

DELIBERAZIONE N. 977 DEL 30/10/2025	
OGGETTO: ISTITUZIONE DEL PROGRAMMA URO-ONCOLOGICO PER LO SVILUPPO ORGANICO DELLA RICERCA CLINICA, DI BASE E TRASLAZIONALE NELL'AMBITO DEI TUMORI DELL'APPARATO URINARIO	
Esercizi/o e conto 2025 Centri/o di costo . - Importo presente Atto: € . - Importo esercizio corrente: € . Budget - Assegnato: € - - Utilizzato: € - - Residuo: € - Autorizzazione n°: - Servizio Risorse Economiche: Livio Cardelli	STRUTTURA PROPONENTE UOSD Servizio Amministrativo Ricerca Il Dirigente Responsabile Giovanna Evangelista Responsabile del Procedimento Lucia D'Auria L'Estensore Lucia D'Auria Proposta n° DL-990-2025
PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO Positivo Data 28/10/2025 IL DIRETTORE SANITARIO f.f. Costanza Cavuto	PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO Positivo Data 28/10/2025 IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO Massimo Armitari
Parere del Direttore Scientifico IRE f.f. Giovanni Blandino data 22/10/2025 Positivo Parere del Direttore Scientifico ISG Maria Concetta Fargnoli data 24/10/2025 Positivo	
La presente deliberazione si compone di n° 10 pagine e dei seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:	

Il Dirigente della UOSD Servizio Amministrativo Ricerca

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
il decreto legislativo 16 ottobre 2003 n. 288 e il decreto legislativo 23 dicembre 2022 n. 200 di riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2;
- Vista la deliberazione n. 814 del 03.09.2025 recante *“Preso d’atto della deliberazione della Regione Lazio 7 agosto 2025 n.697 avente ad oggetto: Approvazione del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell’IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri. Adozione del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli IFO.”*;
- Visto il Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00015 del 12 febbraio 2025 avente ad oggetto *“Nomina del Direttore Generale dell’Azienda Sanitaria Locale dell’IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri (Art. 8, comma 7 bis, della legge regionale 16 giugno 1994, n. 18 e s.m.i.)”* ;
- Vista la deliberazione n. 160 del 18 febbraio 2025 di presa d’atto dell’insediamento del Direttore Generale dell’IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri Dott. Livio De Angelis;
- Vista la deliberazione n. 293 del 31.03.2025 con la quale il Dott. Massimo Armitari è stato nominato Direttore Amministrativo degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO);
- Vista la deliberazione n. 367 del 23 aprile 2024 con la quale la Dott.ssa Costanza Cavuto è stata nominata Direttore Sanitario f.f. degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri;
- Visto il D.M. del Ministero della Salute del 20 giugno 2024 di conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell’IRCCS di diritto pubblico a Istituti Fisioterapici Ospitalieri

talieri (IFO) relativamente alla disciplina di “oncologia” per l’Istituto Nazionale Tumori Regina Elena (IRE) e alla disciplina di “dermatologia” per l’Istituto Santa Maria e San Gallicano (ISG);

- Vista la deliberazione n.877 del 29.10.2024 ad oggetto: “Nomina della Prof.ssa Maria Concetta Fargnoli quale Direttore Scientifico dell'Istituto Santa Maria e San Gallicano (ISG).”;
- Vista la deliberazione n.171 del 28.02.2025 avente ad oggetto: “Nomina del Prof. Giovanni Blandino, Direttore della UOC Ricerca Traslazionale Oncologica, quale Direttore Scientifico IRE facente funzioni, a decorrere dal 01.03.2025.”;
- Visti gli artt. 8 e 9 del decreto legislativo 16 ottobre 2003 n. 288, come da ultimo modificati dal D.lgs. 23 dicembre 2022, n. 200, che prevedono la possibilità per gli IRCCS di stipulare accordi e convenzioni, costituire e/o partecipare a consorzi e attuare misure di collegamento e sinergia con altre strutture di ricerca e assistenza sanitaria, pubbliche e private, nonché con le Università, per la realizzazione di comuni progetti di ricerca, in conformità all’art. 15 L. n. 241/1990;
- Visti gli artt. 7 e 10 del suddetto decreto, che contemplano le diverse tipologie di ricavi degli IRCCS;
- Tenuto conto che per l’art. 97 Cost.: *“i pubblici uffici sono organizzati secondo disposizioni di legge, in modo che siano assicurati il buon andamento e l’imparzialità dell’amministrazione”*. In particolare, il buon andamento afferma che “l’attività della PA deve essere diretta a realizzare l’interesse pubblico” e per far ciò, l’azione amministrativa deve essere guidata non solo dal principio della legalità, ma anche dai principi dell’efficacia ed efficienza.
- Atteso che il Direttore Scientifico f.f. dell’Istituto Regina Elena (IRE), Prof. Giovanni Blandino, intende imprimere alle attività di ricerca traslazionale, nell’ambito del settore

