

**CURRICULUM VITAE****INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Raffaele Marchini
Data di nascita	
Qualifica	Dirigente Medico
Amministrazione	Istituti Fisioterapici Ospitalieri
Incarico attuale	Dirigente Medico Direzione Sanitaria
Numero telefonico dell'ufficio	06/5266-6115 -2713
Fax dell'ufficio	06/52666069
E-mail istituzionale	raffaele.marchini@ifso.gov.it

**TITOLI DI STUDIO E  
PROFESSIONALI ED ESPERIENZE  
LAVORATIVE**

Titolo di studio	
	Laurea in Medicina e Chirurgia presso l' Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma con tesi in Igiene: "Qualità dell'aria negli ambienti ospedalieri: valutazione e controllo"
<b>Altri titoli di studio e professionali</b>	
28.10.1999	Specializzazione con lode in Igiene e Medicina Preventiva presso l'Istituto di Igiene dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, con tesi: "Le infezioni delle vie urinarie in ospedale come problematica di efficacia sanitaria ed efficienza gestionale. Un'indagine retrospettiva in un Policlinico Universitario e prospettive per uno sviluppo basato sull'evidenza".
23-26 ottobre 2002	XXX Corso della Scuola di Epidemiologia e Medicina Preventiva "G. D'Alessandro" ad Erice sul tema: "La gestione dei servizi in funzione dei livelli essenziali di assistenza in un Sistema Sanitario orientato alla salute".
25. luglio 2003	Conseguimento dell' idoneità di facilitatore del processo di accreditamento istituzionale, nell'ambito del percorso formativo relativo al programma di ricerca sanitaria finalizzata "collaborazione interregionale per lo sviluppo ed il mantenimento di competenze qualificate per le verifiche di accreditamento" (ex art. 12 e 12-bis del DLgs 502/1992, finanziato dal Ministero della Salute), seconda edizione 7 aprile-4 giugno 2003, organizzato da Laziosanità-ASP e dalla Regione Lazio.
13 dicembre 2003	Corso di perfezionamento in "Organizzazione e gestione delle aziende sanitarie" presso l' Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma
13 gennaio 2004	Bologna, Regione Emilia Romagna: conseguimento della qualifica di "Valutatore dei sistemi qualità in sanità", a seguito di esame CEPAS per Auditor/Responsabili Gruppo di Audit di S.G.Q. nel settore sanitario, nell'ambito del programma di ricerca sanitaria finalizzata "collaborazione interregionale per lo sviluppo ed il mantenimento di competenze



<p>qualificate per le verifiche di accreditamento" (ex art. 12 e 12-bis del Dlg 502/1992, finanziato dal Ministero della Salute).</p>	
<p>Vincitore di borsa di studio dell'Istituto Tonolo presso l'Istituto di Igiene dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, Policlinico A. Gemelli di Roma, per attività connesse con il Laboratorio di Microbiologia Ambientale ed Igiene degli Alimenti ed attività di ricerca per lo sviluppo di sistemi di autocontrollo alimentare secondo la metodologia HACCP.</p>	<p>1 maggio 1995 - 31 gennaio 1996</p>
<p>Medico specialista in formazione presso la Direzione Medica dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico San Raffaele Pisana della San Raffaele S.p.A.</p>	<p>Novembre 1998 - Febbraio 1999</p>
<p>Medico specialista in formazione presso la Direzione Sanitaria dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico I.N.M.I. "L. Spallanzani", partecipando in particolare alle attività del Comitato per la Lotta alle infezioni Ospedaliere, per la redazione di protocolli di igiene ambientale, alla revisione dei percorsi ospedalieri, partecipando alle attività del SIO ed alla revisione delle cartelle cliniche ed alla corretta compilazione delle SDO.</p>	<p>Marzo-ottobre 1999</p>
<p>Dirigente Medico con incarico temporaneo (art. 15 septies comma 1 del D.Lvo 502/92 e art. 13 D.Lvo 229/99) presso l'Azienda Ospedaliera "S. Maria" di Terni per lo svolgimento di attività connesse al controllo di gestione, alla valutazione e pianificazione aziendale, con particolare riferimento alle attività connesse con il Controllo di Gestione ed alle attività informative a supporto dello stesso di competenza sanitaria (SIO e SIAS)</p>	<p>15 Febbraio 2000 - 14 Febbraio 2001</p>
<p>idoneità al concorso pubblico per titoli ed esame (secondo classificato) per un posto presso il Presidio Ospedaliero di Dirigente Medico nella Disciplina di Organizzazione dei servizi sanitari di base per la ASL di Rieti.</p>	<p>2001</p>
<p>idoneità al concorso pubblico per titoli ed esame (secondo classificato) per un posto di Dirigente Medico nella Disciplina di Organizzazione dei servizi sanitari di base per la ASL 4 di Terni per il Presidio Ospedaliero di Orvieto.</p>	<p>2001</p>
<p>Dirigente Medico con incarico temporaneo (art. 15 septies comma 1 del D.Lvo 502/92 e art. 13 D.Lvo 229/99) presso l'Azienda Ospedaliera "S. Maria" di Terni per lo svolgimento di attività connesse al controllo di gestione, alla valutazione e pianificazione aziendale presso la struttura Gestione Presidio Ospedaliero, in particolare a supporto dell'Ufficio Programmazione e Controllo, per le parti di competenza sanitaria, e a supporto del SIO, per la verifica della qualità e della completezza della</p>	<p>19 febbraio 2001 - 30 aprile 2001</p>

1

1 Maggio 2001-31 Agosto 2004	<p>codifica delle cartelle cliniche, per la formazione e consulenza ai medici codificatori delle SDO e per l'implementazione di nuovi applicativi software al SIO ed alla Direzione Aziendale.</p> <p>Dirigente Medico di Ruolo presso la UOC Direzione Sanitaria Istituto Regina Elena - IFO - Roma. Principali aree di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Referente per la Direzione Sanitaria di Presidio della programmazione, gestione e valutazione delle attività specialistiche ambulatoriali e dei servizi di diagnosi, quale Referente aziendale per le liste di attesa.</li> <li>• Referente per la Direzione Sanitaria di Presidio per le attività del SIO, SIAS e Controllo di Gestione.</li> <li>• Collaborando alla valutazione ed alla successiva implementazione dell'attività dei trapianti di fegato</li> </ul>
1 Settembre 2004 - 31 Agosto 2008	<p>In aspettativa dall'Istituto Regina Elena IFO di Roma per incarico ex art. 15 septies del D.Lvo 502/92 e art. 13 D.Lvo 229/99, quale Dirigente Medico della Direzione Sanitaria Ospedale S. Giovanni Calibita Isola Tiberina -Roma</p>
28.07.2005 al 31.08.2008	<p>Incarico direttore sanitario</p> <p><u>Incarico dirigenziale di Alta Specializzazione</u>, presso la Direzione Sanitaria dell' Ospedale S. Giovanni Calibita Isola Tiberina, ai sensi dell'art. 53 del CCNL medici, per il <u>"monitoraggio del sistema informativo inerente tecnologia e sicurezza in ospedale, con riguardo ai processi coinvolgenti il Servizio Prevenzione e Protezione, l'Ufficio Tecnico, l'Ufficio Acquisti, Servizio di Ingegneria Clinica e Controllo di gestione, nonché quelli inerenti la gestione delle risorse umane"</u>.</p>
Dal 1 Settembre 2008 ad oggi	<p>Dirigente Medico di Ruolo presso la UOC Direzione Sanitaria Istituto Regina Elena - IFO - Roma</p>
Dal 09.09.2010 al	<p>Con Delibera IFO n. 885 del 09.09.2010 nominato Direttore per l'Esecuzione dei servizi di competenza sanitaria di Global Service IFO (Pulizia aree completate, Trasporto degenti, Fornitura gas medicali, Pulizia aree da completare, Rifiuti solidi ospedalieri, Rifiuti speciali ospedalieri, Rifiuti Tossico nocivi, Ristorazione, Nolo biancheria, fornitura campi operatori sterili).</p>
Dal 01 aprile 2016 al 31/08/2017	<p>Con Delibera IFO n. 284 del 01 aprile 2016, nominato Responsabile Unico del Procedimento per i servizi di: prestazioni assistenziali in service, prestazioni infermieristiche reparto "Solventi", Ausiliario e O.S.S.</p>
Da Agosto 2017 al 31/10/2018	<p>Nominato Direttore per l'Esecuzione del Servizio in outsourcing di gestione dei servizi amministrativi di supporto allo sportello back/front office e di prenotazione telefonica delle prestazioni sanitarie ALPI.</p>
Dal 06.06.2016 ad oggi	<p><u>Incarico dirigenziale di Alta Specializzazione di "Responsabile SIO e della qualità organizzativo-gestionale del ricoveri"</u></p>
Dal 03.06.2016 ad oggi	<p>Referente Aziendale IFO per liste di attesa ( nota prot. IFO 7239 del 03.06.2016 a firma del Direttore Sanitario Aziendale f.f.)</p>

**Referente aziendale per la Qualità ed i Percorsi Clinico Assistenziali e della loro valutazione (Delibera I.F.O. n. 1016 del 14.12.2012)**

In tale ambito ha in particolare seguito come facilitatore interno i percorsi di audit per la:

- Certificazione ISO 9001/ delle Strutture IRE ed ISG degli IFO
- Accreditemento J.A.C.I.E. della S.C. di Ematologia IRE per l'attività di trapianto di midollo osseo;
- Accreditemento Regionale della Struttura Trasfusionale A.F. IRCCS IFO.
- Accreditemento Centri Oncologici Europei in conformità al programma O.E.C.I.

In particolare nell'anno 2014 ha prodotto efficace sostegno alla ripresa dell'attività di certificazione ISO 9001/08, dopo oltre un anno di sospensione della stessa ed all'avvio della definizione clinico/gestionale di numerosi percorsi diagnostici standardizzati. Ha organizzato ed espletato due corsi di formazione accreditati ECM per il personale IFO allo scopo di sanare le non conformità riscontrate nel corso delle verifiche ispettive dell'Ente certificatore per le ISO. Il primo riguardante "La gestione della documentazione sanitaria nel Sistema Qualità" ed il secondo "La tenuta sotto controllo delle apparecchiature, farmaci e dispositivi medici". Inoltre ha preso parte al "Basis operative team" per l'accreditemento OECI.

**PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE NELL'AMBITO DEGLI INCARICHI ASSEGNATI**

- Ha coordinato negli anni 2010, 2011 e 2012 il Gruppo di Lavoro Aziendale, istituito dalla Direzione Sanitaria Aziendale con i Direttori delle UU.OO.CC. Chirurgiche IRE per il miglioramento organizzativo e di programmazione della Preospedalizzazione Chirurgica IRE e dei percorsi diagnostico terapeutici chirurgici.
- In seguito a tale esperienza ha coordinato gruppi di lavoro con i referenti medici IFO delle discipline autorizzate, sia mediche che chirurgiche, per l'implementazione presso IFO dei PAC regionali attivi di pertinenza degli Istituti, per il miglioramento organizzativo e di programmazione delle attività di ricovero, tramite la propedeutica attività di diagnosi e stadiazione effettuata in Day Service, nonché dell'appropriatezza delle giornate di ricovero e del conseguente assorbimento di risorse.
- Come Responsabile SIO: ha curato il miglioramento delle codifiche SDO e quindi della congruità delle cartelle cliniche e, soprattutto, il miglioramento della Appropriatezza dei ricoveri tramite l'analisi sistematica dell'erogato in termini di codifica SDO e di contenuto delle cartelle cliniche ai fini dell'analisi con sistema PRUO, nonché le attività di formazione/Informazione "sul campo" e di Audit con i Direttori delle Strutture di ricovero ed i referenti SDO, anche in contraddittorio con i Medici della UO Controlli Esterni della ASL RM2, competente per territorio. Attività che ha portato negli anni alla riduzione continua dei livelli di inappropriatezza dei ricoveri, come riscontrabile dai

2

	<p>delle agende IFO secondo nuovi criteri includenti i Centri di Costo, il nuovo CUR e i punti di erogazione delle prestazioni.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Referente per la Direzione Sanitaria per l'attivazione di nuovi percorsi ambulatoriali di Day Service e di PAC ed APA e quindi della qualità dei percorsi ambulatoriali e della presa in carico dei pazienti.</li> </ul> <p>ULTERIORI AMBITI DI ATTIVITA'</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Referente per la Direzione Sanitaria di Presidio per le attività del SIAS e Controllo di Gestione</li> <li>• Collaborazione con l'Ufficio ALPI per la definizione delle tariffe dei ricoveri presso il reparto solventi.</li> <li>• Rapporti con la UO Tecnica e I.C. , per le problematiche relative alla gestione degli spazi e delle tecnologie per l'assistenza, per la parte di competenza della Direzione Sanitaria di Presidio.</li> <li>• Referente della Direzione Sanitaria per il processo di informatizzazione IFO.</li> <li>• Controlli ambientali so e aree critiche, ristorazione,</li> </ul>
Conoscenza delle lingue	Buona conoscenza lingua inglese scritta e parlata
Capacità nell'uso delle tecnologie	Buona conoscenza uso PC programmi base
Docenze	<p>Docente L. 186/97 presso IRCCS INMI "L. Spallanzani" anni 1999 e 2000.</p> <p>Insegnamento Igiene applicata corso di laurea in Scienze Infermieristiche dell'Università di Perugia, sede distaccata di Terni, aa 2000-2001.</p> <p>Insegnamento di Programmazione e Organizzazione dei Servizi Sanitari del corso di laurea in Ostetricia dell' Università di Tor Vergata Roma, aa.aa. 2004-05/06/07/08.</p> <p>Insegnamento di Medicina del Lavoro del corso di laurea in Scienze Infermieristiche dell' Università di Tor Vergata Roma, aa.aa. 2004-05/06/07/08.</p>
Collaborazioni ed incarichi organi istituzionali	<p>Ha collaborato con l' Area Governo dell'Offerta UP Accredimento per Istituzioni. Soggetti Erogatori Laziosanità-Asp per la elaborazione del manuale dei requisiti ulteriori di qualità per il processo di accreditamento istituzionale per la Regione Lazio.</p> <p>Attualmente è stato richiesto con nota della Regione Lazio - Ufficio Requisiti Organizzativi e di Accredimento n. prot. U15790 del 20.03.2018 per l'aggiornamento del Registro dei Valutatori Regionali per auditor delle Commissioni di Verifica Regionali per l'Accreditamento.</p>
Pubblicazioni	<p>Con Determinazione Regione Lazio n. 410751 del 26.09.2016 è stato nominato, quale rappresentante degli IRCCS, all'interno del Gruppo di Lavoro regionale "Pacchetti Ambulatoriali Complessi (PAC)".</p> <p>Autore di circa 20 pubblicazioni su riviste scientifiche nazionali su argomenti di igiene ospedaliera ,organizzazione e farmacoepidemiologia.</p>

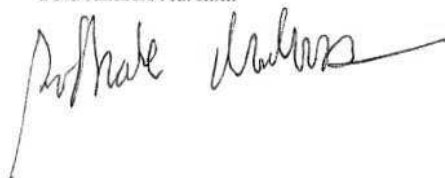
Trattamento dei dati personali.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art. 76 d.p.r. n. 445 del 28.12.2000 dichiara che le informazioni contenute nel curriculum vitae corrispondono a verità

Roma, 26.02.2020

Dott. Raffaele Marchini

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Raffaele Marchini', written in a cursive style.A small, handwritten mark or signature in black ink, possibly a stylized 'm' or 'r'.