

DELIBERAZIONE N. 744 DEL 07/08/2025	
OGGETTO: MODIFICA DEL REGOLAMENTO IN MATERIA DI PROPRIETÀ INDUSTRIALE (D.LGS 10 FEBBRAIO 2005, N.30) DEGLI IRCCS ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI E NOMINA DELLA COMMISSIONE BREVETTI.	
<p>Esercizi/o e conto 2025</p> <p>Centri/o di costo .</p> <p>- Importo presente Atto: € .</p> <p>- Importo esercizio corrente: € .</p> <p>Budget</p> <p>- Assegnato: € .</p> <p>- Utilizzato: € .</p> <p>- Residuo: € .</p> <p>Autorizzazione n°: .</p> <p>Servizio Risorse Economiche: Giovanna Evangelista</p>	<p>STRUTTURA PROPONENTE</p> <p>UOSD Servizio Amministrativo Ricerca</p> <p>Il Dirigente Responsabile</p> <p>Giovanna Evangelista</p> <p>Responsabile del Procedimento</p> <p>Emanuela Miceli</p> <p>L'Estensore</p> <p>Emanuela Miceli</p> <p>Proposta n° DL-763-2025</p>
<p>PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO</p> <p>Positivo</p> <p>Data 07/08/2025</p> <p>IL DIRETTORE SANITARIO f.f. Costanza Cavuto</p>	<p>PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</p> <p>Positivo</p> <p>Data 07/08/2025</p> <p>IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO Massimo Armitari</p>
<p>Parere del Direttore Scientifico IRE f.f. Giovanni Blandino data 01/08/2025 Positivo</p> <p>Parere del Direttore Scientifico ISG Maria Concetta Fagnoli data 05/08/2025 Positivo</p>	
<p>La presente deliberazione si compone di n° 21 pagine e dei seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:</p>	

Il Dirigente della UOSD Servizio Amministrativo Ricerca

- Visto il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii.;
- Visto il Decreto Legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 e ss.mm.ii.;
- Vista la Legge Regionale 23 gennaio 2006, n. 2;
- Visto il Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36 ed integrato e modificato con Decreto Legislativo del 31 dicembre 2024, n.209;
- Visto il decreto legislativo 10 febbraio 2005, n.30 recante il “Codice di Proprietà Industriale”;
- Vista la legge n. 102 del 24 luglio 2023 recante modifiche al Codice della Proprietà Industriale;
- Visto l’Atto Aziendale adottato con deliberazione IFO n.153 del 19.02.2019, ed approvato dalla Regione Lazio con DCA n. U00248 del 02.07.2019, modificato e integrato con deliberazioni n. 1254 del 02.12.2020, n. 46 del 21/01/2021 e n. 380 del 25.03.2021, approvate dalla Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria della Regione Lazio, con Determinazione n. G03488 del 30.03.2021;
- Visto il Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00015 del 12 febbraio 2025 avente ad oggetto “Nomina del Direttore Generale dell’Azienda Sanitaria Locale dell’IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri (Art. 8, comma 7 bis, della legge regionale 16 giugno 1994, n. 18 e s.m.i.)”;
- Vista la deliberazione n. 160 del 18.02.2025 di presa d’atto dell’insediamento del Direttore Generale dell’IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri Dott. Livio De Angelis;
- Vista la deliberazione n.293 del 31.03.2025 con la quale il Dott. Massimo Armitari è stato nominato Direttore Amministrativo degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO);
- Vista la deliberazione n.367 del 23 aprile 2024 con la quale la Dott.ssa Costanza Cavuto è stata nominata Direttore Sanitario f.f. degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri;

- Visto il D.M. del Ministero della Salute del 20 giugno 2024 di conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS di diritto pubblico a Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) relativamente alla disciplina di "oncologia" per l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena (IRE) e alla disciplina di "dermatologia" per l'Istituto Santa Maria e San Gallicano (ISG);
- Vista la deliberazione n.877 del 29.10.2024 ad oggetto: "Nomina della Prof.ssa Maria Concetta Fargnoli quale Direttore Scientifico dell'Istituto Santa Maria e San Gallicano (ISG)";
- Vista la deliberazione n.171 del 28.02.2025 avente ad oggetto: "Nomina del Prof. Giovanni Blandino, Direttore della UOC Ricerca Traslazionale Oncologica, quale Direttore Scientifico IRE facente funzioni, a decorrere dal 01.03.2025.";
- Vista la deliberazione n. 327 del 3 aprile 2025 di attribuzione delle deleghe ai Dirigenti del Ruolo Professionale, Tecnico e Amministrativo da parte del Direttore Generale degli IFO;
- Premesso che con nota protocollo n. 930 del 21 gennaio 2025 del Direttore Scientifico IRE f.f. e Nulla Osta del Direttore Generale IFO, è stato autorizzato l'appostamento della Ricerca Corrente 2025 IRE per un importo pari a € 3.462.944,05 responsabile Direttore Scientifico IRE f.f.;
- Premesso che con nota protocollo n. 16070 del 15 dicembre 2024 del Direttore Scientifico ISG, munito di Nulla Osta del Direttore Generale IFO, è stato autorizzato l'appostamento della Ricerca Corrente 2024 ISG per un importo pari a € 966.909,34 responsabile Direttore Scientifico ISG;
- Premesso che gli Istituti IRCCS Istituto Nazionale Tumori Regina Elena (IRE) e Istituto San Gallicano (ISG), nello svolgimento delle rispettive attività istituzionali, promuovono azioni finalizzate alla valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica attraverso la loro traslazione in nuovi trovati e metodologie suscettibili di tutela brevettuale;
- Premesso che gli IFO adottano misure volte a tutelare la Proprietà Intellettuale e Industriale delle proprie idee brevettuali, *know how*, segreti commerciali, invenzioni industriali, modelli di utilità, topografie dei prodotti a semiconduttori, segreti commerciali e nuove varietà vegetali;
- Premesso che con deliberazione IFO n. 849 del 12 Novembre 2015 è stato approvato il Regolamento in materia di proprietà industriale degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri

talieri ai sensi di quanto disposto dal decreto legislativo 10.2.2005 n. 30 e s.m.i.;

Premesso che con deliberazione n. 725 del 2 agosto 2016 avente ad oggetto *“nuovo percorso di trasferimento tecnologico, adozione del nuovo regolamento in materia di proprietà industriale (D.lgs. 10 febbraio 2005 n. 30 e ss.mm.ii.) degli IRCCS Istituto Regina Elena e San Gallicano e nomina della commissione brevetti degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri”* sono state apportate talune modifiche al regolamento vigente e definita la composizione della Commissione Brevetti oltre che istituito l’Ufficio di Trasferimento Tecnologico in seno alla predetta Commissione;

Premesso che il predetto regolamento all’art. 2, punto 1, prevede tra l’altro che *“la Commissione è composta da: Il Direttore Scientifico IRE/ISG (a seconda che il brevetto all’ordine del giorno sia di un inventore IRE o ISG) che svolge le funzioni di Presidente, da quattro ricercatori scientifici, nonché da un componente amministrativo. Quest’ultimo non ha diritto di voto durante le riunioni della Commissione. La Commissione è validamente costituita con la presenza di almeno tre membri votanti e dal Presidente. I componenti rimangono in carica due anni e possono essere confermati nell’incarico per la medesima durata. Alla scadenza, espletano le loro funzioni fino all’insediamento dei nuovi eletti”*;

Premesso che con la deliberazione n. 725 del 2 agosto 2016 veniva così nominata la Commissione Brevetti composta nel modo che segue:

- *“Direttore Scientifico degli IRCCS Regina Elena/San Gallicano (a seconda che il brevetto all’ordine del giorno sia di un inventore IRE o ISG) in veste di Presidente;*
- *Dr.ssa Paola Nisticò, Dirigente Medico dell’Istituto Regina Elena;*
- *Dr.ssa Giulia Piaggio, Dirigente Biologo dell’Istituto Regina Elena;*
- *Dr. Mauro Picardo, Dirigente Medico dell’Istituto San Gallicano;*
- *Ing. Giuseppe Navanteri, Dirigente Ingegnere degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri;*
- *Un componente amministrativo nominato con atto successivi, in qualità di segretario senza diritto di voto”*;

Premesso che i predetti membri risultano aver concluso il proprio mandato e si rende quindi necessario procedere alla nomina dei nuovi componenti;

- Premesso che con deliberazione 1133 del 28 ottobre 2020 è stato adottato il Regolamento Spin off che disciplina compiti e attività dell'Ufficio di Trasferimento Tecnologico;
- Premesso che che la legge 24.7.2023, n. 102 rubricata *“Modifiche al codice della proprietà industriale, di cui al decreto legislativo 10 febbraio 2005, n. 30”* ha apportato una serie di importanti modifiche al codice della proprietà industriale ed in particolare con l'inserimento dell'art. 65 bis che dispone, tra l'altro che *“gli IRCCS possono dotarsi, nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente, anche in forma associativa nell'ambito della propria autonomia, di un ufficio di trasferimento tecnologico con la funzione di promuovere la valorizzazione dei titoli di proprietà industriale, anche attraverso la promozione di collaborazioni con le imprese. Il personale addetto all'ufficio di cui al presente comma è in possesso di qualificazione professionale adeguata allo svolgimento delle attività di promozione della proprietà industriale del medesimo ufficio”*;
- Premesso che gli IFO sono dotati di un Ufficio di Trasferimento Tecnologico costituito da personale in possesso dei predetti requisiti di qualificazione professionale prescritti dall'art. 65bis del Codice della Proprietà Industriale (CPI);
- Considerata l'importanza strategica della tutela della proprietà industriale e intellettuale quale strumento essenziale per la valorizzazione, la protezione e il trasferimento dei risultati derivanti dalle attività di ricerca, sviluppo e innovazione; in quanto elemento fondamentale per garantire la competitività scientifica e tecnologica dell'ente, promuovere collaborazioni con partner pubblici e privati, generare nuove risorse economiche da reinvestire nella ricerca e, soprattutto, tradurre le scoperte in soluzioni concrete a beneficio dei pazienti e della collettività;
- Considerata la necessità di valutare, tutelare e gestire in modo sistematico e strategico le invenzioni, i modelli e i marchi sviluppati grazie alle attività di ricerca scientifica, clinica e tecnologica sviluppata nell'ambito degli IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri;
- Considerata la necessità di impiegare nell'ambito della Commissione Brevetti competenze altamente specialistiche richieste per garantire un'analisi multidisciplinare

delle proposte brevettuali, necessaria per valutarne in modo completo la novità, l'originalità, l'applicabilità industriale e il potenziale impatto clinico e scientifico, nonché per individuare tempestivamente opportunità di trasferimento tecnologico, definire strategie di protezione e valorizzazione adeguate e promuovere eventuali attività di commercializzazione e collaborazione con partner industriali, università e centri di ricerca;