oncologico della patologia urologica un ulteriore impulso date le peculiari professionalità sviluppate negli anni ed attualmente presenti in Istituto;

che la corrente organizzazione ed interscambio clinica-ricerca nel settore in oggetto non è ottimale poiché carente di figure di raccordo e/o responsabili di specifiche aree di ricerca in grado di favorire uno scambio di informazioni veloce e dinamico nonché di avviare proficue discussioni all'interno o all'esterno dell'Istituto in merito a progettualità comuni;

che le attuali attività di ricerca/diagnostica, sebbene focalizzate nel medesimo ambito patologico e con scopi spesso comuni (es. individuazione di specifiche alterazioni nei tessuti o nei campioni di biopsia liquida), non hanno una locazione unica e fanno uso di strumenti e protocolli spesso ridondanti causando un aggravio nelle spese di produzione e gestione dei dati molecolari, nonché generando complessità nella fruizione degli stessi al personale sanitario;

Rilevato che il settore della patologia oncologica urologica dell'IFO IRE costituisce un asset cruciale per l'Istituto, riconosciuto a livello internazionale quale Centro di eccellenza nell'area.

che la UOC Chirurgia Uro-Oncologica da venti anni si impegna ad offrire i più alti standard dell'assistenza medica e si distingue per numero e complessità delle procedure chirurgiche effettuate, assicurando al contempo sia la radicalità oncologica che un decorso post-operatorio indolore ed un rapido recupero funzionale;

che la suddetta UOC è Centro di Riferimento per la cura dei tumori dell'apparato genito-urinario, con specifica attenzione all'utilizzo di metodiche mini-invasive e tecniche chirurgiche innovative, applicate anche nel corso di interventi ad alta complessità;

che la UOC Chirurgia Uro-Oncologica, grazie alla robusta attività clinica quotidianamente svolta, è promotrice/ricevente di numerose sperimentazioni cliniche profit e

no-profit che alimentano in maniera significativa la visibilità dell'Istituto e le capacità di sostentamento economico delle attività di ricerca uro-oncologica;

Considerato che la finalità ultima del nostro Istituto è quella di sviluppare ed offrire alla collettività, anche nel campo biomedico urinario, servizi sanitari costantemente all'avanguardia unitariamente ad attività di cura caratterizzate da una elevata specializzazione;

che le attività traslazionali, incluse le pratiche molecolari riguardanti la biopsia liquida per lo studio di biomarcatori circolanti e lo sviluppo di modelli cellulari pre-clinici ex vivo (es., organoidi, colture 3D di vario genere) per un *modelling* precoce della risposta alla terapia, in parte già in essere nell'Istituto, stanno emergendo come strumenti fondamentali per garantire elevati standard nella ricerca acquisendo progressivamente uno status tale da affiancarsi alle più convenzionali analisi diagnostiche in oncologia;

Acquisita la nota prot. n. 14848 del 06 ottobre 2025 agli atti della scrivente UOSD, con cui il Direttore Scientifico IRE f.f. ha proposto la creazione di un programma multidisciplinare di ricerca traslazionale nel settore della patologia urologica i cui obiettivi possano far convergere le conoscenze e professionalità presenti in Istituto, generando di nuove ed ottimizzando le risorse culturali, economiche e logistiche al momento disponibili o quelle future, al fine di favorire un corretto e sinergico sviluppo di specifici percorsi oncologici con ricadute cliniche di rilievo per la collettività;

Tenuto conto che gli obiettivi principali di tale programma saranno:

- individuare le *best practices* relativamente alle varie aree di interesse inserite nello stesso (vedasi tabella 1), ottimizzando i flussi di lavoro, le risorse disponibili e l'utilizzo del personale sanitario;
- creare un gruppo di lavoro multidisciplinare e traslazionale, proattivo nella patologia in oggetto che coniughi professionalità differenti derivanti da ambiti clinici, diagnostici e della ricerca (es. chirurghi, oncologi, anatomopatologi, patologi clinici, ricercatori sanitari, tecnici sanitari) superando le attuali strutture dipartimentali e/o i gruppi traslazionali al fine creare percorsi unici che includa-

no gestione clinica del paziente, attività di ricerca ed aprano proficui dibattiti e/o collaborazioni su tematiche specifiche coinvolgendo professionalità anche di altri Istituti;

- generare una piattaforma multidisciplinare per supportare idee progettuali nonché sperimentazioni cliniche avanzate promosse da Enti terzi quali aziende farmaceutiche, SME, soggetti impegnati nel settore biotech, etc... offrendo al contempo competenze e strumentazioni utili al perseguimento degli obiettivi prefissati;
- dotarsi di una apposita sezione di gestione degli studi clinici spontanei e profit uro-oncologici, a cui delegare proventi e gestione dei fondi del programma stesso;
- generare un *repository* unitario, presso la BBIRE, in cui locare e rendere successivamente fruibili dati clinici, molecolari, terapeutici al fine di definire un profilo paziente specifico da utilizzarsi come strumento innovativo nella gestione clinica e/o come materiale per successive ondate di ricerca traslazionale;
- rendere fruibili alla comunità di ricerca IFO progettualità, strumenti, conoscenze per una migliore integrazione delle attività sperimentali in essere e future;
- supportare la Direzione Scientifica ed il Grant Office nelle decisioni strategiche e nella partecipazione a bandi di interesse nell'area della patologia urologica.

Rilevato che il Board di Direzione del programma sarà composto dal Dr. Giuseppe Simone, (Direttore della UOC Chirurgia Uro-Oncologica) nel ruolo di Direttore del Programma Uro-Oncologico, dal Dr Giovanni Blandino, (Direttore Scientifico IRE.ff), dalla Dr.ssa Costanza Cavuto (Direttore Medico di Presidio), dal Dr. Fabio Calabrò (Direttore della UOC di Oncologia Medica 1);

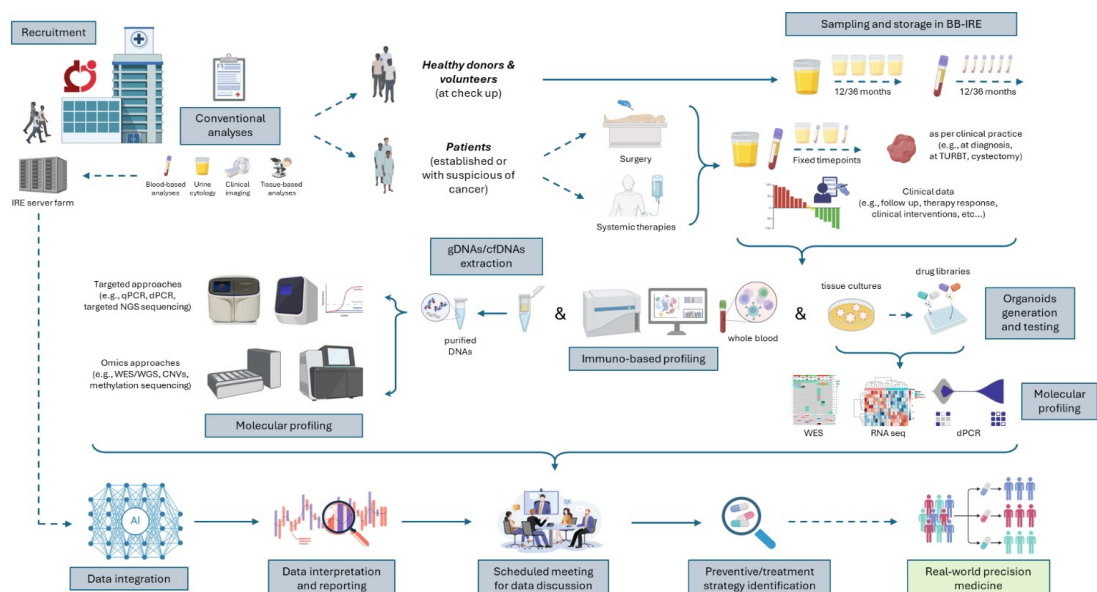
che il Board di Direzione dovrà dotarsi di una apposita sezione di gestione degli studi clinici spontanei e profit uro-oncologici, a cui delegare proventi e gestione dei fondi del programma stesso;

che il personale da contrattualizzare (amministrativi, Case manager), sarà definito dal Board sulla base delle necessità e della disponibilità di fondi;

che i membri del Board potranno coinvolgere personale IRE contraddistinto da professionalità complementari e già coinvolto nell'area d'interesse e/o scelto sulla base di specifiche attività da svolgersi nel contesto prescelto;

che il Board di Direzione si riunirà con cadenza semestrale per verificare obiettivi ed indirizzi del Programma e presentarli alla Direzione Strategica dell'Istituto;

Ritenuto opportuno istituire il programma multidisciplinare di ricerca traslazionale nel settore della patologia urologica secondo il flusso di seguito riportato:



dotarsi per il Board di Direzione di un'apposita sezione di gestione degli studi clinici spontanei e profit uro-oncologici, a cui delegare proventi e gestione dei fondi del programma stesso;

prendere atto dell'assenza di oneri a carico del bilancio dell'Ente per l'istituzione del programma.

Precisato che tutta la documentazione richiamata e non allegata al presente provvedimento è disponibile presso la U.O.S.D.. proponente;

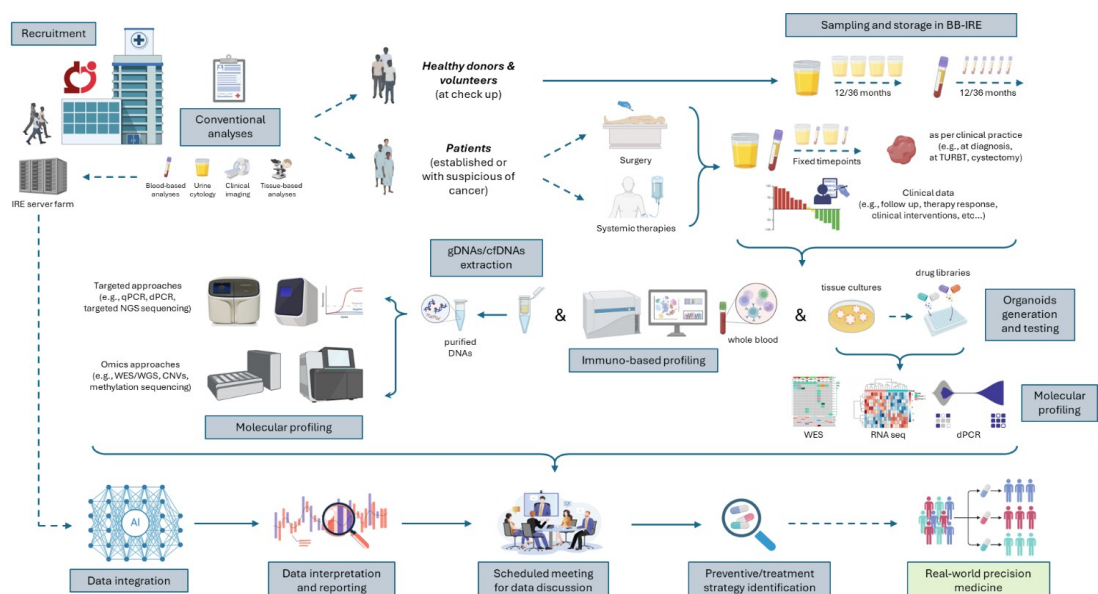
Attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della Legge 14 gennaio 1994, n. 20 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della Legge del 7 agosto 1990, n. 241, come modificata dalla Legge 11 febbraio 2005, n. 15.

Precisato;

Propone

Per i motivi di cui in narrativa che si intendono integralmente confermati, di:

- istituire il programma Uro-oncologico, secondo il flusso di seguito riportato:



- dotarsi per il Board di Direzione di un'apposita sezione di gestione degli studi clinici spontanei e profit uro-oncologici, a cui delegare proventi e gestione dei fondi del programma stesso;
- prendere atto dell'assenza di oneri a carico del bilancio dell'Ente per l'istituzione del programma.

La UOSD Servizio Amministrativo per la Ricerca curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione

Il Dirigente della UOSD Servizio Amministrativo Ricerca

Giovanna Evangelista

Il Direttore Generale

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i.;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006 n. 2;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003 n. 288 e il decreto legislativo 23 dicembre 2022 n. 200 “Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico”;
- Vista la deliberazione n. 814 del 03.09.2025 recante *“Preso d’atto della deliberazione della Regione Lazio 7 agosto 2025 n.697 avente ad oggetto: Approvazione del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell’IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri. Adozione del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli IFO.”*;
- Visto l’art. 3 comma 6 del D.lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché l’art. 8 comma 7 della L.R. del Lazio n. 18/94.
- In virtù dei poteri di cui alla delibera IFO n. 160 del 18 febbraio 2025 inerente l’insediamento del Direttore Generale Dott. Livio De Angelis;
- Preso atto che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell’istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell’art. 1 della legge 20/94 e s.m.i., nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all’art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005.
- Visto il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;
- ritenuto di dover procedere;

Delibera

di approvare la proposta così formulata concernente *“ISTITUZIONE DEL PROGRAMMA URO-ONCOLOGICO PER LO SVILUPPO ORGANICO DELLA RICERCA CLINICA, DI BASE E TRASLAZIONALE NELL’AMBITO DEI TUMORI DELL’APPARATO URINARIO”* e di renderla disposta.

Il Direttore Generale

Dott. Livio De Angelis

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate