22 e 29 settembre, 6 e 20 ottobre, 10 e 24 novembre 2010.
- 2011 Corso formativo BIC LAZIO "Corso di Europrogettazione Base e Avanzato" – Roma 18, 25, 26 gennaio 2011.
- 2011 Corso formativo aziendale USL RM/D "La tutela del dato sensibile in Sanità – Il DPS, la Check list – strumenti di rilevazione e promozione della tutela del dato" – Roma 7 dicembre 2011.
- 2011 Corso formativo aziendale USL RM/D "La tutela del dato sensibile in sanità – Le ultime prescrizioni del Garante" - Roma 21/12/2011.
- 2012 Corso formativo aziendale USL RM/D "Formazione per preposti (Modulo Integrativo) ai sensi dell'art. 67, c. 7 del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. – Comparto ATECO e Servizi Sociali" - Roma 26 giugno – 3 luglio 2012.
- 2012 Corso di formazione Gutenberg "Strumenti e tecniche per lo sviluppo di un percorso aziendale di gestione diretta dei sinistri Azienda USL Roma D" – Roma 28 novembre 2012, 3, 4, 10 18 dicembre 2012.
- 2013 Corso di formazione "Management Innovativo nella ASL Roma D per l'addestramento alla gestione delle innovazioni di cui al D.Lgs. 150/09 e del processo di budget collegato" – Roma 14 e 4 novembre 2013.

- 2014 Corso di formazione “Corso per referenti aziendali per la prevenzione della corruzione e per la valorizzazione della cultura della legalità. Il Piano aziendale anticorruzione ed il Programma triennale per la trasparenza e l’integrità” – Roma 28 e 31 ottobre 2014.
- 2015 Piano Formativo Aziendale 2015 ASL Roma D - Seminario “Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali – PDDTA” Roma 4 marzo 2015 e 23 novembre 2015.
- 2015 Convegno “La responsabilità sanitaria: profili giuridici, medico legali e assicurativi” Roma Regione Lazio – sala Tirreno 30/10/2015.
- 2016 Piano Formativo Aziendale 2015 ASL Roma D – “La Cartella Clinica: strumento di qualità” - Roma 18 gennaio 2016.
- 2016 Piano Formativo Aziendale 2015 ASL Roma D – “Strumenti di Gestione e Analisi del Rischio Clinico” - Roma 28 e 29 gennaio 2016.
- 2016 SDA Bocconi workshop “Academy of Health Care Management and Economics -Il cruscotto direzionale multidimensionale” presso sede Asi Roma I - 20/12/2016
- 2018 C.R.E.A. SANITA’ “Una Misura di performance dei SSR” VI Edizione Panel Meeting del Progetto 9 maggio, 4 luglio 2018.

**TEMATICHE VARIE**

- 2019 “Corso di formazione “Incarichi di consulenza ed Advisory Board in massima trasparenza” Forma Futura srl Milano 22 marzo 2019.
- 2019 “Corso di formazione sul GDPR (Regolamento Europeo sulla Privacy 679/2016)” presso IRCCS L. Spallanzani Roma il 31 maggio 2019.
- 2019 “Corso BLS-D per operatori non sanitari” presso IRCCS L. Spallanzani Roma 08 luglio 2019.
- 2019 “Corso di formazione “Procedure di nomina dei responsabili esterni ai sensi del GDPR. (Regolamento Europeo sulla Privacy 679/2016)” presso IRCCS L. Spallanzani Roma il 22 luglio 2019.
- 2019 “Corso di formazione sul GDPR “Il Registro dei Trattamenti” presso IRCCS L. Spallanzani Roma il 24 settembre 2019.
- 2019 “Corso di formazione su “Atti e Provvedimenti Amministrativi” presso IRCCS L. Spallanzani Roma il 26 settembre e 9 ottobre 2019.

**CONOSCENZE INFORMATICHE**

Ottima conoscenza del pacchetto Microsoft Office (nel 1997 corsi di livello intermedio e avanzato di Word, Excel), Access, Power Point, Internet Explorer e dei pacchetti di contabilità economica, controllo di gestione, contabilità finanziaria e gestione del personale. Conoscenza dei software RAGES e OLIAMM - AREAS.

- 2010–2011 Corso formativo ASL Roma D “Informatica Teorica e Pratica: Tecniche di Perfezionamento” – Numero ore 26/32 dal 15/10/2010 al 04/03/2011 con valutazione finale 29/30.
- 2014 Corso formativo Microsoft Partner Eidos “Microsoft Access 2010 ” – Roma 8-10-21/01/2014.
- 2015 Corso formativo ASL Roma D – Engineering “AREAS AMC – CT contratti” Roma 12/10/2015
- 2015 Corso formativo ASL Roma D – Engineering “AREAS – OF Ordini a Fornitori” Roma 14/10/2015
- 2019 Corso formativo INMI Lazzaro Spallanzani – Software Protocollo Informativo UNICA Roma 13/3/2019



**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE E FRANCESE

• Capacità di lettura

BUONO

• Capacità di scrittura

ELEMENTARE

• Capacità di espressione orale

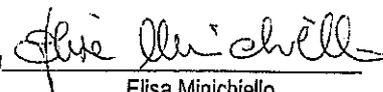
BUONO

Consapevole della responsabilità penale in cui potrò incorrere in caso di dichiarazione mendace o esibizione di atto falso, puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia (art. 76, DPR 28.12.2000, n. 445), dichiaro che i contenuti del mio curriculum vitae, composto da 8 pagine, sono corrispondenti al vero.

Quanto dichiarato nel presente curriculum è valevole come dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. n. 445/2000.

Roma 20 maggio 2021

Firma



Elisa Minichiello

CURRICULUM  
VITAE



ALLEG. 3

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **COIRO FILIPPO**  
Telefono  
Fax  
E-mail  
Nazionalità **italiana**  
Data di nascita **01/04/1960**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- DAL 03/02/2020 NOMINATO DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL ROMA 5;
- DAL 6/11/2018 AL 5/11/2021 CONFERMATO PER TRE ANNI DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE DEI FATTORI PRODUTTIVI ASL ROMA 3;
- DAL 16/06/2018 PER LA DURATA DI TRE ANNI NOMINATO COMPONENTE ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DEGLI ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI DI ROMA;
- DAL 01/06/2017 AL 31/05/2022 CONFERMATO INCARICO DIRETTORE U.O.C RISORSE UMANE ASL ROMA 3;
- DAL 06/03/2017 ISCRITTO NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DELLA PERFORMANCE PRESSO IL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA;
- DAL 01/10/2015 CONFERITO INCARICO PER TRE ANNI DI DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE DEI FATTORI PRODUTTIVI ASL ROMA 3;
- DAL 28/05/2015 AL 31/05/2017 CONFERITO INCARICO DIRETTORE UOC RISORSE UMANE ASL ROMA 3;
- PER L'ANNO 2015 NOMINATO COMPONENTE DEL COLLEGIO TECNICO PER LA VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI AREA PTA PRESSO ASL ROMA A E H;
- DAL 26/03/2015 AL 27/3/2018 NOMINATO COMPONENTE ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DELLA ASL ROMA G;
- NOMINATO IL 25/07/2014 COMPONENTE DEL COMITATO REGIONALE DELLA SPECIALISTICA AMBULATORIALE;

- DAL 13/06/2014 AL 15/03/2015 CONFERITE FUNZIONI DI DIRETTORE AMMINISTRATIVO FACENTE FUNZIONI ASL ROMA D;
- DESIGNATO DAL 24/03/2014 RAPPRESENTANTE TECNICO DELL'ASL ROMA D NELL'AMBITO DEL COMITATO ZONALE MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI;
- ANNO 2014 NOMINATO COMPONENTE COLLEGIO TECNICO PER LA VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI AREA PTA PRESSO AZIENDA REGIONALE EMERGENZA SANITARIA – ARES 118;
- DAL 07/03/2014 AL 27/05/2015 CONFERITO INCARICO UOC PERSONALE DIPENDENTE E CONVENZIONATO ASL ROMA D;
- DAL 04/06/2013 ALL'11/02/2014 CONFERITO INCARICO DI DIRETTORE AMMINISTRATIVO FACENTE FUNZIONI PRESSO ASL ROMA D;
- NELL'ANNO 2013 DESIGNATO COMPONENTE DEL COLLEGIO TECNICO VALUTAZIONE DIRIGENTI AREA PTA PRESSO ASL ROMA H;
- ANNO 2012 DESIGNATO COMPONENTE COLLEGIO TECNICO VALUTAZIONE DIRIGENTI AREA PTA ISTITUTO ZOOPROFILATTICO LAZIO E TOSCANA;
- DAL 01/06/2012 AL 30/09/2015 CONFERITO INCARICO DIRETTORE AREA RISORSE UMANE E AFFARI GENERALI ASL ROMA D;
- DAL 01/10/2011 AL 06/03/2014 CONFERITO INCARICO DI DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA UOC TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE DIPENDENTE E POLITICHE DEL PERSONALE PRESSO ASL ROMA D;
- DAL 01/08/2011 AL 06/03/2014 CONFERITO INCARICO DIRIGENTE AD INTERIM DELL'U.O.C RECLUTAMENTO E STATO GIURIDICO PERSONALE DIPENDENTE ASL ROMA D;
- ANNO 2008 NOMINATO COMPONENTE COLLEGIO TECNICO VALUTAZIONE DIRIGENTI AREA PTA PRESSO ISTITUTO NAZIONALE MALATTIE INFETTIVE LIBERO SPALLANZANI E ISTITUTO ZOOPROFILATTICO LAZIO E TOSCANA;
- DAL 01/06/2007 AL 31/05/2012 NOMINATO DIRETTORE DELL'AREA RISORSE UMANE E POLITICHE DEL PERSONALE PRESSO L'ASL ROMA D;
- COMPONENTE UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI DELL'ASL ROMA D;
- DAL 22/02/2007 AFFIDATA RESPONSABILITÀ RELAZIONI SINDACALI PRESSO ASL ROMA D;

- DAL 2007 SOSTITUTO DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO IN CASO DI ASSENZA E/O IMPEDIMENTO PRESSO ASL ROMA D;
- DA OTTOBRE 2006 A DICEMBRE 2011 COMPONENTE AGGIUNTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'ASL ROMA D;
- DAL 01/10/2006 AL 30/09/2011 CONFERITO INCARICO DI DIRIGENTE STRUTTURA COMPLESSA UOC TRATTAMENTO ECONOMICO PRESSO ASL ROMA D;
- DAL 2006 AL 2007 COMPONENTE SUPPLENTE DEL COMITATO DEI GARANTI PRESSO REGIONE LAZIO PER L'AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA;
- DAL 22/12/2005 A DICEMBRE 2011 DESIGNATO COMPONENTE DEL NUCLEO INTERNO DI VALUTAZIONE DELL'AZIENDA SANITARIA LOCALE ROMA G;
- NEGLI ANNI 2002-2003 E 2005 CONSULENTE IN MATERIA DI RELAZIONI SINDACALI PRESSO GLI ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI;
- ANNO 2000 COMPONENTE AGGIUNTO DEL NUCLEO VALUTAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI ADDOLORATA;
- DAL 14/01/1999 AL 30/09/2006 DIRIGENTE AMMINISTRATIVO DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI ADDOLORATA, CON INCARICO DI RESPONSABILE DELLA STRUTTURA SEMPLICE "RELAZIONI SINDACALI - POLITICHE SVILUPPO RISORSE UMANE";
- DAL 16/01/1991 AL 31/01/1994 COMANDATO PRESSO L'ASSESSORATO ALLA SANITÀ DELLA REGIONE LAZIO;
- ASSUNTO IL 01/04/1990 CON LA QUALIFICA DI COLLABORATORE AMMINISTRATIVO DALLA EX USL RM / 10 A SEGUITO VINCITA CONCORSO PUBBLICO;
- DAL MARZO 1986 AL DICEMBRE 1989 PRATICANTE PROCURATORE LEGALE.

**NOME DEL DATORE DI LAVORO**

- AZIENDA ASL ROMA 3

**QUALIFICA**

- DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

**PRINCIPALI MANSIONI E  
RESPONSABILITÀ**

- RESPONSABILE DEL PERSONALE

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- LAUREA IN GIURISPRUDENZA CONSEGUITA PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA" NELL'ANNO ACCADEMICO 1984/1985;
- CORSO FORMAZIONE TENUTO DALLA SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE PER DIRIGENTI AMMINISTRATIVI;
- MASTER IN ECONOMIA E GESTIONE SANITARIA PRESSO FACOLTÀ DI ECONOMIA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "TOR VERGATA";
- MASTER IN DIRITTO DEL LAVORO NELLE P.A E SULLA GESTIONE DEL PERSONALE PRESSO LA SCUOLA SUPERIORE DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DEGLI ENTI LOCALI;
- CORSO ALTA FORMAZIONE PER DIREZIONE RISORSE UMANE ORGANIZZATO DA FEDERSANITÀ ANCI PRESSO POLICLINICO TOR VERGATA – MAGGIO/GIUGNO 2016;
- CORSO ALTA FORMAZIONE PER DIREZIONE RISORSE UMANE ORGANIZZATO DA FEDERSANITÀ ANCI PRESSO POLICLINICO TOR VERGATA – MAGGIO/GIUGNO 2015.
- CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN METODOLOGIE E STRUMENTI PER IL MANAGEMENT SANITARIO IN ORGANIZZAZIONI COMPLESSE PRESSO L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – ANNO 2020

### **PRINCIPALI MATERIE / ABILITÀ PROFESSIONALI OGGETTO DELLO STUDIO**

- ESPERTO IN MATERIA DI APPLICAZIONE DI CONTRATTI COLLETTIVI DI LAVORO, VERIFICHE DIRIGENZIALI E SISTEMI PREMIANTI.

### **LINGUE STRANIERE**

#### **INGLESE**

### **CAPACITÀ DI LETTURA CAPACITÀ DI SCRITTURA CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE**

- SCOLASTICO
- SCOLASTICO
- SCOLASTICO

### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

- BUONA CAPACITÀ DI UTILIZZO E CONOSCENZA DEI PRINCIPALI SISTEMI OPERATIVI.

**ALTRE CAPACITÀ  
COMPETENZE** E

- DOCENZA "ELEMENTI DI GESTIONE DEL PERSONALE" ANNO 2021 CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN AMBITO SANITARIO PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA", DIPARTIMENTO DI SANITÀ PUBBLICA E MALATTIE INFETTIVE;
- NEL 2009 DOCENTE NEI CORSI OSS TENUTI DALL'AZIENDA USL ROMA D;
- NEL DICEMBRE 2007 DOCENTE DEL CORSO "RESPONSABILITÀ DIRIGENZIALE" PRESSO ASL ROMA D;
- NEL 2005 DOCENTE NEI CORSI E.C.M. AZIENDALI PER GLI OPERATORI PROFESSIONALI SANITARI TENUTI DALL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI ADDOLORATA;
- NEL 2005 DOCENTE NEI CORSI E.C.M AZIENDALI PER GLI OPERATORI PROFESSIONALI SANITARI TENUTI DALL'AZIENDA U.S.L RM D IN MATERIA DI DIRITTO SINDACALE E DEL LAVORO;
- DAL 2002 AL 2004 DOCENTE NEI CORSI DI ABILITAZIONE A DIRIGENTE ASSISTENZA INFERMIERISTICA (D.A.I.);
- DOCENTE INTERNO NEI CORSI DI TRAINING AZIENDALE PER PERSONALE NEOASSUNTO DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI-ADDOLORATA;
- TUTOR COMMITTENTE NEL PROJECT WORK MBA LUISS GUIDO CARLI – SAN GIOVANNI.
- DOCENTE NELL'ANNO FORMATIVO 1997/19998 DI:
  - "LEGISLAZIONE SANITARIA E DEONTOLOGIA" PRESSO LA SCUOLA TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI-ADDOLORATA;
  - "PRINCIPI AMMINISTRATIVI APPLICATIVI ALLA PROFESSIONE" PRESSO LA SCUOLA PER INFERMIERI PROFESSIONALI DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI ADDOLORATA.
- DOCENTE NELL'ANNO FORMATIVO 1996/97 DI:
  - "PRINCIPI AMMINISTRATIVI APPLICATIVI ALLA PROFESSIONE" E "ASPETTI GIURIDICO DELLA PROFESSIONE" PRESSO LA SCUOLA PER INFERMIERI PROFESSIONALI DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI-ADDOLORATA;
  - "LEGISLAZIONE SANITARIA E DEONTOLOGIA" PRESSO LA SCUOLA PER TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI – ADDOLORATA.

- DOCENTE NEGLI ANNI FORMATIVI 1994/1995 E 1995/1996 DI:
  - "LEGISLAZIONE SANITARIA" PRESSO LA SCUOLA PER INFERMIERI PROFESSIONALI E "LEGISLAZIONE SOCIALE" PRESSO LA SCUOLA PER VIGILATRICI D'INFANZIA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI - ADDOLORATA.
- DOCENTE DAL 1995 AL 1997 DI:
  - "ELEMENTI DI DIRITTO E LEGISLAZIONE SOCIALE AL CORSO PER ASSISTENTI DI COMUNITÀ INFANTILE";
- NEGLI ANNI ACCADEMICI 1998/1999 - 1999/2000 - 2000/2001 2001/2002 - 2002/2003 - 2003/2004 - 2004/2005 - 2005/2006 INCARICATO DELLA UNIVERSITÀ DI ROMA "LA SAPIENZA" DELLA DOCENZA DI DIRITTO AMMINISTRATIVO E LEGISLAZIONE SANITARIA RELATIVAMENTE AL CORSO DI DIPLOMA UNIVERSITARIO PER OPERATORI PROFESSIONALI SANITARI DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN GIOVANNI ADDOLORATA.

#### **PUBBLICAZIONI**

- "LAVORO PUBBLICO E LAVORO PRIVATO, QUALI PUNTI DI CONTATTO PER MIGLIORARE I SISTEMI DI VALUTAZIONE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE", DI FILIPPO COIRO E VINCENZO LORENZINI. RIVISTA DIRITTO SANITARIO MODERNO EDIZIONI LUIGI POZZI – ANNO 2019.

**IL SOTTOSCRITTO DICHIARA SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEGLI ARTT.46 E 47 DPR 445/2000 LA VERIDICITÀ DI QUANTO RAPPRESENTATO NEL PRESENTE CURRICULUM.**

Dott. Filippo Coiro

Roma, 18/05/2021