Considerata

a tal fine, la necessità di integrare la composizione della Commissione Brevetti dedicata alla valutazione tecnica-scientifica, economica e giuridica delle proposte di invenzioni e delle relative domande di brevetto, con lo scopo di assicurare una gestione efficace, coerente e tempestiva dei titoli di proprietà industriale, con gli Uffici di Trasferimento Tecnologico, *Grant Office*, ABS in grado di apportare le sopracitate competenze specialistiche;

Considerato

che si rende opportuno recepire le suddette novità normative e apportare le seguenti modifiche al Regolamento in materia di proprietà industriale degli IRCCS Istituto Regina Elena e San Gallicano, di cui alla deliberazione n. 725 del 2 agosto 2016:

- Sostituire l'art. 2, con il testo seguente: *“Al fine di valutare le nuove richieste di brevettazione e le azioni finalizzate alla valorizzazione e sfruttamento economico dei brevetti di invenzioni generate nello svolgimento dell'attività di ricerca istituzionale è istituita una Commissione Brevetti degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri. La Commissione è composta di diritto dai Direttori Scientifici IRE e ISG, dal Direttore della UOC Acquisizione Beni e Servizi (o suo delegato), dal Responsabile della UOSD Ingegneria Clinica (o suo delegato), dal Coordinatore dell'Ufficio di Trasferimento Tecnologico (o suo delegato), dal Referente del Grant Office IRE (o suo delegato), dal Referente del Grant Office ISG (o suo delegato), nonché da quattro ricercatori dipendenti degli IFO, nominati dal Direttore Generale su proposta dei Direttori Scientifici, e da un impiegato amministrativo con funzioni di segretario verbalizzante (quest'ultimo senza diritto di voto). La Commissione è presieduta dal Direttore Scientifico*

IRE o ISG, a seconda che il brevetto all'ordine del giorno sia di un inventore IRE o ISG). La Commissione è validamente costituita con la presenza di almeno 6 membri votanti compreso il Presidente. I componenti ricercatori rimangono in carica due anni e possono essere confermati nell'incarico per la medesima durata. Alla scadenza, espletano le loro funzioni fino all'insediamento dei nuovi eletti. I componenti della Commissione devono segnalare, in relazione a singole procedure, eventuali situazioni di conflitto di interessi (per esempio la titolarità del brevetto di cui trattasi). Spetterà al Presidente decidere sulla eventuale astensione.

2) Su richiesta del Direttore Scientifico IRE/ISG, possono essere invitati a partecipare ai lavori della Commissione anche altri professionisti interni o esterni esperti nel campo relativo alla natura dell'invenzione di cui trattasi o a particolari caratteristiche del mercato della tecnologia al quale la stessa va ascritta. A tali consulenti non è riconosciuto diritto di voto durante le riunioni della Commissione.

3) Rientrano fra i compiti primari della Commissione Brevetti quelli di:

a) esaminare la comunicazione di invenzione e decidere, in prima istanza, in merito all'opportunità di procedere alla ricerca di anteriorità (prior-art);

b) esaminare la documentazione completa del rapporto di Ricerca (Search Report) e del parere di brevettabilità (Written opinion) del trovato condotta dall'EPO ed emessa dall'UIBM per il tramite di una lettera ministeriale, nonché decidere in merito all'opportunità di procedere alla brevettazione dell'invenzione;

c) successivamente al primo deposito valutare e, sentito anche il parere dell'inventore, decidere in merito all'opportunità di estendere ad altri paesi, ai sensi delle convenzioni internazionali, la protezione brevettuale delle invenzioni delle quali gli IFO sono titolari esclusivi;

d) valutare le clausole relative ai diritti di Proprietà Intellettuale contenute in contratti di ricerca commissionata all'Istituto o in contratti di collaborazione scientifica o convenzioni aventi ad oggetto gli aspetti regolatori sulla condivisione dei Risultati e/o Brevetti con altri soggetti pubblici

o privati ed i diritti di accesso ad essi connessi, nonché in genere ogni altro tema relativo alla ripartizione dei diritti di Proprietà Intellettuale su invenzioni;

e) valutare con una periodicità di 12 mesi l'appropriatezza delle strategie intraprese per la gestione e valorizzazione del titolo;

f) stabilire, in considerazione di documentate prospettive di valorizzazione sussistenti allo scadere di ciascuna annualità, gli atti di disposizione del brevetto, ivi compresa, la dismissione del brevetto;

g) valutare ed approvare Regolamenti volti alla costituzione e partecipazione di Spin-Off e Start-Up della Ricerca;

h) valutare requisiti specifici di potenziali Partner Industriali con adeguate competenze tecnologiche e di Ricerca con cui stipulare accordi e con cui costituire, Spin-Off e Start-Up al fine di traslare i Risultati della Ricerca Scientifica in ambito industriale;

i) valutare all'interno di accordi di licenza esclusiva, non esclusiva e mista, di cessione, di investimento e di co-sviluppo (co-development) la potenziale commercializzazione di Risultati e/o di Brevetti e dei connessi corrispettivi in equity o success fee;

j) valutare il livello di maturità tecnologica, secondo la scala di TRL (Technology Readiness Level), dei brevetti e delle domande di brevetto, al fine di consentire la connessione tra il sistema della ricerca e il mondo delle imprese conferendo valore all'innovazione e facilitando il trasferimento tecnologico;

k) valutare la presentazione di domande di brevetto e la protezione di eventuali applicazioni brevettuali nell'ambito di bandi destinati al finanziamento di progetti di Proof of Concept, call for proposals e programmi di sostegno alle Start-up, con l'obiettivo di avvicinare i risultati della ricerca alla fase di commercializzazione e promuoverne il trasferimento tecnologico verso il tessuto industriale;

l) valutare iniziative di diffusione e/o comunicazione di brevetti e domande di brevetto istituzionali, nonché la partecipazione ad eventi di matchmaking e networking tra aziende, investitori e ricercatori;

m) valutare iniziative progettuali, percorsi di sviluppo e di accelerazione dell'innovazione proposti dal Technology Transfer Office (TTO);

4. La Commissione decide a maggioranza relativa. In caso di parità prevale il voto del Presidente”;

- Dopo l'art. 2 è inserito il seguente:

“Art. 2 bis Ufficio di Trasferimento Tecnologico (Technology Transfer Office)”

Fatto salvo quanto previsto agli articoli 6 e 7 del Regolamento per la costituzione e la partecipazione degli IFO alle imprese Spin-Off nella ricerca (Del. 1133/2020), con il presente regolamento si intende altresì disciplinare l'attività dell'Ufficio di Trasferimento Tecnologico (Technology Transfer Office-TTO - di seguito anche solo “TTO”) quale Ufficio deputato alla gestione del portafoglio brevettuale e alla valorizzazione della ricerca, ponendosi come interfaccia tra la ricerca scientifica dell'Istituto ed il mondo delle imprese nell'ottica di favorire le sinergie tra pubblico e privato.

Il TTO è funzione in staff delle Direzioni Scientifiche, ed è composto da personale IFO incaricato dai Direttori Scientifici IRE/ISG che oltre ad essere in possesso delle necessarie competenze tecnico-amministrative, economiche e legali, è altresì in possesso di qualificazione professionale adeguata allo svolgimento delle attività di tutela e valorizzazione della Proprietà Industriale del medesimo ufficio.

Il TTO, su indicazione delle Direzioni Scientifiche e in ottemperanza alle pertinenti decisioni delle Commissioni Brevetti e Spin Off gestisce le seguenti aree di attività:

1) Portafoglio Brevettuale (enforcement);

2) Definizione e gestione di accordi di co-sviluppo (co-development), cessione e concessione in licenza (licensing in-licensing, out-licensing, cross-licensing e patent pooling), nonché dei relativi rapporti con le imprese;

- 3) *Predisposizione e/o sottoscrizione di accordi finalizzati al trasferimento di materiali biologici e dati (MTA/DTA), nonché alla tutela della relativa riservatezza (CDA/NDA);*
- 4) *Spin-off - Start-Up;*
- 5) *Call Proposal rivolti al finanziamento di progetti di Proof of Concept, Start - Up Programs;*
- 6) *Diffusione, comunicazione e matchmaking/networking tra il mondo dell'imprenditoria e degli investitori (Business Angels/Venture Capitalist). Ai fini della valorizzazione e del trasferimento dei risultati della ricerca degli IFO mediante la promozione di iniziative imprenditoriali, l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico si occupa:*
 - a) *della gestione amministrativa del portafoglio brevettuale secondo le indicazioni ricevute dalla Commissione Brevetti;*
 - b) *della gestione e negoziazione degli accordi volti allo sfruttamento commerciale/industriale del portafoglio brevettuale, nonché cessioni, opzioni e licenze (in-out-cross e pool licensing) per i brevetti di proprietà o comproprietà degli IFO con imprese interessate;*
 - c) *di compiere le attività previste dall'art. 7 del Regolamento Spin Off di cui alla deliberazione 1133/2020;*
 - d) *di eseguire attività in coerenza dell'art. 21 del Codice di condotta per l'Integrità della Ricerca Scientifica di cui alla deliberazione 976/2023;*
 - e) *delle attività di gestione e monitoraggio del portafoglio attraverso il costante scouting interno rivolto alla sensibilizzazione delle Unità Operative presso gli IFO, ai fini di traslare i risultati della Ricerca in nuovi trovati e metodologie brevettabili;*
 - f) *di svolgere, di concerto con le Direzioni Scientifiche, attività di prevallutazione in merito all'opportunità di tutela e valorizzazione dei risultati della Ricerca attraverso un supporto ai ricercatori nella definizione della copertura geografica della protezione intellettuale con analisi delle ricadute industriali e commerciali dell'estensione della privativa;*
 - g) *di supportare lo studio mandatario incaricato di curare le procedure di conseguimento del titolo di protezione davanti ai vari ufficiali brevettuali*

preposti (UIBM, EPO, WIPO, EUIPO, USPTO e vari uffici nazionali): nella stesura e nel deposito dei documenti brevettuali, nell'estensione all'estero della privativa e nel successivo mantenimento in vita, nell'attività di difesa dei e dai titoli di Proprietà Industriale, nelle pratiche di trascrizione relative al Brevetto e nell'attività c.d. di "prosecuzione".

h) di svolgere attività di scouting esterno aziendale e di intercettazione dei bisogni delle imprese nel territorio nazionale ed internazionale al fine di favorire un matching di successo tra la domanda e l'offerta dell'innovazione;

i) di svolgere attività di open innovation interno ed esterno;

j) di verificare il grado di novità e la preesistenza di diritti associati a terzi attraverso la consultazione di banche dati brevettuali;

k) di condurre analisi di Freedom to Operate (libertà operativa) finalizzate a verificare che le invenzioni non comportino la violazione di diritti di privativa industriale esistenti, garantendo così la libertà operativa nello sviluppo, produzione e commercializzazione;

l) di promuovere una cultura della Proprietà Intellettuale e diritti connessi, al fine di valorizzare il patrimonio intangibile di IFO, meritevole di tutela coniugabile in: opere dell'ingegno protette dal copyright, proprietà industriale (brevetti su invenzioni, marchi, disegni industriali, nuove varietà di piante e indicazioni geografiche di origine), strategie commerciali (segreti commerciali, know-how, impegni di riservatezza o produzione rapida);

m) di aggiornare Regolamenti interni volti alla costituzione e partecipazione di Spin-Off e Start-Up della Ricerca e all'aggiornamento di aspetti regolatori connessi alla Proprietà Industriale;

n) valutare requisiti di ordine generale e specifici di potenziali Partner Industriali con adeguate competenze tecnologiche e di Ricerca con cui stipulare accordi e con cui costituire, Spin-Off e Start-Up al fine di traslare i Risultati della Ricerca Scientifica in ambito industriale;

o) di porre all'attenzione delle Direzioni Scientifiche e alla Commissione Brevetti, l'eventuale application di brevetti e domande di brevetto a bandi

rivolti al finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC), Call Proposal, Start - Up programs per avvicinare la fase di commercializzazione e favorire quindi il loro trasferimento al tessuto industriale;

p) di promuovere iniziative di diffusione e/o comunicazione e interventi di business oriented di brevetti e domande di brevetto istituzionali, nonché la partecipazione ad eventi di matchmaking e networking tra aziende, investitori e ricercatori”.

Preso atto della nota del 13 maggio 2025 con la quale il Direttore Scientifico f.f. dell’Istituto Nazionale Tumori Regina Elena (IRE) Prof. Giovanni Blandino e il Direttore Scientifico dell’Istituto Dermatologico San Gallicano (ISG) Prof.ssa Maria Concetta Fagnoli propongono la nomina dei quattro ricercatori scientifici di seguito individuati:

- Dr.ssa Paola Nisticò, Dirigente Medico della UOSD Immunologia e Immunoterapia dei Tumori, dell'Istituto Tumori Regina Elena;
- Dr.ssa Giulia Piaggio, Dirigente Biologo dell'Istituto Tumori Regina Elena;
- Dr.ssa Emanuela Camera, Dirigente del Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea dell’Istituto Dermatologico San Gallicano;
- Dr. Enea Gino Di Domenico, Coordinatore dell’attività di ricerca scientifica sperimentale della UOSD Microbiologia e Virologia, dell’Istituto Dermatologico San Gallicano.

Preso atto del parere favorevole del Direttore Scientifico f.f. dell’Istituto Nazionale Tumori Regina Elena (IRE) Prof. Giovanni Blandino e del Direttore Scientifico dell’Istituto Dermatologico San Gallicano (ISG) Prof.ssa Maria Concetta Fagnoli;

Preso atto della deliberazione n. 196 del 6 marzo 2025 con la quale l’Ing. Giuseppe Navaneri viene nominato Direttore f.f. della UOC Acquisizione Beni e Servizi;

Ritenuto opportuno procedere alla nomina della Commissione Brevetti degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri composta nel modo che segue:

(a seconda che il brevetto all'ordine del giorno sia di un inventore IRE o ISG)

- il Direttore Scientifico IRE Prof. Giovanni Blandino, in veste di Presidente;
- il Direttore Scientifico ISG Prof.ssa Maria Concetta Fagnoli, in veste di Presidente;
- il Dirigente della UOSD Immunologia e Immunoterapia dell'Istituto Tumori Regina Elena, Dr.ssa Paola Nisticò;
- il Dirigente Biologo dell'Istituto Tumori Regina, Dr.ssa Giulia Piaggio;
- il Dirigente del Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea dell'Istituto Dermatologico San Gallicano, Dr.ssa Emanuela Camera;
- il Coordinatore dell'attività di ricerca scientifica sperimentale della UOSD Microbiologia e Virologia dell'Istituto Dermatologico San Gallicano, Dr. Enea Gino Di Domenico;
- il Responsabile della UOSD Ingegneria Clinica e Tecnologie e Sistemi Informatici degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, Ing. Giuseppe Navaneri;
- il Direttore della UOC Acquisizione Beni e Servizi degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri;
- il Coordinatore del Technology Transfer Office (TTO) degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, Dr.ssa Emanuela Miceli;
- il Referente del Grant Office IRE, Dr.ssa Martina Ferrazzano;
- il Referente del Grant Office ISG, Dr.ssa Gabriella Nasini;
- un dipendente amministrativo con funzioni di segretario verbalizzante nominato con atto successivo, e senza diritto di voto;

Attestato

che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art.1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art.1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;

Propone

Per i motivi di cui in narrativa, che si intendono integralmente confermati, di:

- apportare le seguenti modifiche al nuovo Regolamento in materia di proprietà industriale degli IFO:

Sostituire l'art. 2, con il testo seguente: *“Al fine di valutare le nuove richieste di brevetta- zione e le azioni finalizzate alla valorizzazione e sfruttamento economico dei brevetti di invenzioni generate nello svolgimento dell'attività di ricerca istituzionale è istituita una Commissione Brevetti degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri. La Commissione è composta di diritto dai Direttori Scientifici IRE e ISG, dal Direttore della UOC Acquisizione Beni e Servizi (o suo delegato), dal Responsabile della UOSD Ingegneria Clinica (o suo delegato), dal Coordinatore dell'Ufficio di Trasferimento Tecnologico (o suo delegato), dal Re- ferente del Grant Office IRE, dal Referente del Grant Office ISG nonché da quattro ricer- catori dipendenti degli IFO, nominati dal Direttore Generale su proposta dei Direttori Scientifici, e da un impiegato amministrativo con funzioni di segretario verbalizzante (quest'ultimo senza diritto di voto). La Commissione è presieduta dal Direttore Scientifi- co IRE o ISG, a seconda che il brevetto all'ordine del giorno sia di un inventore IRE o ISG). La Commissione è validamente costituita con la presenza di almeno 6 membri vo- tanti compreso il Presidente. I componenti ricercatori rimangono in carica due anni e possono essere confermati nell'incarico per la medesima durata. Alla scadenza, espleta- no le loro funzioni fino all'insediamento dei nuovi eletti. I componenti della Commisio- ne devono segnalare, in relazione a singole procedure, eventuali situazioni di conflitto di interessi (per esempio la titolarità del brevetto di cui trattasi). Spetterà al Presidente de- cidere sulla eventuale astensione.*

2) *Su richiesta del Direttore Scientifico IRE/ISG, possono essere invitati a partecipare ai lavori della Commissione anche altri professionisti interni o esterni esperti nel campo relativo alla natura dell'invenzione di cui trattasi o a particolari caratteristiche del mer- cato della tecnologia al quale la stessa va ascritta. A tali consulenti non è riconosciuto diritto di voto durante le riunioni della Commissione.*

3) *Rientrano fra i compiti primari della Commissione Brevetti quelli di:*

- a) *esaminare la comunicazione di invenzione e decidere, in prima istanza, in merito all'opportunità di procedere alla ricerca di anteriorità (prior-art);*
- b) *esaminare la documentazione completa del rapporto di Ricerca (Search Re- port) e del parere di brevettabilità (Written opinion) del trovato condotta dall'EPO*

ed emessa dall'UIBM per il tramite di una lettera ministeriale, nonché decidere in merito all'opportunità di procedere alla brevettazione dell'invenzione;

c) successivamente al primo deposito valutare e, sentito anche il parere dell'inventore, decidere in merito all'opportunità di estendere ad altri paesi, ai sensi delle convenzioni internazionali, la protezione brevettuale delle invenzioni delle quali gli IFO sono titolari esclusivi;

d) valutare le clausole relative ai diritti di Proprietà Intellettuale contenute in contratti di ricerca commissionata all'Istituto o in contratti di collaborazione scientifica o convenzioni aventi ad oggetto gli aspetti regolatori sulla condivisione dei Risultati e/o Brevetti con altri soggetti pubblici o privati ed i diritti di accesso ad essi connessi, nonché in genere ogni altro tema relativo alla ripartizione dei diritti di Proprietà Intellettuale su invenzioni;

e) valutare con una periodicità di 12 mesi l'appropriatezza delle strategie intraprese per la gestione e valorizzazione del titolo;

f) stabilire, in considerazione di documentate prospettive di valorizzazione susistenti allo scadere di ciascuna annualità, gli atti di disposizione del brevetto, ivi compresa, la dismissione del brevetto;

g) valutare ed approvare Regolamenti volti alla costituzione e partecipazione di Spin-Off e Start-Up della Ricerca;

h) valutare requisiti specifici di potenziali Partner Industriali con adeguate competenze tecnologiche e di Ricerca con cui stipulare accordi e con cui costituire, Spin-Off e Start-Up al fine di traslare i Risultati della Ricerca Scientifica in ambito industriale;

i) valutare all'interno di accordi di licenza esclusiva, non esclusiva e mista, di cessione, di investimento e di co-sviluppo (co-development) la potenziale commercializzazione di Risultati e/o di Brevetti e dei connessi corrispettivi in equity o success fee;

j) valutare il livello di maturità tecnologica, secondo la scala di TRL (Technology Readiness Level), dei brevetti e delle domande di brevetto, al fine di consentire la connessione tra il sistema della ricerca e il mondo delle imprese conferendo valore all'innovazione e facilitando il trasferimento tecnologico;

k) *valutare eventuali application di brevetti e domande di brevetto a bandi rivolti al finanziamento di progetti di Proof of Concept, call proposal, Start -Up programs per avvicinare la fase di commercializzazione e favorire quindi il loro trasferimento al tessuto industriale;*

l) *valutare iniziative di diffusione e/o comunicazione di brevetti e domande di brevetto istituzionali, nonché la partecipazione ad eventi di matchmaking e networking tra aziende, investitori e ricercatori;*

m) *valutare iniziative progettuali, percorsi di sviluppo e di accelerazione dell'innovazione proposti dal Technology Transfer Office (TTO);*

4. *La Commissione decide a maggioranza relativa. In caso di parità prevale il voto del Presidente”;*

Dopo l'art. 2 è inserito il seguente:

“Art. 2 bis Ufficio di Trasferimento Tecnologico (Technology Transfer Office)”

- Fatto salvo quanto previsto agli articoli 6 e 7 del Regolamento per la costituzione e la partecipazione degli IFO alle imprese Spin-Off nella ricerca (Del. 1133/2020), con il presente regolamento si intende altresì disciplinare l'attività dell'Ufficio di Trasferimento Tecnologico (Technology Transfer Office-TTO - di seguito anche solo “TTO”) quale Ufficio deputato alla gestione del portafoglio brevettuale e alla valorizzazione della ricerca, ponendosi come interfaccia tra la ricerca scientifica dell'Istituto ed il mondo delle imprese nell'ottica di favorire le sinergie tra pubblico e privato.

Il TTO è funzione in staff delle Direzioni Scientifiche, ed è composto da personale IFO incaricato dai Direttori Scientifici IRE/ISG che oltre ad essere in possesso delle necessarie competenze tecnico-amministrative, economiche e legali, è altresì in possesso di qualificazione professionale adeguata allo svolgimento delle attività di tutela e valorizzazione della Proprietà Industriale del medesimo ufficio.

Il TTO, su indicazione delle Direzioni Scientifiche e in ottemperanza alle pertinenti decisioni delle Commissioni Brevetti e Spin Off gestisce le seguenti aree di attività:

1) Portafoglio Brevettuale (enforcement);

2) Co-development, Cessione e Licensing (in - out - cross e pooling) e Rapporti con le imprese;

3) *Predisposizione e/o sottoscrizione di accordi finalizzati al trasferimento di materiali biologici e dati (MTA/DTA), nonché alla tutela della relativa riservatezza (CDA/NDA);*

4) *Spin-off - Start-Up;*

5) *Call Proposal rivolti al finanziamento di progetti di Proof of Concept,, Start - Up Programs;*

5) *Diffusione, comunicazione e matchmaking/networking tra il mondo dell'imprenditoria e degli investitori (Business Angels/Venture Capitalist).*

Ai fini della valorizzazione e del trasferimento dei risultati della ricerca degli IFO mediante la promozione di iniziative imprenditoriali, l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico si occupa:

a) *della gestione amministrativa del portafoglio brevettuale secondo le indicazioni ricevute dalla Commissione Brevetti;*

b) *della gestione e negoziazione degli accordi volti allo sfruttamento commerciale/industriale del portafoglio brevettuale, nonché cessioni, opzioni e licenze (in-out-cross e pool licensing) per i brevetti di proprietà o comproprietà degli IFO con imprese interessate;*

c) *di compiere le attività previste dall'art. 7 del Regolamento Spin Off di cui alla deliberazione 1133/2020;*

d) *di eseguire attività in coerenza dell'art. 21 del Codice di condotta per l'Integrità della Ricerca Scientifica di cui alla deliberazione 976/2023;*

e) *delle attività di gestione e monitoraggio del portafoglio attraverso il costante scouting interno rivolto alla sensibilizzazione delle Unità Operative presso gli IFO, ai fini di traslare i risultati della Ricerca in nuovi trovati e metodologie brevettabili;*

f) *di svolgere, di concerto con le Direzioni Scientifiche, attività di prevalutazione in merito all'opportunità di tutela e valorizzazione dei risultati della Ricerca attraverso un supporto ai ricercatori nella definizione della copertura geografica della protezione intellettuale con analisi delle ricadute industriali e commerciali dell'estensione della privativa;*

g) *di supportare lo studio mandatario incaricato di curare le procedure di conseguimento del titolo di protezione davanti ai vari ufficiali brevettuali preposti*

(UIBM, EPO, WIPO, EUIPO, USPTO e vari uffici nazionali): nella stesura e nel deposito dei documenti brevettuali, nell'estensione all'estero della privativa e nel successivo mantenimento in vita, nell'attività di difesa dei e dai titoli di Proprietà Industriale, nelle pratiche di trascrizione relative al Brevetto e nell'attività c.d. di "prosecuzione"”;

h) di svolgere attività di scouting esterno aziendale e di intercettazione dei bisogni delle imprese nel territorio nazionale ed internazionale al fine di favorire un matching di successo tra la domanda e l'offerta dell'innovazione

i) di svolgere attività di open innovation interno ed esterno;

j) di verificare il grado di novità e la preesistenza di diritti associati a terzi attraverso la consultazione di banche dati brevettuali;

k) di condurre analisi di Freedom to Operate (libertà operativa) al fine di assicurarsi che le invenzioni non infrangano brevetti esistenti (analisi FTO);

l) di promuovere una cultura della Proprietà Intellettuale e diritti connessi, al fine di valorizzare il patrimonio intangibile di IFO, meritevole di tutela coniugabile in: opere dell'ingegno protette dal copyright, proprietà industriale (brevetti su invenzioni, marchi, disegni industriali, nuove varietà di piante e indicazioni geografiche di origine), strategie commerciali (segreti commerciali, know-how, impegni di riservatezza o produzione rapida);

m) di aggiornare Regolamenti interni volti alla costituzione e partecipazione di Spin-Off e Start-Up della Ricerca e all'aggiornamento di aspetti regolatori connessi alla Proprietà Industriale;

n) valutare requisiti di ordine generale e specifici di potenziali Partner Industriali con adeguate competenze tecnologiche e di Ricerca con cui stipulare accordi e con cui costituire, Spin-Off e Start-Up al fine di traslare i Risultati della Ricerca Scientifica in ambito industriale;

o) di porre all'attenzione delle Direzioni Scientifiche e alla Commissione Brevetti, l'eventuale application di brevetti e domande di brevetto a bandi rivolti al finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC), Call Proposal, Start - Up programs per avvicinare la fase di commercializzazione e favorire quindi il loro trasferimento al tessuto industriale;

p) *di promuovere iniziative di diffusione e/o comunicazione e interventi di business oriented di brevetti e domande di brevetto istituzionali, nonché la partecipazione ad eventi di matchmaking e networking tra aziende, investitori e ricercatori”.*

- Nominare la Commissione Brevetti degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri composta nel modo che segue:

- il Direttore Scientifico IRE Prof. Giovanni Blandino, in veste di Presidente;
- il Direttore Scientifico ISG Prof.ssa Maria Concetta Fagnoli, in veste di Presidente;
- il Dirigente della UOSD Immunologia e Immunoterapia dell'Istituto Tumori Regina Elena, Dr.ssa Paola Nisticò;
- il Dirigente Biologo dell'Istituto Tumori Regina, Dr.ssa Giulia Piaggio;
- il Dirigente del Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea dell'Istituto Dermatologico San Gallicano, Dr.ssa Emanuela Camera;
- il Coordinatore dell'attività di ricerca scientifica sperimentale della UOSD Microbiologia e Virologia dell'Istituto Dermatologico San Gallicano, Dr. Enea Gino Di Domenico;
- il Responsabile della UOSD Ingegneria Clinica e Tecnologie e Sistemi Informatici degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, Ing. Giuseppe Navaneri;
- il Direttore della UOC Acquisizione Beni e Servizi degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri;
- il Coordinatore del Technology Transfer Office (TTO) degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, Dr.ssa Emanuela Miceli;
- il Referente del Grant Office IRE, Dr.ssa Martina Ferrazzano;
- il Referente Grant Office ISG, Dr.ssa Gabriella Nasini;
- un dipendente amministrativo con funzioni di segretario verbalizzante nominato con atto successivo, e senza diritto di voto;

- Stabilire che:

- la Commissione Brevetti sarà presieduta dal Direttore Scientifico IRE o ISG, a seconda che il brevetto oggetto di valutazione sia relativo a un inventore afferente all'IRE o all'ISG;
- l'Ing. Giuseppe Navaneri eserciterà il voto del Direttore Acquisizione Beni e Servizi sino alla nomina del nuovo Direttore ABS il quale, automaticamente, diventerà membro della Commissione Brevetti con il conferimento dell'incarico;
- demandare agli Uffici competenti, in particolare all'Ufficio di Trasferimento Tecnologico istituito in seno alle Direzioni Scientifiche IRE e ISG, il supporto tecnico-amministrativo e istruttorio necessario per il corretto funzionamento della Commissione Brevetti.
- disporre che la presente deliberazione sia pubblicata integralmente sull'Albo pretorio dell'Ente, trasmessa alle Direzioni Scientifiche e agli uffici competenti, e inserita nel sistema di gestione documentale degli IFO.

Il Dirigente della UOSD Servizio Amministrativo Ricerca

Giovanna Evangelista

Il Direttore Generale

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i.;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006 n. 2;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003 n. 288 e il decreto legislativo 23 dicembre 2022 n. 200 “Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico”;
- Visto l’Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 153 del 19 febbraio 2019 ed approvato dalla Regione Lazio con DCA n. U00248 del 2 luglio 2019, modificato e integrato con deliberazioni n. 1254 del 02 dicembre 2020, n. 46 del 21 gennaio 2021 e n. 380 del 25 marzo 2021, approvate dalla Direzione Salute e Integrazione Socio-sanitaria della Regione Lazio, con Determinazione n. G03488 del 30 marzo 2021;
- Visto l’art. 3 comma 6 del D.lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché l’art. 8 comma 7 della L.R. del Lazio n. 18/94.
- In virtù dei poteri di cui alla delibera IFO n. 160 del 18 febbraio 2025 inerente l’insediamento del Direttore Generale Dott. Livio De Angelis;
- Preso atto che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell’istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell’art. 1 della legge 20/94 e s.m.i., nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all’art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005.
- Visto il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;
- ritenuto di dover procedere;

Delibera

di approvare la proposta così formulata concernente “*MODIFICA DEL REGOLAMENTO IN MATERIA DI PROPRIETÀ INDUSTRIALE (D.LGS 10 FEBBRAIO 2005, N.30) DEGLI IRCCS ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI E NOMINA DELLA COMMISSIONE BREVETTI.*” e di renderla disposta.

Il Direttore Generale

Dott. Livio De Angelis

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate